

IZJAVA O NAČELIMA INVESTIRANJA

VERZIJA

Verzija	Na snazi	Promene
2.3	28.10.2025	10.2, 10.4 – Odgovornosti za obaveštavanje se menjaju i prenose u 10.5.
2.2	05.09.2025	Dodatak 1 – Klasifikacije korišćene u Investicionoj politici Definicija „tematskih akcija“ je izmenjena kako bi uključila sektore.
2.1	07.03.2025	8.5 - Ograničenja raspodele sredstava; 10.4 - Tačka (a) se menja; dodaje se tačka (d);
2.0	01.04.2024	Prepisano sa verzija 1.0-1.9 (korišćene tokom 2014-2023)

© Kosovski penzijski štedni fond (KPŠF) 2025. Sva prava zadržana. Ove informacije ne predstavljaju finansijski, investicioni ili profesionalni savet i na njih se ne treba oslanjati. Bilo kakav oblik reprodukcije, celog ili bilo kog dela, ovog materijala nije dozvoljen. KPŠF ne daje nikakvu obavezu, niti daje bilo kakvu izjavu ili garanciju da je ovaj materijal kompletan ili bez grešaka. KPŠF ne prihvata odgovornost za bilo kakav gubitak nastao kao rezultat bilo koje greške, nepotpunosti ili netačnosti. Logo i trgovačka imena KPŠF-a korišćena u ovom dokumentu su vlasništvo KPŠF-a i ne bi trebalo da se koriste ni na koji način bez naše dozvole.

SADRŽAJ

1. UVOD	3
2. UPRAVLJANJE.....	3
3. KOMISIJA ZA INVESTICIJE	4
4. INVESTICIONI UNIVERZUM	4
5. ODABIR UPRAVLJAČA SREDSTAVA I UDRUŽENIH FONDOVA	5
6. INVESTICIONA NAČELA I UVERAVANJA	6
7. INVESTICIONI CILJEVI	7
8. INVESTICIONA POLITIKA	8
9. RIZICI	9
10. IMPLEMENTACIJA	10
11. DOKUMENT O STRATEŠKOJ ALOKACIJI SREDSTAVA	11
DODATAK 1 – KLASIFIKACIJE KORIŠĆENE U INVESTICIONOJ POLITICI	12
DODATAK 2 – KLJUČNI RIZICI	14
DODATAK 3 – DOKUMENT O IMPLEMENTACIJI INVESTICIJA	16

REČNIK POJMOVA

Reč	Definicije
CBK	Centralna Banka Republike Kosovo
DF	Departman finansija
DFI	Direktor za finansije i IT
DII	Direktor za investicije i izveštavanje
Sredstva	Penzijska sredstva pod upravom KPŠF-a
INI	Izjava o načelima investiranja
KI	Komisija Upravnog odbora za investicije
KPŠF	Kosovski Penzijski Štedni Fond
Odbor / Upravni odbor	Upravni odbor KPŠF-a
OESR	Organizacija za ekonomsku saradnju i razvoj
DI	Odeljenje za investicije pod nadzorom DII-a
RCD	Odeljenje za izveštavanje i usklađenost
SAS	Strateška alokacija sredstava
Odbor Menadžmenta	Telo koje se sastoji od: Generalnog direktora; DFI; DII; i Direktora operacija

1. UVOD

- 1.1. Ovu *Izjavu o načelima investiranja* (INI) sastavio je Upravni odbor Kosovskog penzijskog štednog fonda (KPŠF), koji određuje kako se ulažu penzijska sredstva pod upravom KPŠF-a (u daljem tekstu „Sredstva“).
- 1.2. INI je pripremljena u skladu sa svim relevantnim zakonodavnim smernicama i smernicama najbolje prakse na Kosovu, a posebno u skladu sa Zakonom br. 04/L-101 o penzijskim fondovima Kosova, izmenjenim Zakonom br. 04/L-115, Zakon br. 04/L-168 i Zakon br. 05/L-116 (u daljem tekstu “Zakon”), i relevantnim pravilima i uredbi Centralne Banke Republike Kosovo (CBK).
- 1.3. INI uspostavlja skup vodećih principa i politika kako bi se obezbedio objektivan, efikasan i transparentan okvir za konzistentan proces donošenja odluka o ulaganju sredstava.
- 1.4. INI će svake godine biti pregledana od strane Upravnog odbora, preko Komisije za investicije KPŠF-a (u daljem tekstu „KI”), i bez odlaganja ako dođe do bilo kakve značajne promene u investicionom pristupu, ciljevima, ograničenjima, toleranciji rizika, horizontu ulaganja, ili starosne grupe učesnika.

2. UPRAVLJANJE

- 2.1. Isključivo ovlašćenje za ulaganje sredstva je dato KPŠF-u zakonskim putem.
- 2.2. Primarna dužnost Upravnog odbora je da obezbedi da se sredstva investiraju na mudar način u skladu sa zahtevima Zakona, isključivo u korist učesnika i njihovih korisnika.
- 2.3. Upravni odbor priznaje da ima povereničku odgovornost prema učesnicima i korisnicima u KPŠF-u i da će sprovoditi samo politiku koja ne krši ovu odgovornost.
- 2.4. Dok je Upravni odbor na kraju odgovoran za upravljanje i ulaganje sredstva, isti može delegirati određene zadatke firmama za upravljanje sredstava ili odgovarajućim odborima ili telima unutar KPŠF-a. Kada to čini, Upravni odbor mora biti uveren da on, njegovi odbori i tela, kao i menadžeri u odabranim firmama za upravljanje sredstava, imaju dovoljno stručnosti i adekvatnih resursa da efikasno obavljaju svoje uloge.
- 2.5. Upravni odbor ili druga relevantna tela unutar KPŠF-a, mogu angažovati investicione konsultante i/ili firme za pružanje investicionih saveta i usluga, kao što je navedeno u sporazumu između KPŠF-a i tih strana.

3. KOMISIJA ZA INVESTICIJE

- 3.1. Upravni odbor je osnovao Komisiju za investicije, čija je primarna odgovornost da podrži Upravni odbor u donošenju odluka u vezi sa ulaganjem sredstava, pružajući nadzor nad funkcionisanjem investicija.
- 3.2. Članovi KI se imenuju u skladu sa Statutom KPŠF-a i moraju imati dovoljno veština, stručnosti, stručnog iskustva i iskustva da efikasno obavljaju svoju ulogu.
- 3.3. KI će kontinuirano pratiti i preispitivati, na osnovu dostupnih informacija: učinak, rizike, likvidnost, diversifikaciju i prikladnost ulaganja. O tome će se zvanično izveštavati na redovnim sastancima Upravnog odbora.
- 3.4. KI će pregledati ovu INI najmanje jednom godišnje i predložiti amandmane Upravnom odboru.
- 3.5. KI će pratiti usklađenost sa ovom INI-om na kvartalnoj osnovi.

4. INVESTICIONI UNIVERZUM

- 4.1. Sredstva se ulažu u različite vrste klasa imovine kao što su akcije, fiksni prihodi, roba i gotovina. Investicije se vrše direktno ili preko raznih pravnih struktura i investicionih sredstava (npr. udruženi fondovi i fondovi kojima se trguje na berzi) za koje se smatra da su pogodni za KPŠF kao penzijskog fonda i dugoročnog investitora.
- 4.2. Direktna ulaganja se moraju vršiti prvenstveno u hartije od vrednosti kojima se javno trguje na regulisanim tržištima. Investicije u: (a) hartije od vrednosti kojima se ne trguje javno na regulisanim tržištima; i (b) fiksne prihode neinvesticionog ranga; moraju se držati na niskom nivou. Isto važi i za osnovne hartije od vrednosti u okviru udruženih fondova.
- 4.3. Derivati, ako ih ima, mogu se koristiti samo za zaštitu od rizika i moraju se preduzeti na razborit i isplativ način, uzimajući u obzir potencijalnu izloženost prema jednoj drugoj ugovornoj strani ili drugim derivatima.
- 4.4. Sredstva moraju biti dovoljno i efektivno diversifikovana tako da se ne oslanjaju isključivo na bilo koju određenu klasu imovine, izdavaoca ili investicionog instrumenta.
- 4.5. Investicioni univerzum i ograničenja za svaki portfelj dati su u Investicionoj politici uključenoj u ovu INI.
- 4.6. Pregled trenutne alokacije sredstava se objavljuje svakodnevno na veb stranici KPŠF-a za svaki portfelj.

5. ODABIR UPRAVLJAČA SREDSTAVA I UDRUŽENIH FONDOVA

- 5.1. Imenovanje upravljača sredstava i udruženih fondova je odgovornost KI, kroz proces konkurentnog odabira u skladu sa najboljom međunarodnom praksom, praćen rigoroznim procesom dubinske analize.
- 5.2. U ovim procesima KI je podržana od strane Odbora Menadžmenta koji je odgovoran za utvrđivanje kriterijuma za izbor u skladu sa internim aktima i davanje preporuka KI sa uže liste ponuđača. KI, uz odobrenje Upravnog odbora, takođe može da obezbedi spoljne savete za pomoć u ovom procesu.
- 5.3. KI je odlučila da uopšte ne ulaže sredstva putem odvojenog mandata sa upravljačem sredstava, umesto toga dajući prednost da ispuni svoju odgovornost za razborito investiranje sredstava ulaganjem u udružene fondove i fondove kojima se trguje na berzi a koji nude prednosti diversifikacije i usmerene investicije po nižoj ceni.
- 5.4. KI ulaže u nekoliko fondova, ali se ne oslanja ni na jedan fond da ostvari investicione ciljeve KPŠF-a u celost. Udruženi fondovi se sastoje od pojedinačnih ili višestrukih klasa sredstava i moraju da ispunjavaju investicione kriterijume KPŠF-a u pogledu rezultata, veličine sredstva pod upravom, investicionog univerzuma i strategije, kao i diversifikacije.
- 5.5. Firme za upravljanje udruženim fondovima moraju ispuniti i održavati najviši stepen integriteta, etike i profesionalnih standarda. Oni su propisno ovlašćeni i regulisani od strane relevantnih organa finansijskog nadzora Republike Kosovo ili OESR-a.
- 5.6. Svakodnevno upravljanje sredstava investiranih preko udruženih fondova se obavlja od odgovarajućih firmi za upravljanje a koje dostavljaju redovne izveštaje KPŠF-u.
- 5.7. KI će redovno pratiti investicioni učinak udruženih fondova i ocenjivati da li su oni u skladu sa ciljevima za koje su imenovani. Članovi KI i Odbora Menadžmenta mogu održavati periodične sastanke sa menadžerima aktivnih udruženih fondova kako bi razgovarali o učinku i očekivanjima.

6. INVESTICIONA NAČELA I UVERAVANJA

- 6.1. KPŠF će donositi odluke o investiranju delujući samo u najboljem interesu učesnika, pridržavajući se sledećih prioriteta:
- (a) Zaštita sredstva;
 - (b) Diversifikacija investicija;
 - (c) Maksimalni povraćaj ulaganja u skladu sa zaštitom sredstava; i
 - (d) Održavanje adekvatne likvidnosti.
- 6.2. Upravni odbor će nastojati da osigura da KPŠF ima:
- (a) Efektivne i efikasne investicione procese;
 - (b) Adekvatan nivo stručnosti za analizu i investicionu funkciju uopšte; i
 - (c) Rigorozan pristup upravljanju investicionih i operativnih troškova.
- 6.3. Upravni odbor će takođe uzeti u obzir da:
- (a) KPŠF je dugoročni investitor;
 - (b) Postoji potreba efikasne diversifikacije između različitih klasa imovine i unutar samih klasa imovine;
 - (c) Iako će se učinak ulaganja meriti i prihodi isplaćivati učesnicima u evrima, ovo ne bi trebalo da ograniči ulaganja samo na sredstva u evrima; i
 - (d) Učesnici trebaju da zadrže svoje poverenje u instituciju KPŠF-a, pa je stoga potrebna razborita politika ulaganja.
- 6.4. Upravni odbor je uspostavio niz investicionih uveravanja kako bi obezbedio objektivan i transparentan okvir za dosledno donošenje investicionih odluka. Ova uveravanja deluju kao vodič koji omogućava efikasno isporuku svih investicionih funkcija.
- 6.5. Uveravanja Upravnog odbora su:
- (a) KPŠF će morati da preuzme investicioni rizik da bi ispunio investicione ciljeve.
 - (b) Različite klase imovine imaju različite karakteristike, u zavisnosti od različitih tržišnih i ekonomskih ciklusa. Međutim, dugoročni, strpljivi investitori zarađuju bolje prinose ulaganjem u sredstva sa većim očekivanim rizikom i prinosom, posebno u akcije. KPŠF je u dobroj poziciji da iskoristi ovo, s obzirom na starosni profil njegovih učesnika.
 - (c) Dugoročne performanse su daleko važnije od kratkotrajne buke; sa padovima na finansijskim tržištima (obično) ne samo da se oporavljaju tokom vremena, već i pružaju priliku za investiranje.
 - (d) Alokacija sredstava je odlučujući faktor u dugoročnom učinku.
 - (e) Diverzifikacija je važan alat za upravljanje rizikom i prinosom.
 - (f) Pasivni indeksni fondovi generalno pružaju pristup klasi imovine po nižoj ceni, često sa boljim dugoročnim učinkom.
 - (g) Aktivno upravljanje nudi različite pristupe investiranju datoj klasi imovine, proširujući stepen diversifikacije u toj samoj klasi.
 - (h) Aktivni fondovi, bilo da se sastoje od jedne ili više klasa imovina, svojim dinamičnim odabirom, tržišnim pozicioniranjem i/ili upravljanjem rizikom, mogu postići stabilnije i manje promenljive prinose.
 - (i) Stručna, dobro opremljena i dobro vođena interna investiciona funkcija može pomoći u postizanju boljih dugoročnih rezultata.

7. INVESTICIONI CILJEVI

- 7.1. Upravni odbor je utvrdio da, kako bi delovalo u najboljem interesu učesnika, nivo rizika ulaganja treba da se prilagodi učesnicima na osnovu njihove starosti, što zahteva primenu različitih strategija ulaganja za različite starosne kohorte do starosne granice za odlazak u penziju od 65 godina.
- 7.2. U skladu sa svojom povereničkom obavezom i potrebom za oprežnošću, Upravni odbor će nastojati da ostvari najveći mogući prinos u skladu sa prihvatljivim nivoom rizika za svaku kohortu.
- 7.3. U tom cilju, Upravni odbor je razdvojio upravljanje sredstava u sledeće tri investicione strategije („Portfelji“):
- (a) Standardni Portfelj;
 - (b) Balansirani Portfelj; i
 - (c) Konzervativni Portfelj.
- 7.4. Portfelji će imati sledeći sastav i profil:

	Standardni	Balansirani	Konzervativni
Starost učesnika	15-57	58-62	63+
Investicijski ciljevi¹⁾	Veći rast sredstava, koji premašuje za +3%, 10-godišnju prosečnu inflaciju na Kosovu	Umeren do visok rast sredstva, koji premašuje za +2%, 10-godišnju prosečnu inflaciju na Kosovu	Zaštita i stabilnost sredstva, jednaka ili veća od prosečnog prinosa kosovskih državnih obveznica za zadnje 2 godine
Investicioni pristup	Nagnut ka dugoročnim sredstvima sa većim očekivanim prinosima kako bi se obezbedio veći potencijal rasta	Uravnoteženija izloženost između dugoročnih i nisko-rizičnih sredstava, za prelazak učesnika iz faze rasta u fazu pre penzionisanja	Nagnut sredstvima nižeg rizika sa nižim do umerenim očekivanim prinosima, kako bi se smanjili efekti velikih i kratkoročnih fluktuacija na tržištima
Tolerancija rizika	Umerena do visoka	Umerena	Niska
Likvidnost	Niske potrebe za likvidnošću koje se lako mogu zadovoljiti iz priliva doprinosa i/ili instrumenata kojima se može dnevno trgovati	Niske potrebe za likvidnošću koje se lako mogu zadovoljiti iz priliva doprinosa, transfera u portfelj ili instrumenata kojima se može dnevno trgovati	Umerene potrebe za likvidnošću koje treba lako zadovoljiti transferima u portfelj i održavanjem adekvatnog nivoa gotovine

1) Odbor zadržava pravo da postavi dodatna merila za učinak, rizik i likvidnost ulaganja.

- 7.5. Mera inflacije koju je odabrao Upravni odbor je godišnji Indeks potrošačkih cena Kosova koji objavljuje Kosovska agencija za statistiku. Imati inflaciju kao cilj je od ključnog značaja kako bi se zadržao fokus ne samo na zaštiti već i na povećanju realne vrednosti sredstava.

8. INVESTICIONA POLITIKA

- 8.1. Upravni odbor je utvrdio da primena portfelja starosnih ciklusa otklanja potrebu da se u potpunosti izbalansiraju interesi učesnika koji su pred penzijom i onih koji imaju mnogo godina pre nego što povuku svoju penzionu štednju.
- 8.2. Standardni Portfelj, sa višim ciljevima rasta i tolerancijom na rizik, zahteva veću alokaciju na sredstva sa većim očekivanim prinosima i rizicima na duži rok, kao što su akcije. Da bi se rizik ublažio, ove investicije moraju biti dopunjene alokacijama na instrumente koji diversifikuju rizik portfelja, posebno na one sa nižim istorijskim rizikom i/ili stabilnijim očekivanim prinosima.
- 8.3. Balansirani Portfelj, sa ciljevima umerenog do visokog rasta i umerenom tolerancijom na rizik, zahteva razumnu, ali ne preteranu alokaciju dugoročnih sredstava sa očekivanim visokim prinosima i visokim rizikom, kao što su akcije, uravnoteženi sa relativno većom alokacijom nego u Standardni Portfelj na instrumente sa nižim istorijskim rizikom i/ili stabilnijim očekivanim prinosima.
- 8.4. Konzervativni Portfelj, sa svojim ciljevima zaštite kapitala i niskom tolerancijom na rizik, zahteva ogromnu većinu alokacija na instrumente koji obezbeđuju niži rizik i stabilnije očekivane prinose. Štaviše, samo instrumenti denominirani u evrima će se koristiti da bi se izbegli negativni efekti deviznog rizika.
- 8.5. Upravni odbor je odgovoran za preispitivanje i postavljanje ograničenja za alokaciju sredstava uz preporuku KI. Ograničenja alokacije sredstava za svaki portfelj su:

Klasifikacija	Standardni	Balansirani	Konzervativni
Rast	50-80%	40-65%	0-10%
Akcije - Pasivne	40-60%	25-40%	-
Akcije - Aktivne	10-40%	15-25%	0-10%
Akcije - Tematske / pojedinačne	0-15%	0-12%	-
Realna imovina - ast	0-10%	0-8%	-
Dužnički instrumenti – visok prinos	0-5%	0-4%	-
Stabilnost	0-50%	20-60%	50-99%
Dužnički instrumenti - Trezor KS	0-25%	20-60%	50-99%
Dužnički instrumenti - Investicioni nivo	0-25%	0-25%	0-30%
Višeklasna imovina	0-15%	0-25%	0-10%
Realna imovina – osnovni	0-15%	0-15%	-
Oročeni depoziti	0-10%	0-20%	0-20%
Taktični	0-20%	0-10%	0-10%
Sve klase imovina	0-20%	0-10%	0-10%
Likvidnost	0-10%	0-40%	1-30%
Tržište novca	0-10%	0-40%	0-29%
Novčani računi	0-1%	0-1%	1-10%

Beleška: Dodatak 1 daje opis gore navedenih klasifikacija

8. INVESTICIONA POLITIKA (NASTAVAK)

- 8.6. Upravni odbor veruje da skup minimalnih i maksimalnih raspona utvrđenih iznad obezbeđuje:
- (a) fokusiranje na dugoročne investicione ciljeve uz svest o povezanim rizicima;
 - (b) okvir za uravnoteženu diversifikaciju i ciljni miks tokom vremena;
 - (c) podrška za analizu i taktička prilagođavanja zasnovana na istraživanju;
 - (d) rebalans discipline i razumno raspoređivanje gotovine.
- 8.7. Svaka kršenja zbog prekoračenja ili nedovoljnog učinka određenih klasa imovina i/ili instrumenata biće otklonjena u roku od tri meseca od identifikovanja. U vremenima tržišnih previranja, ovi limiti mogu biti privremeno suspendovani odlukom Upravnog odbora.
- 8.8. Upravni odbor priznaje rizike koji su inherentni sprovođenju politike koja je u velikoj meri ponderisana akcijama u Standardni i Balancirani portfelj, ali veruje da će, na duži rok, akcije generisati veće ukupne prinose od ostalih sredstava. Akcije su stoga ključne za postizanje dugoročnih ciljeva ovih portfelja. Bez obzira na to da li su dugoročne ili taktičke, investicije trebaju da kombinuju pasivne i aktivne pristupe po potrebi, u različitim regionima, sektorima, faktorima i strategijama ulaganja. Odluke trebaju biti potkrepljene adekvatnim analizama.
- 8.9. U normalnim tržišnim uslovima uštede učesnika će se preneti iz Standardnog u Balancirani portfelj i iz Balanciranog u Konzervativni portfelj, tokom meseca u kome učesnici navršše 58. odnosno 63. rođendan. Međutim, u vreme značajnog pada performanse¹, Upravni odbor može suspendovati transfere dok ne prevladaju povoljniji tržišni uslovi.
- 8.10. Upravni odbor će se obavezati da redovno preispituje investicionu politiku svakog portfelja kao i potrebu za dodatne portfelje, kako bi odgovarao vremenskim rokovima i profilu rizika date starosne grupe. Upravni odbor je takođe posvećen redovnom razmatranju podobnosti i traženju novih mogućnosti za investiranje na Kosovu.

9. RIZICI

- 9.1. Upravni odbor razmatra investicione rizike iz više perspektiva. Ovi rizici se uzimaju u obzir prilikom izgradnje i revizije ukupnih investicionih aranžmana sa odgovarajućim okvirom za ublažavanje i/ili adresiranje tih rizika.
- 9.2. KI će redovno procenjivati direktnu i indirektnu izloženost investicionim rizicima i procenjivati da li su u skladu sa investicionom politikom. KI će Upravnom odboru preporučiti mere ili rezolucije za smanjenje rizika, predloge za promene postojećih ograničenja rizika, ciljeva ili sam proces upravljanja rizikom.
- 9.3. Dodatak 2 daje neiscrpnu listu ključnih rizika za sredstva i pristupe preduzete za njihovo ublažavanje.

¹ Pad od preko 5% za Standardni portfelj i 3% za Balancirani Portfelj od odgovarajućih vršnih jediničnih cena.

10. IMPLEMENTACIJA

- 10.1. Sve političke odluke, ciljevi alokacije i ograničenja su isključiva odgovornost Upravnog odbora, na osnovu preporuka KI, dok se implementacija delegira Odboru Menadžmenta.
- 10.2. KI, na osnovu proaktivnih preporuka Odbora Menadžmenta, u skladu sa ovom INI i sa SAS:
- (a) Odlučuje o imenovanju i razrešenju upravljača sredstava, staratelja, brokera i udruženih fondova;
 - (b) Odlučuje da poveća ili smanji poziciju u odobrenom udruženom fondu ili fondu kojim se trguje na berzi;
 - (c) Odlučuje da kupi ili proda pojedinačne javnotrgovane hartije ili fondove kojima se trguje na berzi;
- 10.3. Upravni odbor priznaje da, kada se za ulaganje sredstva izaberu udruženi fondovi ili fondovi kojima se trguje na berzi, menadžeri odgovarajućih fondova imaju diskreciono pravo da kupuju i prodaju osnovne hartije od vrednosti. Međutim, od KI na osnovu analize Odbora Menadžmenta, zahteva se da stalno preispituje da li su mandat, metodologija i izloženost odgovarajućih fondova u skladu sa ciljevima KPŠF-a.
- 10.4. Odbor Menadžmenta, u skladu sa ovom INI i sa SAS, delegira se ovlašćenje da:
- (a) inicira pozive za podnošenje ponuda i dodeljuje iznose za oročene depozite kod komercijalnih banaka licencirane ok CBK;
 - (b) sklapa repo sporazume sa komercijalnim bankama licencirane ok CBK;
 - (c) odlučuje o stopi i iznosu ponude za obveznice Trezora Kosova na primarnim aukcijama, kao i transakcijama na sekundarnom tržištu; i
 - (d) odlučiti o plasiranju viška akumulirane gotovine u fondove tržišta novca, po potrebi.
- 10.5. Svaka odluka mora biti podržana obrazloženjem, analizom i istraživanjem, kao i procenu potencijalnog uticaja na rizik. Za odluke donete prema prilogu 10.2 i 10.4 ovog dokumenta, mora se obavestiti Upravni Odbor u roku od 24 sata.
- 10.6. Upravljanje gotovinom za potrebe likvidnosti delegirano je Odboru Menadžmenta.
- 10.7. KI i/ili Odbor Menadžmenta mogu preporučiti pokretanje potrage za dodatnim udruženim sredstvima ili dezinvestiranjem odobrenog fonda.
- 10.8. KI vrši pregled odluka o ulaganjima i učinak na kvartalnoj osnovi i izveštava Upravnom odboru da li su ulaganja u skladu sa politikom i prihvatljivim rizikom. KI može naložiti Odboru Menadžmenta, na osnovu svojih uverenja, da prilagodi pozicioniranje rizika ulaganja.
- 10.9. Dokument o implementaciji investicija u Dodatku 3 daje detaljnu listu dužnosti i odgovornosti za proces ulaganja.

11. DOKUMENT O STRATEŠKOJ ALOKACIJI SREDSTAVA

- 11.1. Dokument o strateškoj alokaciji sredstva (SAS) daje opis klasi sredstva i njihove ciljne alokacije za svaki portfelj, kako je odobrila KI u skladu sa ovom INI-om.
- 11.2. Pored toga, SAS predviđa ograničenja valutne izloženosti bez zaštite za direktne investicije kojeg odobri KI.
- 11.3. Dokument o SAS će takođe sadržati aneks sa sledećim informacijama koje vodi Odbor Menadžmenta:
- (a) Stavovi (makro i fundamentalni) na kojima se zasnivaju;
 - (b) Pogledi na industrijske sektore i klase sredstava;
 - (c) Za pojedinačne hartije od vrednosti i fondove, njihov univerzum, klase imovine i druge izloženosti, uslove pod kojima se očekuje da će oni biti najbolji, i obrazloženje za veličinu alokacije u istima; i
 - (d) Evolucija promena u taktičkim i dugoročnim alokacijama.
- 11.4. KI će pregledati SAS prema potrebi i nadgledaće usklađenost investicija sa SAS na kvartalnoj osnovi.

Dodatak 1 – Klasifikacije korišćene u Investicionoj politici

Sledeći opisi objašnjavaju koje vrste ulaganja i fondova su uključene u određenu klasifikaciju koja se koristi u Investicionoj politici.

Rast

Investicije u instrumente sa dugoročnim horizontom (5-7 godina), koje se obično otkupljuju zbog rebalansa, realiziranja profita, dospeća, velikih previranja na tržištu ili kontinuiranog nedovoljnog učinka. Klase imovine uključene u strategiju rasta su:

Klasa imovine	Opis
Pasivne akcije	Udruženi fondovi i fondovi kojima se trguje na berzi, gde izbor akcija proizilazi iz investicionog indeksa (npr. MSCI World) i/ili podgrupa u okviru univerzuma hartija od vrednosti (npr. visina kapitala, vrednost, isplata dividende); a ne kroz aktivnu selekciju i/ili prikaze
Aktivne akcije	Udruženi fondovi i u manjoj meri fondovi kojima se trguje na berzi, koji čine aktivnu selekciju iz unapred definisanog univerzuma akcija i/ili imaju aktivan pristup upravljanju rizikom i/ili ciljevima rizika
Tematske akcije	Udruženi ili berzansko-trgovani fondovi sastavljeni od hartija od vrednosti kompanija određenog sektora ili određenog trenda ili teme (npr. srebrna ekonomija, sajber bezbednost, megatrendovi, ometači) za koje se očekuje da će oblikovati budućnost globalne ekonomije.
Pojedinačne akcije	Akcije bilo koje javne kompanije na Kosovu ili OESR
Realne imovine rasta	Dugoročna ulaganja u prirodne resurse (npr. poljoprivredno zemljište, šumsko zemljište, mineralna i rudarska prava)
Dužnički instrumenti visokog prinosa	Direktni plasmani u dužničke instrumente neinvesticionog ranga kojima se javno trguje unutar Kosova ili OESR-a; udruženi fondovi ili fondovi kojima se trguje na berzi koji se pretežno sastoje od dužničkih hartija od vrednosti neinvesticionog ranga; plasmani koje izdaju trezori, opštine ili korporacije. Oni obično nude veći prinos u poređenju sa hartijama od vrednosti investicionog ranga

Stabilnost

Ulaganja u instrumente sa srednjoročnim do dugoročnog horizonta (obično 2-10 godina), koji imaju manji očekivani rizik. Instrumenti se prvenstveno otkupljuju zbog dospeća, rebalansa, realizacije profita ili kontinuiranog nedovoljnog učinka. Klase imovine uključene u strategiju stabilnosti su:

Klasa imovine	Opis
Trezor KS	Dužnički instrumenti izdati od strane Trezora Republike Kosovo, koji se obično drže do dospeća
Dužnički instrumenti investicionig nivoa	Direktni plasmani u dužničke instrumente investicionog ranga kojima se javno trguje na Kosovu ili OESR; udruženi fondovi ili fondovi kojima se trguje na berzi koji se pretežno sastoje od dužničkih hartija od vrednosti investicionog nivoa; oni koje izdaju trezori, opštine ili korporacije
Višeklasna imovina	Udruženi fondovi ili fondovi kojima se trguje na berzi i koji se sastoje od različitih klasa imovine (npr. akcije, fiksni prihod, roba, gotovina)
Osnovna realna imovina	Dugoročna ulaganja u nekretnine i infrastrukturu
Oročeni depoziti	Oročeni depoziti i ugovori o otkupu sa domaćim i međunarodnim bankarskim institucijama, koji se obično drže do dospeća

Taktični

Investicije sa kraćim horizontom, obično ne manje od 6 meseci i ne duže od 2 godine, na osnovu analiza, pogleda i očekivanja (na primer kamatne stope i inflacija), na datu klasu imovine ili industrijski sektor, geopolitičke i druge faktore. Oni uključuju bilo koju klasu imovine i/ili investiciju dozvoljenu zakonom.

Likvidnost

Sredstva zadržana u gotovini za potrebe likvidnosti i/ili buduće mogućnosti ulaganja. Klase sredstava uključene u strategiju likvidnosti su:

Klasa imovine	Opis
Tržište novca	Visoko likvidna sredstva koja se sastoje od kratkoročnih instrumenata koji donose prinos blizu Euribora; više se koristi u vremenima neizvesnosti i/ili pesimističkih izgleda za akcije, obično donoseći više od bankovnih računa
Novčani računi	Stanje gotovine na bankovnim računima kod Centralne banke Kosova i brokera. Stanje gotovine je svedeno na minimum sa dovoljnom likvidnošću za plaćanje podizanja štednje

Dodatak 2 – Ključni rizici

Rizik od inflacije

Pošto inflacija realno narušava kupovnu moć, KPŠF je koristi kao podršku za svoje ciljeve učinka. Očekuje se da će kombinacija klasa sredstava unutar svakog portfelja ispuniti ciljeve odgovarajućeg portfelja za usklađivanje ili prekoračenje inflacije.

Viša inflacija se obično prevodi u više kamatne stope, a viša inflacija će se više nego verovatno pretočiti u tržišni rizik za pozicije obveznica sa dužim rokom dospeća, pa bi investicije trebale da budu prilagođene u skladu sa tim. Nominalna vrednost rizičnije aktive ima tendenciju rasta u periodima inflacije, i ako to drži istinito, ulaganja u akcije mogu se shodno tome prilagoditi.

Tržišni rizik

Nijedan investicioni portfelj ne može ostvariti povraćaj bez preuzimanja nekog tržišnog rizika. A kada se jednom uloži u potpunosti ili delimično, nijedan portfelj ne može biti u potpunosti izolovan od tržišnog rizika i tržišnih fluktuacija. Penzijski fond investira dugoročno i, dok drži pozicije, vrednost njegovih ulaganja može varirati na pozitivan ili negativan način tokom vremena.

Diversifikacija će se koristiti kao ključni faktor za ublažavanje tržišnog rizika. U tom cilju, KPŠF će nastojati da identifikuje fondove i druge investicije koje imaju nisku korelaciju sa ključnim tržištima, kao i fondove koji koriste pozicije usmerene na rizik ili upravljane rizikom ili primenjuju apsolutne strategije povraćaja.

Devizni rizik

Ulaganja u instrumente koji nisu denominirani u evrima nose rizik od nepovoljnih kretanja kursa. Kao način za ublažavanje ovog rizika, postavljeno je maksimalno ograničenje od 25% aktive za svu izloženost valutnom riziku (bez hedžinga u evrima), a ostatak su instrumenti sa izloženošću samo u evrima ili koji se vraćaju (delimično ili u potpunosti) u evrima.

Rizik druge ugovorne strane i kreditni rizik

Rizik druge strane je rizik da druga strana u investicionoj, kreditnoj ili trgovačkoj transakciji možda neće ispuniti svoj deo obaveze. Tačnije, kreditni rizik je rizik od finansijskog gubitka koji proističe iz neispunjavanja takvih ugovornih obaveza.

Ovim rizicima se upravlja rigoroznim pristupom prilikom sticanja udruženih i berzansko-trgovanih fondova, kao i stalnim pregledom dostupnih informacija kao što su osnovna sredstva, eksterne revizije i drugi izveštaji fondova, kako bi se pomoglo u proceni rizika.

U vezi sa instrumentima sa fiksnim prihodom kao što su trezori Kosova i bankarski depoziti, pregled javnog duga i/ili metrika koja ukazuje na zdravlje banaka vrši se kontinuirano.

Rizik likvidnosti

Rizik likvidnosti je rizik da investicije neće biti lako tržišne kada su potrebne za ispunjavanje obaveza povezanih sa finansijskim obavezama.

Rizikom likvidnosti upravlja se procenom mesečnih otkupa po osnovu podizanja štednje, kao i povraćaja sredstava i zadržavanjem dovoljno gotovine za ovu namenu. Očekuje se da će rizik likvidnosti KPŠF-a biti veoma nizak u doglednoj budućnosti, s obzirom na to da su mesečni otkupi daleko niži od mesečnih doprinosa.

Rizik procene

Ogromna većina sredstava, investiranih kroz udružene fondove i fondove kojima se trguje na berzi, ulaže se u likvidna kotirana sredstva kako bi se upravljalo rizikom procene. Izloženosti sa fiksnim prihodom koje nisu tržišno vrednovane se vrednuju po amortizovanoj vrednosti ako se drže do dospeća.

Operativni i reputacioni rizik

KPŠF redovno vrši pregled internih sistema kontrole i ima imenovanog službenika za rizik, rigorozne procese unutrašnje i eksterne revizije, kako bi se osiguralo da su operativni rizici svedeni na najmanju moguću meru.

Transparentnost, profesionalizam, efikasnost, visoki standardi i razboritost su stubovi na kojima se gradi reputacija KPŠF-a.

Rizik koncentracije

Ovo je rizik od gubitka koji proizilazi iz izloženosti, bilo direktno ili indirektno, unutar ili između različitih tipova rizika kao što su region, izdavalac, sektor, investicioni fond ili klasa sredstava. KPŠF ograničava ovaj rizik diversifikacijom udela unutar i između ovih izloženosti.

Nefinansijski rizik

Kao globalni investitor, KPŠF pažljivo prati nefinansijske rizike kao što su politički, geopolitički, trgovinski i ekonomski rizici prilikom ulaganja. Kao dugoročni investitor, KPŠF nastoji da upravlja implikacijama različitih rizika, dok ima za cilj da diverzifikuje portfelje na globalnom nivou, da poboljša prinose prilagođene riziku, kao i da iskoristi globalne mogućnosti ulaganja.

Rizik transfera

Politika životnog ciklusa KPŠF-a predviđa da, kako učesnici stare, njihova sredstva se moraju preneti u portfelje sa progresivno manjim očekivanim rizikom.

U trenutku kada je transfer planiran, mogu preovladati nepovoljni tržišni uslovi, a nastavak prenosa može dovesti do nekih kratkoročnih gubitaka. Da bi minimizirao ovaj rizik, Upravni odbor zadržava pravo da suspenduje automatske transfere iz jednog portfelja u drugi i da nastavi transfere kada se tržišta oporave, delimično ili u potpunosti.

Hedžing

Hedžing, kada je isplativ, može se koristiti za ublažavanje negativnih efekata inflacije, deviznih i drugih rizika.

Dodatak 3 – Dokument o implementaciji investicija

Zadatak	Priprema	Telo koje preporučuje/revidira	Telo koje donosi odluku	Sprovodi
Godišnji pregled INI-a	Odbor Menadžmenta	KI	Upravni odbor	ID
Tromesečni pregled učinka i usklađenosti	ID RCD	DII	KI	ID RCD
Godišnji pregled SAS-a	Odbor Menadžmenta	KI	Upravni odbor	ID
Čuvari i brokeri:				
Pokretanje ili prekid	DII	Odbor Menadžmenta	KI	
Kriterijumi za izbor		DII	Odbor Menadžmenta	ID
Uži izbor i dubinska analiza		DII	Odbor Menadžmenta	ID
Izbor i nagrada		Odbor Menadžmenta	KI	ID
Upravljači sredstva i udruženi fondovi:	DII	Odbor Menadžmenta	KI	
Pokretanje ili prekid		DII	Odbor Menadžmenta	ID
Kriterijumi za izbor		DII	Odbor Menadžmenta	ID
Uži izbor i dubinska analiza		Odbor Menadžmenta	KI	ID
Izbor i nagrada	DII	Odbor Menadžmenta	KI	DF
Povećanje Smanjenje				
Izbor ETF-a:				
Pokretanje ili prekid	DII	Odbor Menadžmenta	KI	
Kriterijumi za izbor		DII	Odbor Menadžmenta	ID
Uži izbor i dubinska analiza		DII	Odbor Menadžmenta	ID
Izbor		Odbor Menadžmenta	KI	ID
Povećanje Smanjenje	DII	Odbor Menadžmenta	KI	ID
Kosovski trezori:				
Stope ponude i iznosi	ID	DII	Odbor Menadžmenta	ID
Prodajne stope i iznosi	ID	DII	Odbor Menadžmenta	ID
Izbor hartija od vrednosti:				
Inicijativa	DII	Odbor Menadžmenta	KI	
Kriterijumi za izbor	DII	Odbor Menadžmenta	KI	ID
Uži izbor i dubinska analiza	DII	Odbor Menadžmenta	KI	ID
Izbor		Odbor Menadžmenta	KI	ID
Povećanje Smanjenje Prekid	DII	Odbor Menadžmenta	KI	ID
Bankovni depoziti:				
Kriterijumi za izbor		DII	Odbor Menadžmenta	ID
Uži izbor i dubinska analiza		DII	Odbor Menadžmenta	ID
Izbor i nagrada		DII	Odbor Menadžmenta	ID
IC obaveštenje				ID
Upravljanje gotovinom		DF	DFI	DF
Rebalansiranje	DII	Odbor Menadžmenta	KI	ID FD
Prenos sredstava između portfelja radi poravnanja		DF	DFI	DF
Pregled investicionih troškova	DF	Odbor za budžet	Upravni odbor	DF

**Kosovski Penzijski Štedni Fond
Ul. „Perandori Justinian“ br. 71
10000 Priština
Republika Kosovo**

www.trusti.org