



Trusti

**RAPORTI
VJETOR
2025**

Botues
Fondi i Kursimeve Pensionale i Kosovës

Botuar
Maj 2026

Të gjitha të drejtat e rezervuara®
Fondi i Kursimeve Pensionale i Kosovës
Kosovski Penzijski Štedni Fond
Kosovo Pension Savings Trust

TABELA E PËRMBAJTJES

1

Treguesit kryesorë
Misioni dhe ambicia
Parathënie

 8-23

2

Qeverisja,
menaxhimi dhe
financat

 24-45

3

Aktivitetet

 46-55

4

Investimi i mjeteve
pensionale

 56-67

5

Kontribuimi dhe
pensionimet

 68-73

6

Demografia
e kontribuuesve

 74-87

7

Legjislacioni

 88-91

8

Raporti i auditorit të
pavarur dhe pasqyrat
financiare -
Operacionet

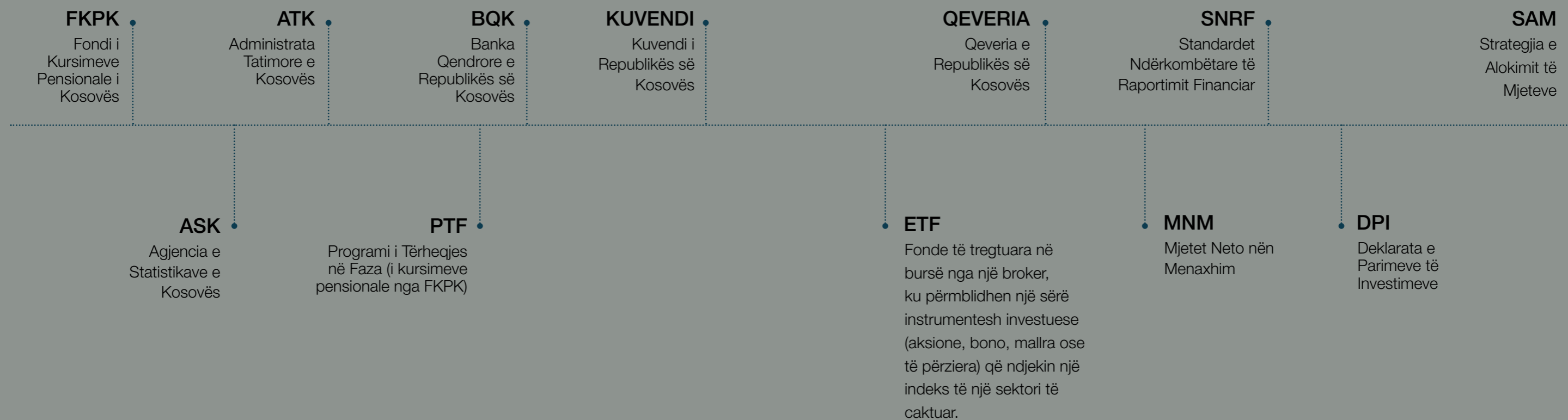
 ANEKS

9

Raporti i auditorit të
pavarur dhe pasqyrat
financiare -
Mjetet Pensionale

 ANEKS

A K R O N I M E T



1



PËRMBLEDHJE

Treguesit kryesorë
Misioni dhe ambicia
Parathënie

PËRMBLEDHJE E TREGUESVE KRYESORË

PERFORMANCA E FKPK-SË PËR 10 VJETËT E FUNDIT (KUMULATIVE)

Periudha	1 - vjeçare	2 - vjeçare	3 - vjeçare	4 - vjeçare	5 - vjeçare	6 - vjeçare	7 - vjeçare	8 - vjeçare	9 - vjeçare	10 - vjeçare
Kthimi bruto (në milionë)	€308.9	€556.0	€643.7	€525.0	€752.5	€824.6	€985.4	€900.7	€1,003.4	€1,067.9

2025

2024

PORTOFOLI STANDARD

Çmimi i aksionit në fund të vitit	€1.9889	€1.8233
Ndryshimi i çmimit të aksionit gjatë vitit	+9.08%	+8.76%
Kthimi bruto nga investimet për vitin	€263,411,809	€224,022,743
Kthimet e tjera për vitin*	€2,500,965	€3,205,966

PORTOFOLI I BALANCUAR

Çmimi i aksionit në fund të vitit	€1.1349	€1.0405
Ndryshimi i çmimit të aksionit gjatë vitit	+9.08%	+4.05%
Kthimi bruto nga investimet për vitin	€36,418,466	€14,384,339
Kthimet e tjera për vitin*	€352,525	€124,103

PORTOFOLI KONSERVATIV

Çmimi i aksionit në fund të vitit	€2.2840	€2.2065
Ndryshimi i çmimit të aksionit gjatë vitit	+3.51%	+3.58%
Kthimi bruto nga investimet për vitin	€6,025,328	€5,283,189
Kthimet e tjera për vitin*	€146,510	€169,931

GJITHSEJ KTHIMET NGA INVESTIMET

Kthimi bruto nga investimet për vitin	€305,855,603	€243,690,271
Kthimet e tjera për vitin*	€3,000,000	€3,500,000
Gjithsej	€308,855,603	€247,190,271

MJETET NETO NËN MENAXHIM

Portofoli Standard	€3,167,629,315	€2,674,179,846
Portofoli i Balancuar	€439,965,219	€376,000,057
Portofoli Konservativ	€173,050,168	€153,127,363
Gjithsej mjetet e FKPK-së	€3,780,644,702	€3,203,307,266

* Kthimi në mjetet pensionale i suficitit nga aktiviteti investues.

2025

2024

KONTRIBUTET DHE KONTRIBUESIT

Kontributet e arkëtuara për vitin	€364,281,055	€315,807,132
Kontributet e arkëtuara prej themelimit	€3,396,984,521	€3,032,703,466
Llogari të reja të hapura gjatë vitit	37,956	39,231
Numri i llogarimbajtësve në fund të vitit	912,150	874,194
Numri i kontribuuesve aktivë në fund të vitit	470,283	452,366

PENSIONIMI

Llogari me tërheqje kursimesh për vitin	8,633	7,905
Mjetet e tërhequra për vitin	€82,877,315	€69,748,791
Llogari me tërheqje të plotë nga themelimi*	88,544	80,901
Mjetet e tërhequra prej themelimit	€783,033,402	€700,156,087

TARIFAT DHE SHPENZIMET

Tarifa investuese	0.30%	0.31%
Tarifa operacionale	0.047%	0.048%
Tarifat vjetore në vlerë nominale	€11,842,713	€10,567,254
Shpenzimet investuese për vitin	€6,943,583	€5,660,155
Shpenzimet operacionale për vitin	€1,588,619	€1,233,417

ALOKIMI I MJETEVE DHE eTRUSTI

Kontributet e paalokuara në fund të vitit	€2,900,934	€2,395,695
Kontributet e paalokuara ndaj gjithsej kontributeve	0.085%	0.079%
Numri i llogarive në eTrusti	360,554	339,410

* Në këtë vlerë nuk përfshihen rastet e invaliditetit.

SHPËRNDARJA E INVESTIMEVE

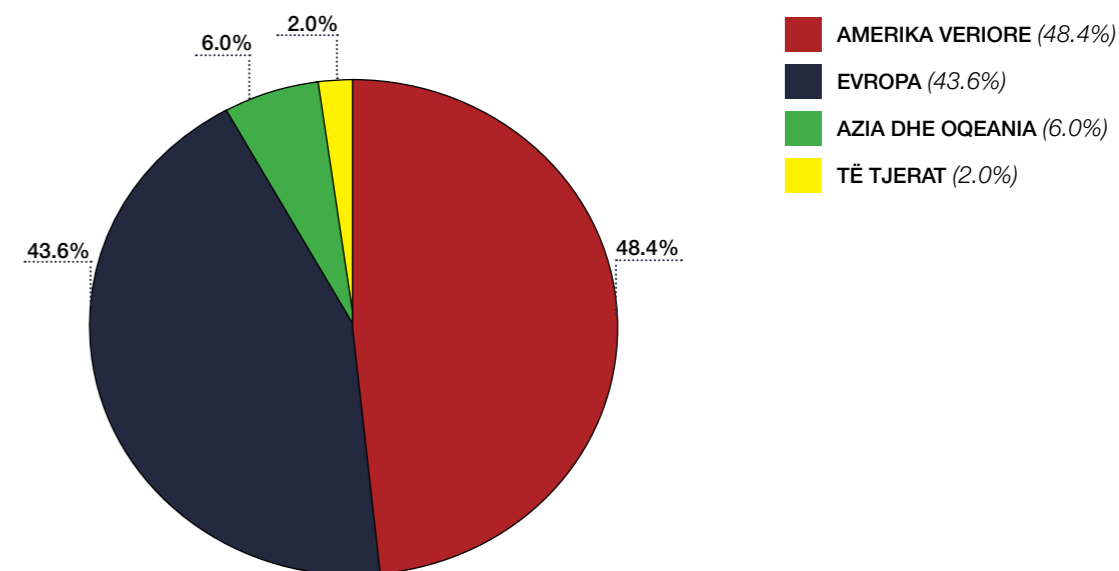
MË 31.12.2025

10 SHTETET ME PLASMANET MË TË LARTA NDAJ GJITHSEJ MNM-VE			
Nr.	PLASMANI	MJETET E FKPK-SË	PËRQINDJA
1.	SHBA	€1,773,616,630	47.2%
2.	Kosova	€656,494,836	17.5%
3.	Franca	€180,145,519	4.8%
4.	Mbretëria e Bashkuar	€155,022,047	4.1%
5.	Japonia	€137,766,197	3.7%
6.	Gjermania	€96,942,147	2.6%
7.	Italia	€86,034,567	2.3%
8.	Kanada	€42,303,192	1.1%
9.	Holanda	€41,160,807	1.1%
10.	Spanja	€39,494,325	1.1%
GJITHSEJ TOP DHJETËSHJA		€3,208,980,267	85.5%

PLASMANET KRYESORE NË NJË ENTITET TË VETËM NDAJ MNM-VE			
Nr.	PLASMANI	MJETET E FKPK-SË (në milionë)	PËRQINDJA
1.	Thesari i Kosovës	€395.9	10.5%
2.	Nvidia	€89.4	2.4%
3.	Microsoft	€77.4	2.1%
4.	Alphabet	€72.4	1.9%
5.	Banka NLB Kosovë	€70.7	1.9%
6.	Apple	€66.8	1.8%
7.	Banka ProCredit Kosovë	€62.0	1.6%
8.	Banka Raiffeisen Kosovë	€51.7	1.4%
9.	Thesari i Italisë	€46.4	1.2%
10.	Thesari i Francës	€45.0	1.2%
GJITHSEJ TOP DHJETËSHJA		€977.7	26.0%

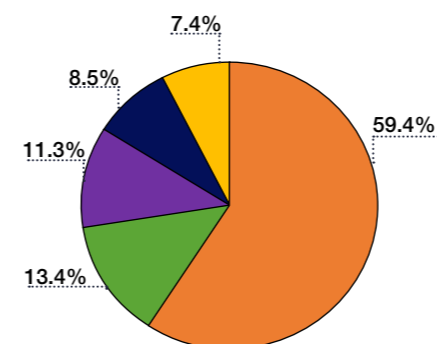
SHËNIM: FKPK-ja nuk mund të garantojë se performanca e investimeve në të ardhmen do të jetë sikurse në të kaluarën. FKPK-ja investon mjetet e saja nën menaxhim me qëllim që: së pari, ta ruajë fuqinë blerëse të kursimeve pensionale dhe, së dyti, t'ua risë atyre edhe më shumë vlerën. Sidoqoftë, të gjitha investimet i nënshtrohen një niveli të riskut varësisht prej shkallës së kthimit të synuar. Kjo njësoj vlen edhe për investimet e FKPK-së, të cilat i nënshtrohen një sërë risqesh, por pa u kufizuar vetëm në to, sikurse janë: risku valutor, risku i normës së interesit, risku kreditor, risku i çmimit, risku politik, risku i palës tjetër, risku i likuiditetit, e të tjerë. Më shumë detaje për secilin risk dhe ndërlikimin e tij sipas secilit fond investues prezantohen në pasqyrat financiare, të bashkëngjitura me këtë raport.

SHPËRNDARJA GJEOGRAFIKE E MJETEVE TË FKPK-SË



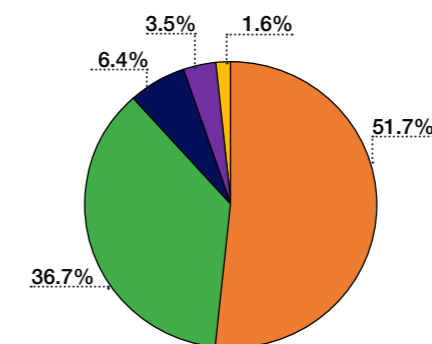
SHPËRNDARJA E INVESTIMEVE MË 31 DHJETOR 2025 SIPAS KLASAVE - PËR SECILIN PORTOFOL

PORTOFOLI STANDARD



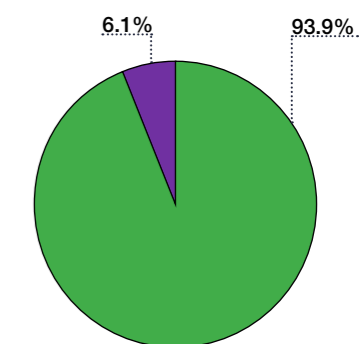
- AKSIONE (59.4%)
- INSTRUMENTE BORXHI (13.4%)
- KESH DHE TREGU I PARASË (11.3%)
- MULTI-ASETE (8.5%)
- ASETE REALE (7.4%)

PORTOFOLI I BALANCUAR



- AKSIONE (51.7%)
- INSTRUMENTE BORXHI (36.7%)
- KESH DHE TREGU I PARASË (1.6%)
- MULTI-ASETE (6.4%)
- ASETE REALE (3.5%)

PORTOFOLI KONSERVATIV



- INSTRUMENTE BORXHI (93.9%)
- KESH DHE TREGU I PARASË (6.1%)

INVESTIMET

OPERACIONET

2025

2024

2023

2023

2024

2025

Numri i fondeve të angazhuara në fund të vitit 2025 arriti në 30, duke qenë më më i larti ndonjëherë. Po ashtu, për herë të parë nga themelimi FKPK-ja i kishte të investuara në tregjet financiare globale mbi 3 miliardë euro.

Kthimi neto për vitin ishte: +9.1% për Portofolin Standard, +9.1% për Portofolin e Balancuar dhe +3.5% për Portofolin Konservativ. MNM u ngritën për 18.1%.

Më 1 prill 2024 u lansua portofoli i tretë investues (Portofoli i Balancuar), i dedikuar për kontribuuesit e moshës 58 deri 62 vjeçare. Në Portofolin Standard u ngrit ekspozimi ndaj instrumenteve me risk më të lartë.

Kthimi neto për vitin ishte: +8.8% për Portofolin Standard, +4.1 për Portofolin e Balancuar dhe +3.6% për Portofolin Konservativ. MNM u ngritën për 17.8%.

Filluan përgatitjet për portofolin e tretë investues (të Balancuar) dhe Deklaratën e Parimeve Investuese. Në Portofolin Standard vazhdoi reduktimi i ekspozimit ndaj instrumenteve me risk të lartë.

Kthimi neto për vitin ishte: +3.1% për Portofolin Standard dhe +3.5% për Portofolin Konservativ. Mjetet neto nën menaxhim u ngritën për 12.1%.

Mirëmbajtja dhe avancimi i softuerit Për menaxhimin e llogarive vazhdoi pa asnjë vështirësi. U bën përditësime në mbrojtjen dhe sigurinë e të dhënave digjitale të FKPK-së. Shërbimet digjitale në distancë vazhduan shtrirjen në përdorim.

Kontributet e paalokuara ishin afërsisht sa 0.12% e kontributeve të arkëtuara.

U implementuan pa vështirësi dhe në kohë ndryshimet në portofolat investues. U vazhduan përditësimet në sigurinë e TI-së dhe uebfaqes së FKPK-së. U lansua aplikimi online për tërheqje të kursimeve pensionale.

Kontributet e paalokuara ishin afërsisht sa 0.08% e kontributeve të arkëtuara.

Kemi avancuar më tej transformimin digjital dhe kemi forcuar sigurinë kibernetike (brenda institucionit dhe në eTrusti), si dhe jemi zhvendosur në hapësira të reja që e mbështesin ofrimin e shërbimeve në mënyrë më profesionale dhe zgjerimin e institucionit me kuadro.

Kontributet e paalokuara ishin afërsisht sa 0.09% e kontributeve të arkëtuara.

PËRKUFIZIME TERMASH

AKSIONE	Instrument financiar që siguron pronësi në kompani, varësisht nga shkalla e investimit.
PORTOFOL	Është përdorim i disa instrumenteve financiare si aksione, bono, para e gatshme, ETF dhe të tjera në një investim të përbashkët; rezultatet investuese të të cilave përlogaritën së bashku dhe prezantojnë atë portofol.
LETRAT ME VLERË OSE OBLIGACIONET	Instrument financiar i emtuar nga një qeveri ose korporatë, që ka një afat të caktuar të maturimit dhe që zakonisht paguan, në afate të caktuara, një shumë të bazuar në kamata fikse ose fleksibile.
MULTI ASETE	Fonde investuese që kanë në përbërje një përzierje të instrumenteve në klasat e asetëve kryesore financiare (aksione, bono dhe para e gatshme).
RREZIK INVESTUES	Nënkupton gjasat ose mundësitë që të pësohen humbje nga investimi i ndërmarë kundrejt një niveli të caktuar të fitimit.
BENÇMARK	Një nivel standard referues për ta krahasuar dhe analizuar performancën e investimeve.
KONTRIBUT I DEFINUAR	Është një plan i përcaktuar i kontribuimit, ku kontributet fikse paguhen në një llogari individuale nga punëdhënësi dhe punëmarrësi. Më pas ato kontribute investohen dhe kthimet nga investimet (pozitive ose negative) i kreditohen llogarisë individuale. Në momentin e pensionimit kjo llogari përdoret për të ofruar përfitimin pensional, zakonisht përmes blerjes së anuitetit, i cili më pas mundëson të ardhura të rregullta mujore (variant ky që ende nuk ofrohet në Kosovë).
PORTOFOLI STANDARD	Është portofol i investimeve në FKPK i dedikuar për kontribuuesit e moshës prej 18 deri 57 vjeçare, mjetet pensionale të të cilëve investohen në instrumente të ndryshme financiare si depozitat bankare, obligacionet e Thesarit të Kosovës dhe kryesisht në fondet e hapura (mutual) dhe me risk investues të moderuar.
PORTOFOLI BALANCUAR	Është portofol i investimeve për pjesëmarrësit e moshave 58-62 vjeçare. Portofol me tolerancë më të ulët të riskut sesa Portofoli Standard për risk, e cila në afat të mesëm synon të gjenerojë kthim të lartë nga investimet duke investuar në një spektër të gjerë instrumentesh siç janë aksionet, obligacionet, multi-asetet dhe asetet reale.

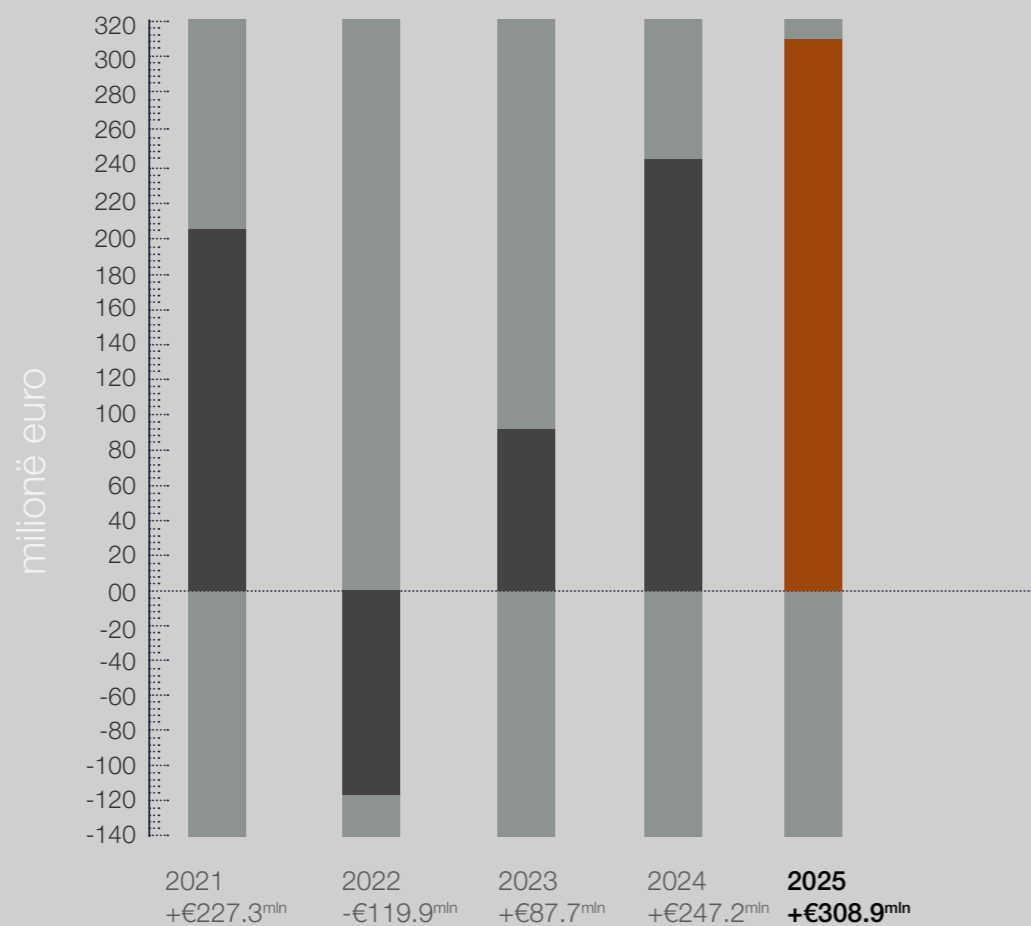
PORTOFOLI KONSERVATIV	Është portofol i investimeve në FKPK i dedikuar për kontribuuesit e moshës 63+ vjeçare, mjetet pensionale të të cilëve investohen në instrumente financiare të cilat janë të limituara në obligacionet e Thesarit të Kosovës dhe para të gatshme dhe me risk investues minimal.
AKSIONET PASIVE	Fondet e përbashkëta dhe të tregtueshme në bursa, ku përzgjedhja e aksioneve rrjedh nga një indeks i investueshëm (p.sh. MSCI World) dhe/ose nëngrupe brenda një universi të letrave me vlerë (p.sh. vlera e kapitalit, kategorizimi vlerë, dividendë); në vend të përzgjedhjes aktive dhe/ose qëndrimeve.
AKSIONET AKTIVE	Fondet e përbashkëta dhe në masë më të ulët fonde të tregtueshme në bursa, të cilat bëjnë një përzgjedhje aktive nga një univers i paracaktuar aksionesh dhe/ose kanë qasje aktive ndaj menaxhimit të riskut dhe/ose çaqeve të riskut.
MULTI ASETE	Fonde investuese që kanë në përbërje një përzierje të instrumenteve në klasat e asetëve kryesore financiare (aksione, bono dhe para e gatshme).
ASETET REALE	Investimet afatgjata në burimet natyrore (p.sh. tokë bujqësore, pyje, minerale dhe të drejtat minerare).
OBLIGACIONE TË THESARIT TË KOSOVËS	Instrumentet e borxhit të emtuara nga Thesari i Republikës së Kosovës, zakonisht të mbajtura deri në maturim.
DEPOZITA ME AFAT	Depozita me afat dhe marrëveshje të riblerjes me institucionet bankare vendore dhe ndërkombëtare, zakonisht të mbajtura deri në maturim.
TREGU I PARASË	Fonde me likuiditet të lartë që përbëhen nga instrumente afatshkurtër që ofrojnë kthim të përafërt me Euribor; përdoret më shumë në kohë pasigurie dhe/ose perspektivë pesimiste për aksionet, e që zakonisht japin kthim më të lartë sesa llogaritë bankare.
PARAJA E GATSHME	Bilancet e parasë së gatshme në llogaritë bankare me BQK-në dhe brokerët. Bilanci i parasë së gatshme mbahet në minimum me likuiditet të mjaftueshëm për t'i paguar tërheqjet e kursimeve.

SHIFRA PËR PESË VJET

89.0% NGRITJA NETO E MJETEVE

€725.5^{mln} KTHIMI BRUTO

KTHIMI BRUTO NË SECILIN NGA PESË VJETËT E FUNDIT



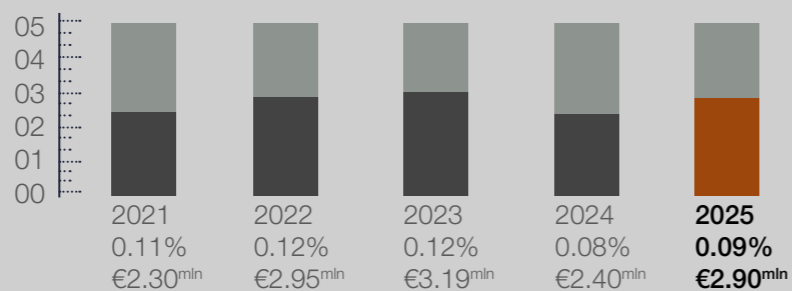
NUMRI I LLOGARIMBAJTËSVE DHE KONTRIBUESIT SIPAS GJINISË

VITI	LLOGARI GJITHSEJ	BURRA	%	GRA	%	LLOGARI AKTIVE*	BURRA	%	GRA	%
	(A)	(B)	(B)/(A)	(C)	(C)/(A)	(D)	(E)	(E)/(D)	(F)	(F)/(D)
2021	752,586	483,352	64.2%	269,234	35.8%	419,657	254,808	60.7%	164,849	39.3%
2022	792,995	507,028	63.9%	285,967	36.1%	428,891	262,339	61.2%	166,552	38.8%
2023	834,963	528,532	63.3%	306,431	36.7%	442,383	265,628	60.0%	176,755	40.0%
2024	874,194	553,906	63.4%	320,288	36.6%	452,366	270,191	59.7%	182,175	40.3%
2025	912,150	572,135	62.7%	340,015	37.3%	470,283	279,022	59.3%	191,261	40.7%

* Llogaritë aktive paraqesin numrin e kontribuuesve për të cilët është bërë së paku një pagesë e kontributeve pensionale për ndonjërin muaj të vitit përkatës. Rrjedhimisht shifra për çdo e vit e kontribuuesve aktivë në këtë tabelë paraqet numrin kumulativ të kontribuuesve aktivë për 12 muajt e atij viti.

PËRQINDJA E KONTRIBUTEVE TË PAALOKUARA KUNDREJT TOTALIT TË KONTRIBUTEVE DHE VLERA

KONTRIBUTET KUMULATIVE TË PAALOKUARA





MISIONI DHE AMBICIA

Misioni ynë është t'i investojmë kursimet pensionale dhe t'i administrojmë llogaritë individuale të kontribuuesve deri në pensionimin e tyre.

Ne angazhohemi që misionin tonë ta arrijmë përmes investimeve të matura të mjeteve me procese të efektshme administrative.

Ambicia jonë është që t'i ofrojmë shërbimet më të mira të mundshme për kontribuuesit si dhe të jemi institucioni më i besuar në Kosovë.

Ambicien tonë përpiqemi ta arrijmë përmes profesionalizmit, integritetit të stafit dhe transparencës institucionale.

PARATHËNIE

e Kryesuesit të Bordit dhe Drejtorit Menaxhues

E nderuara lexuese / I nderuari lexues,

është kënaqësi t'ju prezantojmë Raportin Vjetor për vitin 2025, i cili paraqet në mënyrë të detajuar performancën financiare, zhvillimet strategjike dhe progresin institucional të fondit pensional gjatë vitit raportues.

Ky raport, i shoqëruar me pasqyrat e audituara financiare, pasqyron përkushtimin tonë të vazhdueshëm ndaj transparencës, menaxhimit të kujdesshëm të aseteve dhe krijimit të vlerës së qëndrueshme në afatgjatë për pjesëmarrësit.

Viti 2025 shënoi një tjetër periudhë të suksesshme për fondin. Kthimi bruto për vitin arriti në 309 milionë euro, që së bashku me vitin 2024 përbën një kthim bruto prej 556 milionë euro vetëm gjatë dy vjetëve të fundit. Në një perspektivë afatgjatë, fondi ka gjeneruar gjithsej 1.3 miliardë euro kthim bruto përgjatë 24 vjetëve të funksionimit, prej të cilëve 21 vjet janë karakterizuar me performancë pozitive.

Gjatë vitit 2025, mjetet nën menaxhim u rritën me 576 milionë euro, duke arritur në 3.2 miliardë euro. Kjo rritje u mbështet kryesisht nga performanca e investimeve, ndërsa në masë më të vogël nga arkëtimet neto – respektivisht kontributet e reja dhe tërheqjet e kursimeve.

Performanca pozitive e Portofolit Standard dhe e atij të Balancuar u mbështet si nga zhvillimet e favorshme në tregjet financiare ndërkombëtare, ashtu edhe nga qasja jonë proaktive dhe e mirëdiversifikuar në alokimin e aseteve, duke përfshirë investime taktike në ar dhe në sektorin e teknologjisë.

Ndër nxitësit kryesorë të rritjes së tregjeve gjatë vitit 2025 ishin perspektiva pozitive globale-pavarësisht rreziqeve gjeopolitike; avancimi i inteligjencës artificiale; rritja e shpenzimeve për mbrojtje; si dhe ulja modeste e normës së inflacionit, të cilat së bashku kontribuuan në rritjen e oreksit të investitorëve për aksione.

Portofoli Konservativ vazhdoi përmbushjen misionit të tij parësor (mbrojtjen nga luhatjet e tregut dhe ruajtjen e kapitalit për pjesëmarrësit pranë pensionimit) duke alokuar pjesën më të madhe të mjeteve në fletobligacione të Republikës së Kosovës. .

Në fund të vitit kemi mbajtur një qasje të kujdesshme, duke reflektuar mbi rreziqet e mundshme që mund të karakterizojnë vitin 2026, përfshirë vlerësimet e larta të tregjeve dhe presionet inflacioniste. Megjithatë, struktura e portofolit mbetet solide dhe e ndërtuar për të përballuar cikle të ndryshme ekonomike.

Përtej investimeve, kemi avancuar më tej transformimin digjital, kemi forcuar sigurinë kibernetike, brenda institucionit dhe në eTrusti, dhe jemi zhvendosur në hapësira të reja që mbështesin ofrimin e shërbimeve në mënyre më profesionale dhe zgjerimin e institucionit me kuadro të duhura në afatgjatë.

Aktivitetet tona investuese dhe operacionale i janë nënshtruar auditimit të brendshëm dhe të jashtëm, duke konfirmuar standardet e larta të qeverisjes dhe kontrollit financiar.

Ne mbetemi të përkushtuar ndaj misionit tonë: menaxhimit me përgjegjësi të mjeteve, sigurimit të stabilitetit dhe maksimizimit të vlerës së tyre në afatgjatë, duke ruajtur transparencë të plotë dhe duke ofruar shërbime sa më të qasshme për pjesëmarrësit tanë.

Ju falënderojmë për besimin dhe mbështetjen tuaj të vazhdueshme.

Sinqerisht,

Emanuel Bajra
Kryesues i Bordit Drejtues

Adrian Zalli
Drejtor Menaxhues



•

Portofoli Standard

(për kontribuuesit
e moshës
15 deri 57 vjeçare)

•

Portofoli i Balancuar

(për kontribuuesit
e moshës
58 deri 62 vjeçare)

•

Portofoli Konservativ

(për kontribuuesit
e moshës
63 vjeçare e sipër)

2

QEVERISJA, MENAXHIMI DHE FINANCAT

Organizata, Bordi Drejtues dhe Organogrami
Anëtarët e Bordit Drejtues në fund të vitit
Procesi i vendimmarrjes së Bordit Drejtues
Komisionet e Bordit Drejtues
Menaxhmenti dhe Administrata
Mbikëqyrja dhe auditimi
Financimi
Shpenzimet

ORGANIZATA

FKPK-ja është themeluar si institucioni i vetëm për menaxhimin dhe investimin e kontributeve të detyrueshme pensionale të të punësuarve, të punëdhënësve dhe të vetëpunësuarve në Kosovë, si dhe për administrimin e llogarive individuale të kursimeve pensionale deri në pensionim. FKPK-ja u themelua në dhjetor të vitit 2001, si institucion jo për profit. Si i tillë, qëllimi i FKPK-së është t'i shërbejë vetëm interesit më të mirë të kontribuuesve të saj.

Në gusht 2002 FKPK-ja u funksionalizua në tërësi, bashkë me Bordin Drejtues, Administratën dhe vendosjen e proceseve. Asokohe Administrata numëronte 22 punonjës dhe kishte pesë njësi. Gushti i vitit 2002 ishte po ashtu muaji në të cilin u arkëtuan kontributet e para nga punonjësit e sektorit publik.

Më 2003, të vetëpunësuarit dhe të punësuarit e sektorit privat iu bashkëngjiten skemës së kursimit pensional. Ndërsa për herë të parë mjetet pensionale u investuan (më 2003) në fonde të parasë së gatshme. Investimet pasuan në aksione (më 2004) dhe me investime në fonde që tregtonin me instrumente borxhi (më 2006). Më tutje investimet u zgjeruan duke i shtuar fondet multiasetëshe (më 2010) e fondet me target

riskun (më 2011). Në portofolin investues (më 2014 e 2015) u shtuan fondet investuese multiasetëshe me menaxhim risku, ato të aksioneve me dividend si dhe me menaxhim risku. Ndërsa (më 2018) u përmbyll procesi i përzgjedhjes së brokerit për investime në fondet ETF, që i dha institucionit më shumë alternativa investuese. Më 2022, si pjesë e masave mbrojtëse, u ulën ndjeshëm investimet në instrumente me risk të lartë. Më 16 shkurt 2022 fondi i përgjithshëm investues u nda në: Portofolin Standard (për pjesëmarrës të moshave 15-62 vjeçare) dhe Portofoli Konservativ (për pjesëmarrës të moshës 63 vjeçare e sipër). Më 1 prill 2024 u lansua edhe portofoli i tretë investues (Portofoli i Balancuar), i dedikuar për pjesëmarrësit e moshës 58-62 vjeçare; duke bërë që Portofolit Standard të jetë përkatës për pjesëmarrësit e moshës 15-57 vjeçare.

Në Kosovë, investimi i parë ndodhi më 2008, në depozitat bankare të cilat në fund të vitit kanë arritur shifrën rekorde prej 231 milionë euro.

Investimi i parë në fletobligacione të Kosovës u realizua më 2012, dhe në fund të vitit bilanci i tyre ishte 395 milionë euro, më ulët sesa niveli maksimal prej 553 milionë euro në fund të vitit 2022, si pasojë e inflacionit të rritur pas pandemisë, e që e bën këtë instrument më pak joshës.

BORDI DREJTUES

FKPK-ja qeveriset nga Bordi Drejtues, anëtarët e të cilin përzgjidhen me konkurs publik, shqyrtohen nga Komisioni Përzgjedhës, propozohen nga Qeveria e Kosovës dhe emërohen me mandat katërvjeçar nga Kuvendi i Republikës së Kosovës. Ligji Nr. 04/L-101 i Republikës së Kosovës për Fondet Pensionale në Kosovë, bashkë me plotësimet dhe ndryshimet e tij (me Ligjin Nr. 04/L-168 dhe Ligjin Nr. 05/ L116), e shtjellon detajshëm funksionimin dhe përgjegjësitë e FKPK-së dhe Bordit Drejtues.

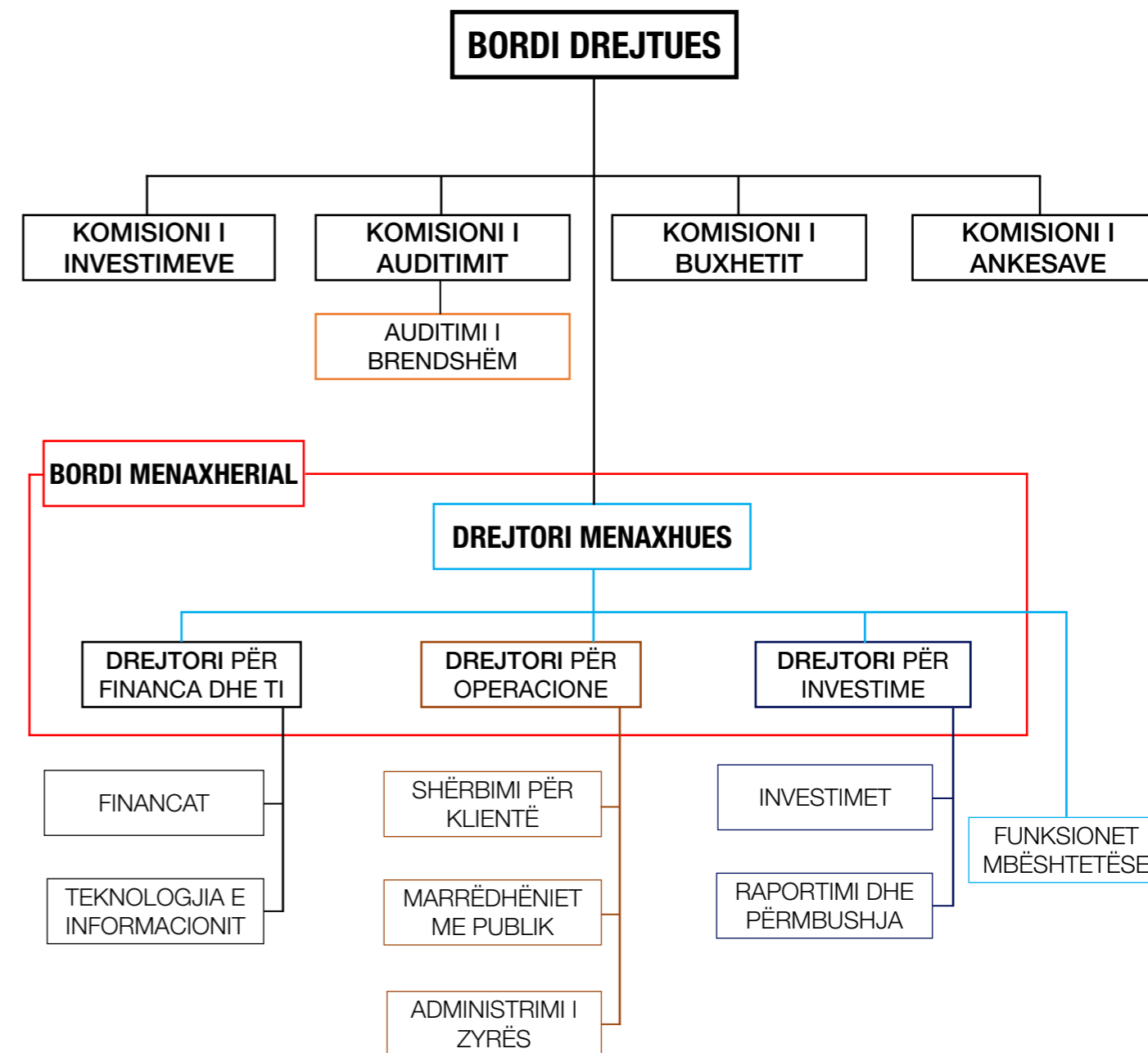
Rregullat pensionale të BQK-së nxjerrin legjislacionin dytësor (në lidhje me investimin e mjeteve pensionale), matjen e performancës, tërheqjen e kursimeve pensionale dhe kërkesat për raportim të FKPK-së. Të drejtat dhe përgjegjësitë e Bordit Drejtues përfshijnë, por nuk kufizohen në: përzgjedhjen ose largimin e menaxhuesve të mjeteve, kujdestarëve, fondeve të hapura për investime si dhe palëve të treta; miratimin e parimeve dhe politikave për investimin e mjeteve pensionale; punësimin e personelit ekzekutiv dhe miratimin e pasqyrave të FKPK-së.

Bordi Drejtues ka shtatë anëtarë me të drejtë vote, dhe një anëtar pa të drejtë vote, që e përfaqëson Qeverinë e Kosovës. Si rëndom, as gjatë vitit 2025 në Bordin Drejtues nuk është emëruar anëtar i përfaqësues i Qeverisë.

Së paku pesë nga anëtarët me të drejtë vote duhet të jenë me së paku dhjetë vjet përvojë në fushën e investimeve ose të menaxhimit të fondeve pensionale; së paku një anëtar me përvojë relevante në përfaqësimin e interesave të punëmarrësve në Kosovë, dhe së paku një anëtar me përvojë relevante në përfaqësimin e interesave të punëdhënësve në Kosovë.

Përgjatë vitit 2025 Bordin Drejtues i FKPK-së ka qenë në përbërje të plotë të anëtarëve me të drejtë vote.

STRUKTURA HIERARKIKE





Z. Emanuel Bajra

Kryesues i Bordit Drejtues, Kryesues i Komisionit të Buxhetit si dhe Anëtar i Komisionit të Investimeve

Financier dhe njohës i thellë i sistemit financiar dhe investues bankar, me përvojë 21-vjeçare në sektorin publik dhe privat. Ka pasur role të ndryshme në afarizmin bankar komercial Britanik, në City of London, në Lloyds Banking Group, HBOS, LBCM dhe TSB, si edhe në tregjet private – jopublike. Ai e ka mbikëqyrur sistemin e “Murit Kinez” në bankierinë investuese, specifikisht në divizionin e stockbroking dhe Tregjet e Kapitalit brenda bankës Lloyds, ku ka evaluuar dhe sanksionuar transaksione multi-miliardëshe të tregtimeve të përditshme. Është përdorues i kualifikuar dhe aktiv i terminaleve tregtuese Bloomberg dhe Reuters. Ka përvojë ligjërimit në universitetet e Kosovës dhe jashtë. Është kontribuues aktiv në arkitekturën financiare të Kosovës. Menaxhon portofolin e tij personal multimilionësh.



Znj. Mimoza Mustafa

Anëtare e Komisionit të Investimeve, Komisionit të Buxhetit dhe Komisionit të Ankesave

Ligjëruese në RIT Kosova (A.U.K), me mbi 20 vjet përvojë mësimdhënie në fushën e matematikës dhe statistikës. Është e specializuar në fushën e Financës Kuantitative (MSc) dhe Matematikës së Aplikuar. Karriera e saj në sektorin financiar ndërlidhet me pozita të rëndësishme në institucione financiare (vendore e ndërkombëtare), përfshirë Bankën Qendrore të Republikës së Kosovës. Interesimi i saj profesional kryesor mbetet kryqëzimi i matematikës së aplikuar dhe financës, me një fokus të veçantë në stabilitetin financiar dhe menaxhimin e rrezikut.



Dr. Cyril Demaria

Kryesues i Komisionit të Investimeve

Ekspert ndërkombëtar i tregjeve private, me doktoraturë nga Universiteti i St Gallenit. Profesor i Afiliuar dhe ekspert i angazhuar në Europë. Është partner dhe udhëheqës në Wellershoff & Partners; udhëheqës në Zyrën e Investimeve të UBS dhe drejtor kryesor i investimeve në Tiaré Investment Management. Është autor i librave të shumtë. Bestselleri i tij “Hyrje në kapitalin privat, borxhin dhe aktivet e paluajtshme” (Wiley, botimi i 3-të, 2020) është gjithashtu në dispozicion në frëngjisht (botimi i 8-të), portugalisht, mandarinë dhe spanjisht.



Z. Trim Shala

Anëtar i Komisionit të Investimeve, Komisionit të Buxhetit dhe Komisionit të Auditimit

Menaxher me përvojë mbi njëzet vjeçare në shërbimin për klientë dhe menaxhimin e operacioneve dhe me një kombinim të pasur dhe të kristalizuar të njohurive dhe përvojës së drejtpërdrejtë përgjatë gjithë ciklit evolues të FKPK-së. Lidhja e tij afatgjatë me FKPK-në e ka lejuar atë të zhvillojë një kuptim të thellë të operacioneve të saj kryesore dhe parimeve udhëzuese. Është i graduar me master (MBA) në administrim biznesi, në Universitetin e Sheffieldit në Selanik. Ka një përvojë të dëshmuar profesionale në angazhime dhe projekte të ndryshme zhvillimore në vend.



Dr. Shpresim Vranovci

Kryesues i Komisionit të Auditimit dhe Anëtar i Komisionit të Investimeve

Profesionist i njohur dhe i respektuar në fushën e bankave dhe financave, me karrierë të pasur mbi njëzet vjeçare, dhe me titullin Doktor i Shkencës. Ka shërbyer në role kyçe në disa institucione të njohura dhe të suksesshme në sektorin financiar në Kosovë. Ka përvojë të gjatë, mbi 10-vjeçare, në arsimin e lartë universitar, si ligjërues i menaxhmentit financiar dhe investimeve. Ka qenë pjesë e iniciativave të përbashkëta të institucioneve financiare dhe qeverisë, për të zhvilluar infrastrukturën financiare të vendit, duke kontribuar në rritjen e transparencës dhe zhvillimit të tregjeve financiare.



Z. Arsim Bruçaj

Anëtar i Komisionit të Auditimit dhe i Komisionit të Ankesave

Me njëzetetë vjet përvojë në banka, financa dhe konsulencë, duke ndërtuar një karrierë të suksesshme në pozita drejtuese e menaxheriale. Ai ka njohuri të thelluara mbi tregjet financiare, investimet dhe menaxhimin e rrezikut. Është i graduar MSc në Staffordshire University dhe ka ndjekur studimet në UCLA. Aktualisht mban pozicionin e Drejtorit Ekzekutiv të Swinto Sh.A., dhe është Kryetar i Bordit në Virtus Lending Sh.P.K. në Kosovë dhe Virtus Lending Sh.A. në Shqipëri. Ai ka njohuri të thelluara mbi tregjet financiare, investimet dhe menaxhimin e rrezikut.



Z. Ali Vitija

Kryesues i Komisionit të Ankesave

Me tetëmbëdhjetë vjet përvojë aktive si përfaqësues sindikal, ka kontribuar në hartimin e ligjeve dhe udhëzimeve të shumta administrative, si dhe zhvillimin e politikave dhe strategjive për mbrojtjen e të drejtave të punëtorëve. Ka një bagazh trajnimesh në menaxhim dhe zhvillim ekonomik. Është i graduar me Master në Menaxhment dhe i diplomuar në Ekonomi. Ai gjithashtu ka marrë pjesë në shumë seminare dhe grupe punuese (brenda e jashtë vendit), ku ka kontribuar në zhvillimin e rregulloreve dhe politikave për përmirësimin e kushteve të punës dhe sigurinë e të drejtave të punëtorëve.

ZGJEDHUR: korrik 2023

MANDATI AKTUAL: i parë

korrik 2023

i parë

korrik 2023

i parë

korrik 2023

i parë

korrik 2023

i parë

dhjetor 2024

i parë

dhjetor 2024

i parë

VENDIMMARRJA E BORDIT DREJTUES

TË DREJTAT DHE PËRGJEGJËSITË

FKPK-ja qeveriset nga Bordi Drejtues. Mandati i anëtarëve të Bordit Drejtues është për administrimin në mirëbesim të mjeteve pensionale.

Të drejtat dhe përgjegjësitë e Bordit përfshijnë, por nuk janë të kufizuara në: adoptimin e parimeve dhe politikave për investimin e mjeteve pensionale; definimin e alokimit strategjik të mjeteve për fondet e FKPK-së si dhe përcaktimin e natyrës dhe shumave të çfarëdo ndryshimi në alokim, strategji dhe politikën investuese; përzgjedhjen, monitorimin dhe largimin e instrumenteve të hapura dhe menaxhuesve të mjeteve që zbatojnë strategjinë investuese dhe alokimin e definuar të mjeteve; përzgjedhjen e kujdestarëve të mjeteve dhe palëve të treta; rekrutimin e personelit ekzekutiv të FKPK-së dhe miratimin e pasqyrave financiare të FKPK-së.

Detyra parësore e Bordit Drejtues është që të sigurojë që mjetet nën menaxhim janë investuar në mënyrë të kujdesshme dhe në pajtim me kërkesat e Ligjit dhe brenda kornizës së parimeve dhe politikës investuese. Bordi Drejtues e pranon se ka përgjegjësi fiduciare kundrejt pjesëmarrësve dhe përfituesve në FKPK, dhe se do të ndjekë vetëm politikën që nuk e cenon këto përgjegjësi.

INFORMIMI I BORDIT DREJTUES

Bordi Menaxherial dhe Njësia për Investime e FKPK-së i informojnë në baza të rregullta (ditore, javore, mujore - ose sipas nevojës) anëtarët e Bordit Drejtues për performancën e investimeve të FKPK-së, gjendjen e kontributeve të pranuar dhe mjeteve të painvestuara, maturimin e investimeve në obligacionet e Kosovës dhe depozitat bankare, me ndarjen e investimeve sipas klasave dhe strategjive investuese, dhe e gjithë kjo në raport me kufijtë investues - sipas legjislacionit në fuqi.

ZBATIMI I POLITIKËS SË INVESTIMEVE

Bordi Drejtues e ka themeluar një Komision Investimesh (KI), përgjegjësi kryesore e të cilit është të mbështesë Bordin Drejtues me vendimet që kanë të bëjnë me investimin e mjeteve, duke ofruar mbikëqyrje të funksionit të investimeve. Të gjitha vendimet e politikave, caqet e alokimit dhe limitet e ekspozimit janë përgjegjësi ekskluzive e Bordit Drejtues, pas rekomandimeve të KI-së, ndërsa zbatimi i delegohet Bordit Menaxherial të FKPK-së. KI, bazuar në rekomandimet proaktive të Bordit Menaxherial, në përputhje Deklaratën e Parimeve të Investimeve (DPI) dhe Strategjinë e Alokimit Strategjik (SAA): (a) Vendos për emërimin

dhe largimin e aset-menaxherëve, mbajtësve të mjeteve, ndërmjetësve, dhe fondeve të përbashkëta; (b) Vendos për të rritur apo reduktuar pozicionin në një fond të miratuar të përbashkët apo të tregtueshëm në bursa; (c) Vendos të blejë ose shesë letra me vlerë individuale të tregtueshme publikisht ose fonde të tregtueshme në bursa. Bordi Drejtues është i vetëdijshëm se, kur fondet e përbashkëta ose të tregtueshme në bursa përzgjidhen për investim të mjeteve, menaxherët e fondeve përkatëse e kanë lirinë për të blerë dhe shitur letrat përbërëse me vlerë. Megjithatë, KI, duke u bazuar në analizën e Bordit Menaxherial, obligohet që vazhdimisht të shqyrtojë mandati, metodologjia dhe ekspozimet e fondeve përkatëse janë në përputhje me objektivat e FKPK-së.

Bordit Menaxherial i delegohet kompetenca: (a) të ndërmerr ftesa për oferta, dhe t'i caktojë shumat për afatizime në bankat në Kosovë; (b) të hyjë në REPO aranzhime me bankat në Kosovë; dhe (c) të vendos për normën dhe shumën ofertuese për obligacionet e Thesarit të Kosovës në ankandet primare, si dhe transaksionet në tregun sekondar; dhe (d) Menaxhimi i parasë së gatshme, për qëllime likuiditeti.

Menaxhimi i parasë së gatshme, për qëllime likuiditeti, i delegohet Bordit Menaxherial.

KI-ja, dhe/ose Bordi Menaxherial, mund të rekomandojnë iniciimin e ftesës për oferta për fonde të përbashkëta shtesë apo tërheqjen nga një fond i miratuar. KI-ja i shqyrton vendimet dhe performancën e investimeve në baza tremujore dhe i raporton Bordit Drejtues nëse investimet janë në përputhje me politikën investuese në fuqi. KI-ja mund ta udhëzojë Bordin Menaxherial që, bazuar në bindjet e tyre, ta përshtat pozicionin e riskut investues.

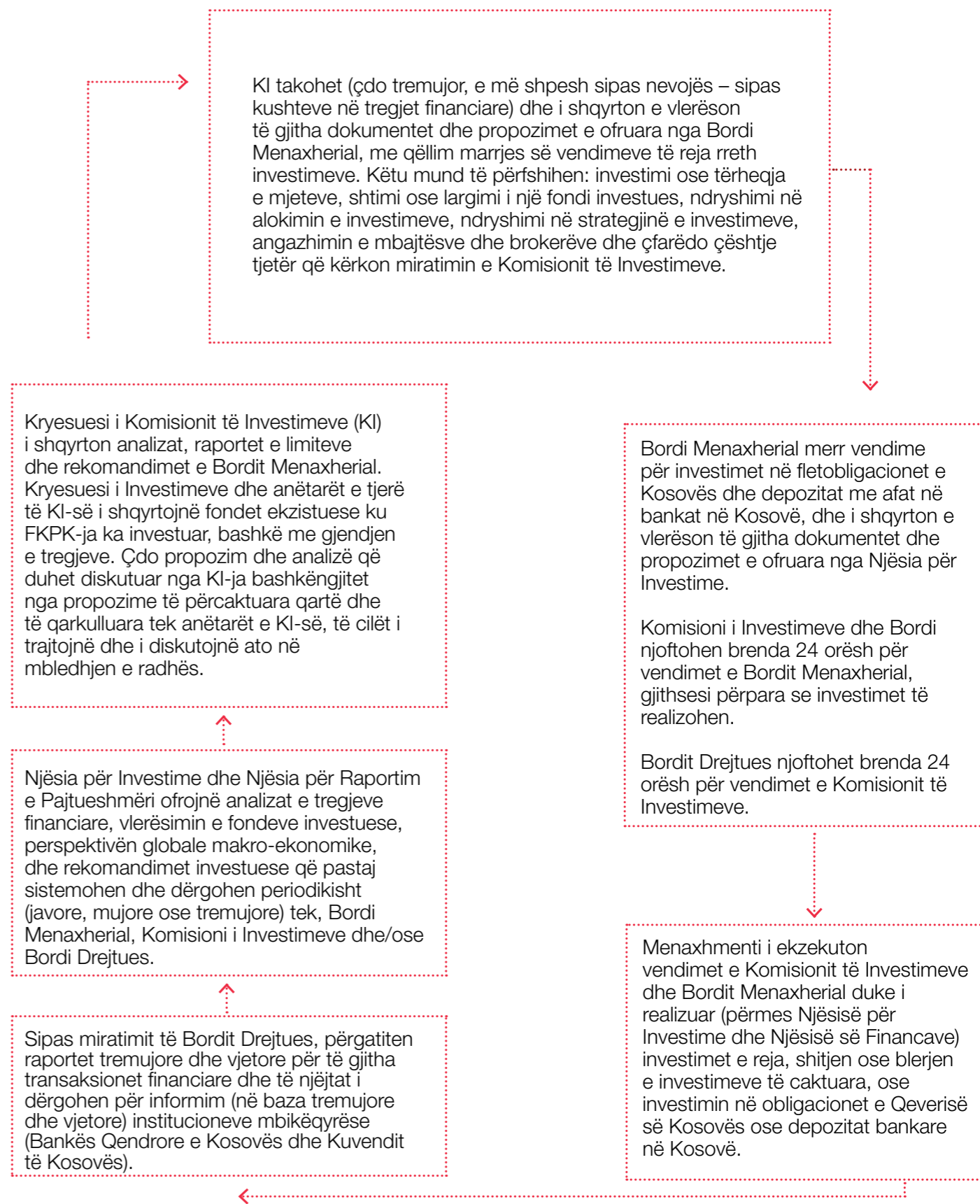
RAPORTIMI DHE TRANSPARENCA

FKPK-ja i publikon në uebfaqe të gjitha vendimet e rëndësishme të Bordit Drejtues (që lidhen me investimin e mjeteve), si dhe në baza ditore e publikon në uebfaqen e FKPK-së performancën e investimeve.

Bordi Drejtues dërgon raporte të detajuara (tremujore, vjetore ose sa herë kërkohet) tek institucionet mbikëqyrëse. Tutje, anëtarët e Bordit Drejtues zhvillojnë takime direkte me anëtarët e komisioneve funksionale të Kuvendit të Kosovës, si për të prezantuar performancën e investimeve ashtu edhe për kërkesën e FKPK-së drejtuar Kuvendit të Kosovës për caktimin e tarifave për financim. E njëjta procedurë vlen edhe për miratimin e raportit vjetor.

FKPK-ja, përmes Menaxhmentit ose Bordit Drejtues, është e pritshme t'i përgjigjet me transparencë të gjitha kërkesave për informacione të medieve relevante, duke shpalosur në detaje performancën dhe të dhënat e tjera rreth investimeve të FKPK-së.

CIKLI I VENDIMMARRJES



Katër komisione të përhershme e mbështesin funksionimin dhe vendimmarrjen e Bordit.

KOMISIONI I INVESTIMEVE

Përgjegjësia kryesore e të cilit është të mbështesë Bordin Drejtues me vendimet që kanë të bëjnë me investimin e Mjeteve Pensionale, duke ofruar mbikëqyrje të funksionit të investimeve. Anëtarët e KI-së emërohen në përputhje me Statutin e FKPK-së dhe duhet të kenë aftësi, ekspertizë, bagazh profesional dhe përvojë të mjaftueshme për të kryer rolin e tyre në mënyrë efektive.

KI do t'i monitorojë dhe do t'i rishikojë vazhdimisht, në bazë të informacionit të disponueshëm: performancën, rreziqet, likuiditetin, diversifikimin dhe përshtatshmërinë e investimeve dhe do t'i raportojë zyrtarisht në mbledhjet e rregullta të Bordit Drejtues. KI do ta shqyrtojë DPI-në të paktën një herë në vit dhe do t'ia propozojë ndryshimet Bordit.

Kryesues: **Dr. Cyril Demaria**

Anëtarë: **Z. Emanuel Bajra**
Znj. Mimoza Mustafa
Z. Trim Shala
Dr. Shpresim Vranovci

Koordinator: **Z. Minator Maxhuni**

KOMISIONI I AUDITIMIT

Në mesin e funksioneve shqyrton raportet e rregullatorit dhe auditorit, dhe i rekomandon Bordit ndërmarrjen e planit të nevojshëm të veprimit për t'i trajtuar gjetjet dhe çështjet. Komisioni, po ashtu, shqyrton përshtatshmërinë e procedurave të brendshme, dhe në rast nevojë rekomandon ndryshime.

Komisioni e shqyrton planin e auditimit për funksionet e auditimit të brendshëm, i shqyrton kriteret për auditorin e jashtëm dhe rekomandon adoptimin e tyre nga Bordi.

Dr. Shpresim Vranovci

Z. Trim Shala
Z. Arsim Bruçaj
Znj. Mirlinda Ahmeti (anëtare e jashtme)

Z. Visar Perjuci

KOMISIONI I BUXHETIT

Shqyrton nevojat buxhetore të FKPK-së dhe sipas tyre i jep rekomandime Bordit për nivelin e tarifave që duhen ngarkuar mbi mjetet pensionale. Komisioni gjithashtu i rekomandon Bordit miratimin e buxhetit dhe (kur ka nevojë) ndryshimeve në buxhet. Komisioni po ashtu shqyrton shpenzimet e FKPK-së kundrejt buxhetit.

Kryesues: **Z. Emanuel Bajra**

Anëtarë: **Znj. Mimoza Mustafa**
Z. Trim Shala

Koordinator: **Z. Adrian Zalli**

KOMISIONI I ANKESAVE

Shqyrton kërkesat, pretendimet dhe ankesat e kontribuuesve që i drejtohen Bordit ose FKPK-së. Komisioni ia paraqet Bordit rekomandimet dhe siguron që të gjitha rasteve t'iu jepet përgjigje brenda afateve dhe në pajtueshmëri me dispozitat ligjore në fuqi.

Z. Ali Vitija

Znj. Mimoza Mustafa
Z. Arsim Bruçaj

Z. Agron Krasniqi

Administrata e FKPK-së drejtohet nga Menaxhmenti i lartë, i cili përbëhet nga Drejtori Menaxhues dhe tre drejtorë: Drejtori për Financa dhe TI, Drejtori për Operacione dhe Drejtori për Investime.

Menaxhmenti synon që të angazhojë në FKPK individë efektivë, profesionalë dhe moralisht të shëndoshë, duke besuar se vetëm këto cilësi do të çojnë në progres më të lartë, ambient të shëndoshë pune e në shërbime më të mira për kontribuuesit; dhe, njëkohësisht, mundësojnë ruajtjen e integritetit institucional të FKPK-së.

Për t'i arritur objektivat e mësipërme, Bordi Drejtues dhe Menaxhmenti, duhet të sigurohen që administrata aktuale vazhdon t'i përmirësojë njohuritë dhe përvojën e saj, vazhdon të jetë e motivuar dhe të vë në funksion të gjitha kapacitetet mendore dhe profesionale në shërbim të avancimit të proceseve të brendshme dhe shërbimeve për klientë.

Administrata është e ndarë në njësi funksionale, për të siguruar kështu efektivitet dhe efikasitet në punë. Realizimi i detyrave ditore (në të gjitha fushat operuese) përmirësimi i proceseve administrative, dhënia e ndihmës Bordit Drejtues për analizën e investimeve, si dhe implementimin e vendimeve të Bordit, janë detyrat kryesore të Administratës. Performanca e saj mbikëqyret në vazhdimësi nga Bordi Drejtues, ndërkaq udhëhiqet e zhvillohet në baza ditore nga Drejtori Menaxhues dhe drejtorët përkatës.

Në fund të vitit 2025 pozita të përhershme në FKPK ishin 40 (në fund të vitit 2024: 34 pozita të përhershme – një me angazhim të pjesëshëm). Përveç tyre i kishim dy angazhime me kontratë për punë dhe detyra specifike (me afat një vjeçar) në disa fusha, sipas nevojës së institucionit.

Këtë vit janë rekrutuar katër zyrtarë: tre në njësinë e teknologjisë së informacionit dhe një zyrtar një zyrtar në njësinë e Funksioneve Mbështetëse. Pozitat e reja të krijuara sipas procedurave të brendshme gjatë vitit 2025, dhe të cilat nuk u plotësuan sivjet, synohet të plotësohen përgjatë vitit 2026.

Gratë përbënin 33% të stafit (2024: 38%); 72% e stafit ishin më të vjetër se 35 vjet (2024: 68%), dhe një anëtar i stafit ishte me aftësi të kufizuara të përhershme.

Me të gjitha lëvizjet dhe kalimin e një viti, mosha mesatare e stafit të FKPK-së këtë vit u ul në 42.3 vjeç nga viti paraprak (2024: 44.2 vjeç).

1 DREJTOR MENAXHUES

3 DREJTORË

NJËSIA	AUDITIMI I BRENDSHËM	FINANCAT	TEKNOLOGJIA E INFORMACIONIT	SHËRBIMET PËR KLIENTË	MARRËDHËNIET ME PUBLIK	ADMINISTRIMI I ZYRËS	INVESTIMET	RAPORTIM DHE PËRMBUSHJE	FUNKSIONET MBËSHTETËSE
POZITA TË PËRHERSHME	1	3	8	7	2	8	3	1	3
POZITAT	1 auditor i brendshëm	1 kontabilist 2 zyrtarë për financa	1 menaxher i njësisë 3 zhvillues programesh 2 administratorë të bazës së të dhënave 1 administrator i rrjetit 1 administrator i sistemeve	1 menaxher i njësisë 5 këshilltarë pensionalë 1 recepcioniste	1 menaxher i njësisë 1 zyrtar për marrëdhënie me publik, koordinimin e përkthimeve	1 administratore e zyrës 3 shtëpiakë 4 zyrtarë të sigurisë	3 zyrtarë për investime	1 zyrtar për raportim dhe përmbushje	1 zyrtar ligjor 1 zyrtar i burimeve njerëzore 1 zyrtar për risk
PËRSHKRIMI	<p>- Siguron Bordin se e gjithë veprimtaria e Menaxhmentit dhe Administratës dhe proceset në FKPK janë në përputhje me procedurat e brendshme, rregullat e BQK-së dhe ligjet në fuqi.</p> <p>- Siguron efektivitetin dhe përshtatshmërinë e sistemit të FKPK-së dhe kontrolleve të brendshme duke zhvilluar auditime të rregullta tremujore dhe ofruar rekomandime për zgjidhjen e çështjeve të ngritura.</p> <p>- Raportet e Auditorit shqyrtohen nga Komisioni i Auditimit dhe Bordi Drejtues. Për qëllime të informimit të Bordit, ofron opinion profesional nëse rekomandimet e Auditorëve të jashtëm dhe ekzaminuesve të BQK-së janë zbatuar ose jo.</p>	<p>- Kryejnë të gjitha transaksionet financiare, përfshirë investimin dhe tërheqjen e mjeteve të investuara përmes fondeve të hapura investive; bëjnë llogarimbajtjen dhe kontabilitetin për mjetet pensionale dhe operacionet e FKPK-së.</p> <p>- Kalkulojnë çmimin për njësi të tre portofolave investues, i përgatisin pasqyrat financiare, si dhe raportet mujore e tremujore dhe raportet e tjera të nevojshme për Bordin e FKPK-së, Rregullatorin dhe Kuvendin.</p> <p>- Komunikojnë me të gjithë palët e nevojshme për identifikim, klasifikim e procesim të saktë të të gjitha transaksioneve financiare.</p>	<p>- Siguron që të gjitha sistemet e FKPK-së funksionojnë pa ndërprerje dhe janë të mbrojtura nga ndërhyrjet e jashtme. Kujdeset për harduerët, softuerët, licencat, rrjetin e brendshëm dhe të jashtëm, serverët, ruajtjen e të dhënave dhe sigurinë e tyre.</p> <p>- Sigurohet që telefonia, interneti dhe të gjitha sistemet rrjetore janë gjithmonë funksionale dhe të mbrojtura. Sigurohet që Plani i rimëkëmbjes nga fatkeqësitë është i vlefshëm çdo ditë dhe testohet rregullisht. Njësia ofron mbështetje për të gjitha kërkesat softuerike dhe harduerike të njësive të tjera të organizatës.</p> <p>- Përveç menaxhimit të infrastrukturës dhe databazave, njësia zhvillon dhe mirëmban sistemin kryesor, intranetin, shërbimet cloud, uebfaqet dhe eTrust-in.</p>	<p>- Ofron shërbimet ndaj klientëve. Kujdeset të informojë për llogaritë individuale që nga pagesa e kursimeve pensionale, bilancet e kursimeve dhe po ashtu këshillon pjesëmarrësit mbi pensionet e asiston ata për tërheqje të kursimeve.</p> <p>- Mirëmban marrëdhëniet edhe me punëdhënësit me qëllim të përmirësimit të informacionit për t'i barazuar kontributet në llogaritë individuale.</p> <p>- Në përgjithësi, ky staf është afër klientit gjatë gjithë ciklit të kursimit e deri në pensionim.</p>	<p>- E ndërton dhe e mbështet komunikimin e institucionit me median, publikun dhe institucionet, zhvillimin e intervistave dhe konferencave, përpilimin e raportit vjetor, planit të performancës, buletinit tremujor; administron uebfaqen (menaxheri i njësisë) dhe e merr rolin e zëdhënësit, kur i delegohet; përgatit raportet e qasjes në dokumentet publike dhe planin vjetor të performancës, koordinon dhe ndihmon përkthimin e dokumenteve dhe/ose përkthimin simultan si dhe administron e mirëmban komunikimin me shkrim me klientët. Menaxhon llogaritë e FKPK-së në rrjetet sociale. Menaxheri i njësisë është edhe zyrtar përgjegjës për qasje në dokumentet publike.</p>	<p>- Administratori është përgjegjës për administrimin e gjithmbarshëm të zyrës së FKPK-së, zbatimin e masave të sigurisë në punë, mbajtjen e arkës, si dhe koordinimin e aktiviteteve të shtëpiakëve dhe zyrtarëve të sigurisë.</p> <p>- Administratori është edhe zyrtar për sinjalizim.</p> <p>- Shtëpiakët janë përgjegjës për mirëmbajtjen e higjienës në të gjitha hapësirat e zyrës së FKPK-së dhe ekzekutimin e urdhrave për furnizimet për zyrë.</p> <p>- Zyrtarë për siguri janë përgjegjës për sigurinë e stafit dhe mirëmbajtjen e zyrës së FKPK-së përgjatë gjithë kohës.</p>	<p>- E përgatisin dokumentin e Strategjisë së Alokimit të Aseteve (SAA) që përmban pikëpamjet e fundit të tregjeve globale për regjione të ndryshme dhe indikatorë kyç makro-ekonomik.</p> <p>- Në bazë të kësaj analize, përgatiten edhe rekomandimet investuese për Bordin Menaxherial për klasa të ndryshme të asetëve sipas objektivave të portofolave të FKPK-së. Krahas tyre detyrave, departamenti për investime kryen edhe tregtimin fondeve dhe letrave me vlerë, administrimin e ftesave për oferta lidhur me angazhimin e aset menaxherëve, analizat në ndërtimin e portofolave dhe materialet e ndryshme të nevojshme për Komisionin e Investimeve.</p>	<p>- E përgatit raportin e limiteve; raporton tek Bordi dhe rregullatori mbi përputhshmëri e investimeve të FKPK-së në pajtim me ligjin, rregullat dhe politikat investuese të FKPK-së; menaxhon procesin e vendosjes së marrëdhënieve me fondet investuese; kontrollon pajtueshmërinë dhe mirëmbajtjen e llogarive investuese e mjetëve dhe palët e tjera; ofron informata të nevojshme për portofolat investues tek njësitë e tjera të FKPK-së dhe palë të treta; njofton çdo muaj për tarifat dhe rabatat e ndryshme dhe sqaron me palët/menaxhuesit e fondeve mospërrputhjet apo paqartësitë eventuale rreth tarifave, rabateve e të ngjashme.</p>	<p>- Zyrtari ligjor e shqyrton ligjshmërinë e gjithmbarshme të institucionit karshi legjislacionit në fuqi dhe ndihmon në përpilimin e kontratave, marrëveshjeve; jep opinione ligjore dhe e përfaqëson FKPK-në në sistemin gjyqësor. Zyrtari ligjor është edhe Sekretare e Bordit Drejtues.</p> <p>- Zyrtari i burimeve njerëzore është përgjegjës për burimet njerëzore, pagesën e pagave dhe kompensimeve të tjera nga FKPK-ja, dhe përgatitjen e planit dhe koordinimin e trajnimeve për të punësuarit në FKPK.</p> <p>- Zyrtari për risk është përgjegjës për të realizuar analizat dhe vlerësim të risqeve të mundshme në FKPK.</p>

MBIKËQYRJA DHE AUDITIMI

FKPK-ja, si një institucion publik i pavarur, është subjekt i mbikëqyrjes nga rregullatorët dhe i auditimit nga auditorë të pavarur dhe profesionalë. Të gjitha këto mbikëqyrje dhe kontrole financiare, nga të cilat nuk kanë rezultuar me gjetje madhore që prej inicimit të aktivitetit të FKPK-së (më 2002), e kanë mirëmbajtur besimin e institucionit tek palët e treta.

Njëkohësisht, Bordi Drejtues beson se këto mbikëqyrje bashkë me performancat e investimeve, kanë forcuar kredibilitetin dhe rritur besimin e publikut të gjerë në vendimmarrjen e Bordit dhe etikën e punës së Menaxhmentit.

Kështu, FKPK-ja çdo tremujor i njofton: BQK-në, Kuvendin dhe Qeverinë për plasmanet e fondeve pensionale, investimet e reja, kthimin nga investimet, por edhe për harmonizimin e mjeteve pensionale. Për informim të publikut ky informacion publikohet gjithashtu edhe në uebfaqen e FKPK-së.

Deri më tani, historikisht, secili auditor i pavarur që ka bërë auditimin e pasqyrave financiare të FKPK-së (operacionale dhe të mjeteve pensionale), të cilët janë përzgjedhur përmes procedurave publike të prokurimit, dhe të miratuara nga Banka Qendrore e Kosovës, nuk kanë dhënë opinion të kualifikuar mbi pasqyrat financiare të FKPK-së.

Auditori i Jashtëm, përmes Letrës së Menaxhmentit, mund të japë edhe rekomandime që e synojnë përmirësimin e funksionit të proceseve të FKPK-së. Përveç raportimit tremujor, mbi përputhshmërinë e investimeve me dispozitat ligjore dhe Rregullat e BQK-së për pensionet, edhe përgjatë 2025-s FKPK-ja çdo muaj i raportoi departamentit të mbikëqyrjes pensionale në BQK. Raportimi përfshin të gjitha aspektet investuese dhe gjendjen e përgjithshme të mjeteve pensionale.

Gjithashtu janë dhënë shpjegime dhe të dhëna sa herë është kërkuar nga BQK-ja. Në rast se investimet

e FKPK-së, për shkak të lëvizjeve të tregjeve financiare, rastisin të mos jenë në pajtim me ligjin, atëherë FKPK-ja është e obliguar që menjëherë ta njoftojë BQK-në për këtë, dhe ka afat prej 180 ditësh për ta sanuar gjendjen. As gjatë vitit 2025 nuk kishte ndonjë rast të tillë.

Deri më 31 maj të çdo viti, FKPK-ja e përpilon dhe e dërgon në BQK, Kuvend dhe Qeveri raportin vjetor për vitin paraprak, së bashku me pasqyrat financiare të audituara nga një auditor i pavarur, i cili përzgjidhet vetëm pas pëlqimit të BQK-së. Raporti vjetor, bashkë me pasqyrat financiare, po ashtu publikohet në uebfaqen e FKPK-së.

Në rast të gjetjeve serioze, BQK-ja duhet gjithashtu t'i raportojë Kuvendit, një veprim i cili deri më tani nuk ka qenë i nevojshëm. FKPK-ja e njofton BQK-në edhe për të gjitha vendimet e Bordit që kanë të bëjnë me kontribuuesit, qeverisjen e fondit dhe çështjet e tjera.

FKPK-ja e ka të punësuar një auditor të brendshëm, i cili i raporton së paku katër herë në vit Komisionit të Auditimit të Bordit Drejtues të FKPK-së mbi të gjitha aspektet e aktiviteteve të institucionit. Në nëntor të 2024 është angazhuar përmes konkursit publik një specialist me kontratë dhe detyra specifike për auditimin e Teknologjisë Informativ (TI) të FKPK-së, i cili e kishte realizuar auditimin për vitin 2024 si dhe i kishte dërguar gjetjet dhe rekomandimet përkatëse në raport. I njëjti auditor pritet të bëjë auditimin e TI-së për periudhën 1 janar 2025 deri më 30 prill 2026. Para kësaj, auditimet e TI-së në FKPK janë realizuar nga një kompani e kontraktuar përmes prokurimit publik.

Prej 2018-s FKPK-ja vazhdon ta ketë të angazhuar një anëtare të jashtme në Komisionin e Auditimit, sipas kërkesës së Ligjit Nr. 05/L-116, i cili e ndryshon Ligjin Nr. 04/L-101 për Fondet Pensionale në Kosovë. Ajo anëtare e jashtme është e pavarur nga Bordi Drejtues dhe Menaxhmenti i FKPK-së.

REKOMANDIME NGA AUDITORI I JASHTËM DHE AUDITORI I BRENDSHËM PËR 2025 DHE ECURIA

REKOMANDIMET

Observimi: Gjatë procedurave tona të auditimit, kemi vërejtur se FKPK nuk ka kryer një vlerësim të jashtëm të cilësisë së Funksionit të Auditimit të Brendshëm nga një vlerësues i pavarur dhe i kualifikuar gjatë pesë viteve të fundit, siç kërkohet nga Standardet Ndërkombëtare për Praktikën Profesionale të Auditimit të Brendshëm (Standardet e IIA). Mosrealizimi i një vlerësimi të jashtëm të cilësisë mund të rezultojë që FKPK të mos jetë në gjendje të vlerësojë në mënyrë objektive përputhshmërinë e Funksionit të Auditimit të Brendshëm me Standardet e IIA, si dhe efektivitetin, pavarësinë dhe përputhjen e tij me praktikatat më të mira dhe pritjet e palëve të interesit.

Rekomandimi: Rekomandojmë që FKPK të vendosë një politikë formale që kërkon kryerjen e një vlerësimi të jashtëm të cilësisë së Funksionit të Auditimit të Brendshëm të paktën një herë në çdo pesë vite, në përputhje me Standardet e IIA. Kjo do të sigurojë përputhshmëri të vazhdueshme me standardet profesionale, do të rrisë transparencën dhe do të mbështesë përmirësimin e vazhdueshëm të Funksionit të Auditimit të Brendshëm.

Observimi: Gjatë procedurave tona të auditimit, kemi vërejtur se FKPK nuk ka kryer testim retrospektiv (back-testing) të rezultateve të saj për Humbjet e Pritshme të Kredisë (HPK) në përputhje me SNRF 9 (IFRS 9). Në veçanti, nuk ka evidencë që humbjet e vlerësuarat kreditorë janë krahasuar në mënyrë sistematike me rezultatet reale të ekspozimeve kreditorë. Si rrjedhojë, FKPK nuk ka vendosur një proces për të vlerësuar performancën dhe besueshmërinë e vazhdueshme të modelit të HPK. Ekziston rreziku që vlerësimet e Humbjeve të Pritshme të Kredisë (HPK) të mos reflektojnë në mënyrë të saktë përvojën faktike të rrezikut kreditor të FKPK-së. Kjo mund të çojë në matje të papërshtatshme të provizioneve për zhvlerësim dhe në mosrespektim të mundshëm të kërkesave të SNRF 9 (IFRS 9), të cilat kërkojnë validim të vazhdueshëm të supozimeve kryesore dhe teknikave të vlerësimit.

Rekomandimi: Rekomandojmë që menaxhmenti i FKPK-së të vendosë një proces formal për validimin e vazhdueshëm dhe testimin retrospektiv (back-testing) të modelit të HPK, në përputhje me parimet e SNRF 9 (IFRS 9). Ky proces duhet të përfshijë testimet periodike retrospektive përmes krahasimit të humbjeve të vlerësuarat të kredisë me rezultatet faktike të ekspozimeve kreditorë, analizimin e çdo devijimi të rëndësishëm dhe përditësimin e supozimeve dhe metodologjive kryesore kur është e nevojshme.

Ruajtja e deklaratave personale për një kohë më të gjatë seç është e nevojshme pasi ligji nuk ofron kërkesa/udhëzime në lidhje me periudhën e ruajtjes

Rekomandim: OPP-ja duhet të ndryshohet për të përcaktuar qartë periudhën e ruajtjes së deklaratave vjetore dhe individin/njësinë përgjegjëse për trajtimin e tyre. Regjistrat nga ofruesi i email-eve masive duhet të ruhen.

OPP-ja nuk përcakton dispozita që u kërkojnë punonjësve të rinj të paraqesin një certifikatë nga gjykata.

Rekomandim: Të ndryshohet OPP-ja për të përcaktuar qartë kërkesat që punonjësit e rinj të paraqesin një certifikatë gjyqësore si pjesë e procesit të punësimit. Dispozitat duhet të sigurojnë zbatim të njëtrajtshëm në të gjitha pozicionet ose të specifikojnë përjashtime kur është e nevojshme.

Ndërtesa kryesore e FKPK-së monitorohet 24/7 nga nëntë kamera sigurie, dhe një rojë sigurie është i pranishëm në çdo kohë. Megjithatë, mungon një hartë zyrtare e zyrave, e cila do të ofronte një paraqitje vizuale të aseteve kritike të TI-së, pikave të hyrjes dhe kontroleve të sigurisë.

Rekomandim: Të krijohet një hartë të detajuar e zyrës së FKPK-së që i pasqyron asetet kritike të TI-së, pikat e hyrjes dhe kontrollet e sigurisë; e cila shërben për të mbështetur monitorimin e sigurisë fizike dhe vlerësimet eventuale të rrezikut dhe auditimet TI-së. Harta e sigurisë së zyrave duhet reflektuar ndryshimet e vazhdueshme në infrastrukturë, masa sigurie ose rregullime/ndryshime të politikave.

ECURIA/KOMENTI

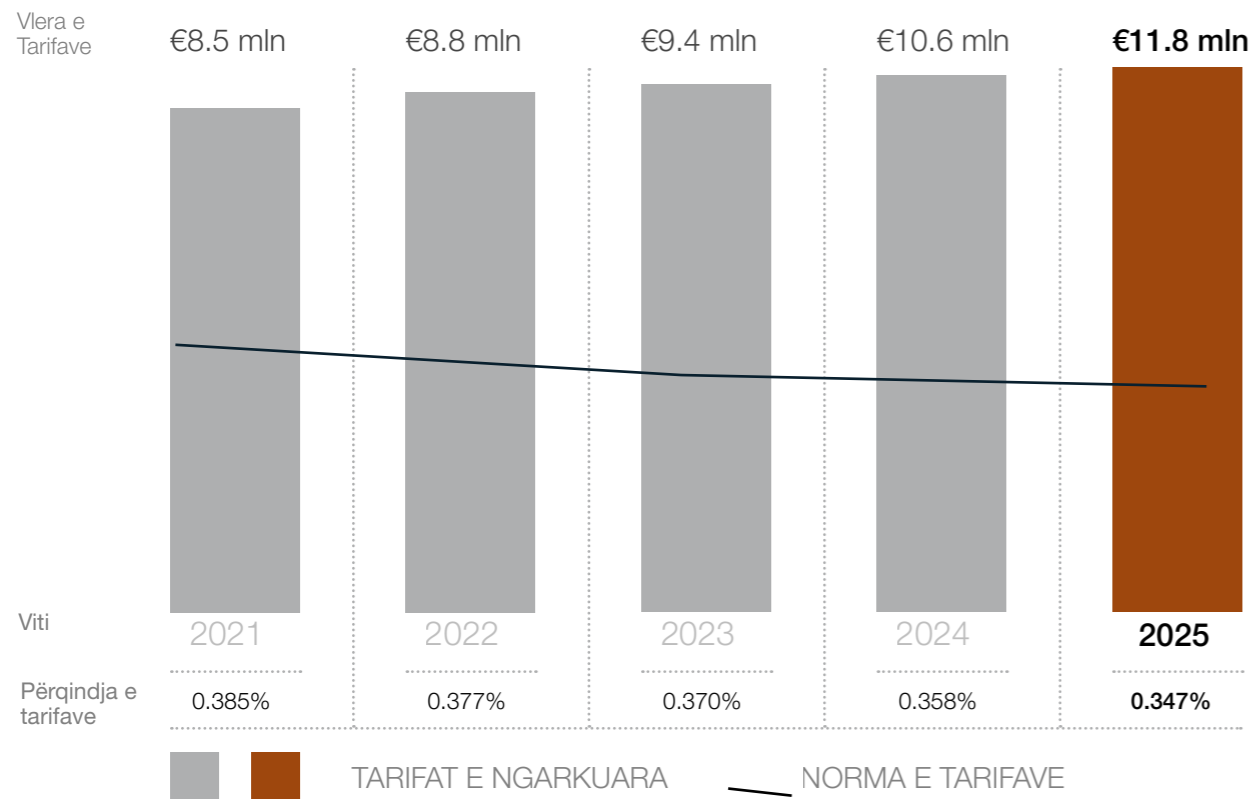
FKPK-ja pajtohet me këtë rekomandim dhe do ta zbatojë atë përmes ndryshimit të Statutit të Auditimit të Brendshëm, duke kërkuar që një vlerësim i jashtëm i cilësisë së Funksionit të Auditimit të Brendshëm të kryhet të paktën një herë në çdo pesë vjet.

FKPK-ja pajtohet dhe do ta zbatojë këtë rekomandim duke kontraktuar një palë të pavarur (të jashtme) për të kryer testimin retrospektiv (back-testing) dhe krahasimin e humbjeve të vlerësuarat të kredisë me rezultatet faktike të ekspozimeve kreditorë, për të analizuar çdo devijim të rëndësishëm dhe për të propozuar përditësime të supozimeve dhe metodologjive kryesore, kur është e nevojshme.

OPP është ndryshuar që (a) të asgjësojë (fshijë) menjëherë pasqyrat individuale nga serveri, pasi ato të jenë dërguar me email përmes shërbimit të email-it masiv; dhe (b) të kërkojë ruajtjen e raporteve të gjeneruara nga shërbimi i email-it masiv për shqyrtimet e auditimit.

Menaxhmenti pajtohet që verifikimet e detyrueshme të të dhënave për të gjithë ata që punësohen dhe ka implementuar këtë rekomandim.

Menaxhmenti pajtohet që të përpilohet harta e detajuar që pasqyron asetet kritike të institucionit dhe e ka implementuar këtë rekomandim.



Tarifat vjetore të ngarkuara mbi mjetet pensionale për vitin 2025 janë ulur në gjithsej në 0.347% të mjeteve (2024: 0.358%).

Përkundër uljes së normës së tarifave, për shkak se mjetet nën menaxhim u ngritën ndjeshëm, tarifave të 2025-s prej 11.8 milionë euro, në vlerë nominale ishin më të larta sesa në vitin paraprak.

Përveç të hyrave nga tarifave të ngarkuara, për vitin 2025 kishim edhe 0.5 milionë euro të hyra të tjera jo-tarifore. Kështu FKPK-ja për vitin 2025 pati gjithsej të hyra prej 12.3 milionë euro.

Nga të hyrat e përgjithshme të FKPK-së, rreth 10.2 milionë euro ishin dedikuar për financimin e shpenzimeve investuese (2024: 9.2 milionë euro), ndërsa 1.6 milionë euro ishin dedikuar për financimin e shpenzimeve operacionale (2024: 1.4 milionë euro).

Shpenzimet për investime këtë vit ishin rreth 6.9 milionë euro (2024: 5.7 milionë euro) ndërsa shpenzimet për operacione rreth 1.6 milionë euro (2024: 1.2 milionë euro). Në total, pra shpenzimet për dyja kategoritë (investime dhe operacione), ishin gjithsej rreth 8.5 milionë euro (2024: 6.9 milionë euro).

Nga teprica e vitit 2025 prej 3.8 milionë euro, i janë kthyer pjesëmarrësve në fondin pensional, 3 milionë euro, ndërsa pjesa tjetër është dedikuar për rezervën operacionale të FKPK-së.

Sa i përket të hyrave jo tarifore, ajo kryesisht u akumulua falë të hyrave nga afatizimi i rezervës operacionale duke ndihmuar kështu në rritjen e tepricës për vitin.

FINANCIMI

FKPK-ja financohet në mënyrë të ngjashme sikurse të gjitha fondet pensionale me kontribut të definuar, d.m.th. duke ngarkuar tarifa mbi mjetet nën menaxhim (mjetet pensionale).

Si një institucion jo-për-profit, tarifave të ngarkuara nga FKPK-ja ndaj llogarive të kontribuuesve duhet t'i mbulojnë vetëm shpenzimet e saj. Nivelet e tarifave, sipas rekomandimeve të Bordit Drejtues, miratohen nga Kuvendi i Kosovës; duke i siguruar kështu Kuvendit një mënyrë të tërthortë një nivel të kontrollit mbi shpenzimet e FKPK-së.

Sipas ndryshimeve në kuadër të Ligjit Nr. 04/L-168, FKPK-ja ngarkon tarifën investuese për të mbuluar shpenzimet që lidhen me investimin e mjeteve pensionale dhe tarifën operacionale për mbulimin e shpenzimeve të tjera.

Krahasuar me vitin 2024 FKPK-ja i ka ulur për vitin 2025 tarifave të ngarkuara (në përqindje), si për aktivitetet operacionale ashtu edhe për ato investuese. Megjithatë, meqë mjetet nën menaxhim janë ngritur, tarifave të reja kanë gjeneruar të hyra më të larta sesa në vitin paraprak.

Tarifa operacionale e FKPK-së e vitit 2025 prej 0.047% vjetore, vazhdon të jetë më e ulëta krahasuar me të gjithë operatorët e ngjashëm në rajon por është edhe ndër më të ulëtat globalisht. Në anën tjetër, mënyra e aplikimit të tarifës investuese (prej 0.30% vjetore) nuk është e krahasueshme me asnjërin prej fondeve të ngjashme pensionale rajonale por as me fondet e ngjashme në botë.

Forma standarde e trajtimit të shpenzimeve investuese nga fondet pensionale është që, krahas taksës operacionale që ngarkohet për operim të shtëpisë menaxhuese, shpenzimet investuese të ngarkohen mbi vetë fondin pensional; pra shpenzimet investuese të trajtohen si shpenzime të fondit e jo siç e kemi në Kosovë, ku këto trajtohen si shpenzime të entitetit që e menaxhon fondin.

Ky trajtim po rezulton në s'përputhje midis asaj që FKPK-ja e ngarkon si tarifë investuese (gjë që duhet vlerësuar para se viti të fillojë) dhe shpenzimeve që ndodhin në realitet (pasi viti përfundon).

Tabela: Lista e shërbimeve që FKPK-ja i ofron për kontribuuesit

1.	Shërbimin e drejtpërdrejtë në zyrë (shërbim, këshillim, informim) çdo ditë pune prej orës 08:00 deri 16:00.	6.	Njoftimin me postë elektronike dhe fizike për daljen në pension dhe ndryshimin e portofolit investues.
2.	Dërgimin e pasqyrave vjetore në shtëpi ose përmes postës elektronike.	7.	Aplikimin (në zyrë dhe online) për tërheqje kursimesh dhe transfere bankare pa kosto të ngarkuar nga FKPK-ja.
3.	Shtypjen e e pasqyrës në zyrën e FKPK-së (për periudhën deri njëvjeçare)	8.	Mirëmbajtje falas të llogarisë për tërheqje të kursimeve në faza nga bankat komerciale në vend.
4.	Mirëmbajtjen e plotë të llogarisë së kursimeve pensionale.	9.	Kontratë me bankat për kamatë mbi mesatare për kursimet në programin për tërheqje në faza.
5.	Shërbimin elektronik të qasjes online në llogarinë personale pensionale; shërbimin për komunikim me mesazhe në eTrusti, Facebook dhe përmes emailit; si dhe shërbimin përmes telefonit.	10.	Shkarkimin e pasqyrës nga portali eKosova.

SHPENZIMET

FKPK-ja, si shtëpi menaxhuese e fondit, ka shpenzime për investimin e mjeteve pensionale dhe për operacionet e saj.

Shpenzimet investuese



2025
81.4%



2024
82.1%

Shpenzimet investuese përfshijnë: tarifat që mbajnë menaxhuesit e fondeve për investimin e mjeteve dhe qasjen në tregjet financiare; tarifat e BQK-së për transferimin dhe mirëmbajtjen e mjeteve; dhe shpenzimet e tjera për brokerët dhe kujdestarët e mjeteve.

FKPK-ja, gjatë procesit konkurrues të përzgjedhjes së fondeve investuese, i merr për bazë tarifat që menaxherët i ngarkojnë për investimin e mjeteve. Fondet menaxhuese që ofrojnë tarifa më të ulëta kanë përparësi në procesin e përzgjedhjes nga FKPK-ja. Po ashtu duhet pasur parasysh që menaxherët e fondeve ngarkojnë tarifa të ndryshme të menaxhimit në varësi të shumës së investuar si dhe strategjisë së tyre (aktive ose pasive).

Po ashtu kthimi potencial i mundshëm ka ndikim në tarifat menaxhuese. Fondet investuese të tregut të parasë (si shembull) ngarkojnë tarifa menaxhuese më të ulëta sesa fondet në tregjet e aksioneve apo edhe ato të obligacioneve.

Për vitin 2025 shpenzimet për investime përbënin 81.4% të shpenzimeve të FKPK-së (2024: 82.1%). Ato në vlerë nominale ishin €6,943,583 (2024: €5,660,155). Nga e gjithë shuma e shpenzimeve për investime, €6,456,198 ishin për fondet investuese të angazhuara, ndërkaq €487,385 për shpenzime të tregtimit të brokerëve, kujdestarisë dhe shpenzime të tjera investuese.

Pra për vitin 2025 shpenzimet për investime ishin për 22.7% më të larta sesa për vitin paraprak. Kjo ndërlidhet drejtpërdrejt si me ngritjen e mjeteve në menaxhim (e edhe mjeteve të investuara), si dhe shtimin e fondeve investuese të angazhuara.

Niveli i realizimit të shpenzimeve të parashikuara për tarifën investuese për 2025 ishte 67.8% (2024: 61.9%). Si rezultat, për vitin 2025 kishte një suficit prej €3,295,074 nga aktiviteti investues. Nga kjo shumë, me vendim të Bordit Drejtues, 3 milionë euro janë kthyer në fondin pensional.

Kuptohet se për shkak të metodologjisë së caktimit të tarifës së planifikuar vjetore për vitin vijues dhe shpenzimeve të realizuara, që ndikohen shumë nga vendimet taktike investuese, shkalla e realizimit të buxhetit është vështirë e parashikueshme.

Vlen kujtuar se (zakonisht) fondet investuese të menaxhimit aktiv ngarkojnë mesatarisht 0.5% deri 1.0% për menaxhimin e fondeve. Ndërkaq, ETF-të kanë tarifa nga 0.2% e deri në 0.7%.

Vlera vjetore e tarifës investuese

Tarifa investuese neto për vitin 2025 dhe vitin 2024, sipas secilit fond që ka ngarkuar ndaj mjeteve të investuara të FKPK-së, paraqitet në tabelën në vijim. Detaje shtesë paraqiten në pasqyrat financiare (të bashkëngjitura) tek kapitulli i Mjeteve Pensionale.

	2025	2024
FONDET INVESTUESE	VLERE NETO E TARIFAVE	VLERE NETO E TARIFAVE
Vanguard Global Stock Index Fund Euro hedged	€739,388	€412,961
Nordea 1 – Global Stable Equity Fund	€571,693	€743,813
Nordea 1 – Stable Return Fund X	€725,046	€1,324,620
Amundi – Euro Liquidity Fund	€159,655	€363,954
Invesco QQQ Trust ETF	€82,288	--
Amundi MSCI Europe Quality Factor ETF	€102,712	€71,083
SPDR S&P Oil & Gas Exploration & Production ETF	€156,226	€204,707
Global X U.S. Infra-structure Development ETF	€365,438	€346,300
iShares U.S. Infrastructure ETF	€234,849	€222,313
Vanguard Value Index Fund ETF	€28,691	€27,650
iShares Edge MSCI Europe Value Factor UCITS ETF	€277,094	€239,873
SPDR MSCI Europe Energy UCITS ETF	€36,367	€58,312
Schroder ISF Global Sustainable Growth	--	€75,913
WisdomTree Industrial Metals	--	€29,323
Amundi Euro Stoxx Banks UCITS ETF Acc	--	17,542
WisdomTree Physical Gold - EUR Daily Hedged ETC	€8,445	€8,526
SPDR S&P Euro Dividend Aristocrats UCITS ETF	€83,887	€69,942
WisdomTree WTI Crude Oil ETF	€108,709	€139,450
iShares MSCI Global Metals & Mining Producers ETF	--	€27,918
Vanguard EUR Eurozone Government Bond ETF	€19,120	€18,736
iShares Residential and Multisector Real Estate ETF	€215,977	€132,321
Pacer Data & Infrastructure Real Estate ETF	€123,762	€129,476
Amundi MSCI Japan EUR Hedged ETF	€92,045	€78,054
SPDR Russell 2000 US Small Cap UCITS ETF	€86,209	€79,615
Schroder ISF Global Sustainable Growth	€392,663	€346,614
Invesco S&P 500 EUR Hedged ETF	€142,306	€69,328
Global X Data Center & Digital Infrastructure ETF	€64,274	€2,116
iShares US Digital Infrastructure & Real Estate ETF	€29,315	€1,749
Invesco KBW Bank ETF	--	€26,459
iShares Listed Private Equity UCITS ETF USD	€181,366	--
VanEck Defence UCITS ETF	€80,364	--
Future of Defence UCITS ETF	€69,324	--
Schroder ISF - Global Equity Alpha	€257,480	--
Schroder ISF - Global Multi-Asset Balanced	€138,013	--
Allianz Dynamic Multi Asset Strategy SRI 75	€161,921	--
Blackrock - BGF Global Allocation Fund	€256,934	--
BNP Paribas Funds Health Care Innovators	€125,613	--
JP Morgan - Global Select Equity Fund	€71,030	--
JP Morgan - Global Select Equity Fund EUR Hedged	€215,389	--
Amundi Smart Overnight Return UCITS ETF	€49,704	--
iShares Core FTSE 100 UCITS ETF GBP	€2,901	--
GJITHSEJ TARI FAT PËR FONDET INVESTUESE	€6,456,198	€5,268,668
Shpenzimet e BQK-së për transfere dhe mirëmbajtje	€70,317	€79,465
Shpenzimet për brokerë, kujdestarë dhe shpenzime të tjera	€417,068	€312,022
GJITHSEJ SHPENZIMET INVESTUESE	€6,943,583	€5,660,155

Shpenzimet operacionale



2025
18.6%

2024
17.9%

Shpenzimet operacionale¹⁾ përfshijnë të gjitha shpenzimet e tjera që nuk janë direkt shpenzime investuese e të cilat përbëhen prej kompensimeve, shtypjes dhe postimit të pasqyrave të llogarive, qirasë së zyrës, dhe shpenzimeve të tjera për operim.

Për vitin 2025 shpenzimet operacionale ishin në vlerë prej €1,588,619 (2024: €1,233,417) dhe përbënin 18.6% të totalit të shpenzimeve të FKPK-së (2024: 17.9%). Shpenzime operacionale ishin për €355,202 më të larta sesa vitin paraprak (ose për +28.8%).

Më 2025 buxheti i paraparë operacional u realizua në masën prej 86.0% (2024: 80.1%), duke qenë në nivel me realizimet e mëhershme të buxhetit operacional.

Për vitin 2025 suficiti nga tarifa operacionale ishte vetëm €15,437, ndërkohë që bashkë me të hyrat e tjera (prej €492,168), dhe duke i zbritur shpenzimet për provizione (€9,555), rezultoi që suficiti i përgjithshëm nga operacionet për vitin ishte €498,050.

Shpenzimet operacionale u ngritën gjithsej për 28.8% krahasuar me vitin paraprak.

Nga 15 zërat buxhetorë, të listuar në tabelën vijuese, në 10 prej tyre kishim ngritje të shpenzimeve, ndërsa në katër kishim ulje të shpenzimeve; gjersa një zë buxhetor ngeli i pandryshuar.

Shifrat për secilën linjë buxhetore prezantohen në tabelën e faqes vijuese, ndërsa shpjegimet e detajuara në pasqyrat e bashkëngjitura financiare.

	2025		2024	
	Në vlerë	Në përqindje	Në vlerë	Në përqindje
Shpenzimet për stafin	€925,200	58.2%	€769,812	62.4%
Shpenzimet për Bordin Drejtues	€204,941	12.9%	€96,053	7.8%
Zhvlerësimi dhe amortizimi	€174,591	11.0%	€105,332	8.5%
Dërgimi i pasqyrave dhe korrespondencat	€109,433	6.9%	€116,166	9.4%
Shpenzimet për operimin e zyrës	€16,722	1.1%	€30,793	2.5%
Mirëmbajtja e softuerëve	€8,065	0.5%	€18,015	1.5%
Tarifat e BQK-së për mbikëqyrje	€24,061	1.5%	€21,253	1.7%
Shërbimet profesionale / kontraktorët / konsulentët	€24,307	1.5%	€14,186	1.2%
Auditimi i jashtëm	€19,000	1.2%	€19,000	1.5%
Interesi i qirasë	€24,795	1.6%	€11,040	0.9%
Trajnimet, udhëtimet dhe shpenzimet e tjera për stafin	€7,504	0.5%	€14,788	1.2%
Komunikimi	€14,451	0.9%	€6,714	0.5%
Edukimi publik dhe njoftimet	€8,052	0.5%	€1,165	0.1%
Tarifat e bankës	€2,032	0.1%	€1,977	0.2%
Shpenzimet e tjera	€25,465	1.6%	€7,123	0.6%
GJITHSEJ SHPENZIMET OPERACIONALE	€1,588,619	100.0%	€1,233,417	100.0%

1) Për më shumë informacione ju lutemi referojuni pasqyrave financiare të audituara, të cilat, sikurse kërkohet me Ligjin për Fondet Pensionale, përgatiten në pajtueshmëri me Standardet Ndërkombëtare të Raportimit Financiar.

3

AKTIVITETET

Bordi Drejtues - Menaxhmenti
Menaxhimi i llogarive
Barazimi i kontributeve
Shërbimi për klientë

AKTIVITETET E BORDIT

Në fushëveprimin kryesor të Bordit Drejtues për vitin 2025 ishte:

- (1) Mirëmbajtja e DPI (Deklarata e Parimeve të Investimeve);
- (2) Shqyrtimi dhe miratimi i Strategjisë së Alokimit të Mjeteve Pensionale (shtimit ose largimit të fondeve investuese);
- (3) Shqyrtimi e miratimi i tarifave vjetore të fondeve investuese të angazhuara;
- (4) Shqyrtimi dhe miratimi i Rregullores së Punës për Bordin Drejtues, dhe
- (5) Shqyrtimi e miratimi i tarifave vjetore që FKPK-ja i ngarkon për shpenzimet investuese dhe ato operacionale. Në funksion të pikës (5), Bordi Drejtues e ka shqyrtuar dhe miratuar buxhetin vjetor të FKPK-së për vitin 2025, sipas rekomandimeve të Menaxhmentit dhe të Komisionit të Buxhetit.

Përveç këtyre, Bordin Drejtues i ka shqyrtuar dhe miratuar edhe rekomandimet e Komisionit të Auditimit dhe Komisionit të Ankesave.

Sipas ndryshimeve në Rregulloren e Punës së Bordit Drejtues (në fuqi prej vitit 2024), Bordin Drejtues e ka përcaktuar në DPI që vendimet rreth investimeve në tregjet globale do të jenë përgjegjësi e Komisionit të Investimeve, ndërsa pjesëmarrja në ankande për fletobligacione të Kosovës dhe investimet në depozitat bankare në Kosovë do të jenë përgjegjësi e Bordit Menaxherial. Në secilin rast Bordin Drejtues informohet menjëherë pas çdo vendimmarrje nga këto dy struktura.

Ky vit ishte më aktivi ndonjëherë për FKPK-në në vendimmarrjen rreth investime. Kjo ndodhi si për shkak të ngritjes së mjeteve nën menaxhim; ashtu edhe mirëmbajtjes së tre portofolave investues por edhe lëvizjeve strategjike dhe atyre taktike në përgjigje të situatave globale me ndikim në tregjet finaciare. Në funksion të kësaj, Komisioni për Investime lëvizi 2.4 miliardë euro mjete, nga të cilat rreth 1.3 miliardë ishin shtime në investime dhe 1.1 miliardë tërheqje të investimeve ndërkombëtare. Rezultat i gjithë këtij aktiviteti ishte angazhimi i një numri rekord fondesh investuese në fund të vitit 2025, përkatësisht 36 sosh.

Në rrafshin e mbështetjes së FKPK-së për operimin e vazhdueshëm ditor, Bordin ka shqyrtuar dhe miratuar rishikimin e strategjive dhe planeve të operimit për të gjitha fushat e operimit të FKPK-së përgjatë këtij viti dhe strategjive e planeve për vitet në vijim. Bordin e ka mbështetur edhe planin e ndërrimit të zyrave të FKPK-së, duke besuar se kjo është një zgjidhje e domosdoshme dhe afatgjatë për institucionin.

Anëtarë të Bordit kanë marrë pjesë edhe në aktivitete të rëndësishme ndërkombëtare rreth investimeve dhe fondeve pensionale. Gjithashtu, anëtari përfaqësues i punëmarrësve në Bordin Drejtues, ka realizuar këtë vit edhe një takim me përfaqësuesit sindikalë, ku morën pjesë 17 përfaqësues të organizimeve sindikale në Kosovë, dhe ku u informuan ata me çështjet kryesore rreth funksionimit të FKPK-së.

AKTIVITETET E MENAXHMENTIT

Aktivitetet e menaxhmentit janë të ndara në: a) nivel të Bordit Menaxherial (për aktivitete të deleguara nga Bordin Drejtues rreth investimeve) dhe b) nivel të Menaxhmentit (për detyrat e tjera të zakonshme të operimit ditor të FKPK-së). Bordin Menaxherial përbëhet nga Drejtori Menaxhues dhe tre drejtorët: për Financa dhe TI, Operacione dhe Investime; ndërsa Menaxhmenti përbëhet nga: Drejtori Menaxhues, tre drejtohet dhe menaxherët e njësjive.

Në nivel të Bordit Menaxherial, Menaxhmenti e ka ndihmuar Bordin dhe Komisionin e Investimeve në rishikimin e DPI-së, përzgjedhjen e aset-menaxherëve, brokerëve, investimeve në ankandet e Qeverisë së Kosovës dhe investimeve në depozitat bankare në Kosovë.

Sa i përket investimeve në fletobligacionet e Kosovës, Bordin Menaxherial i ka marrë 11 vendime të tilla, me vlerë rreth 108 milionë euro. Ndërsa i ka ndërmarrë edhe 10 investime në depozita bankare, me rreth 137 milionë euro. Ndërsa në nivel të Menaxhmentit

ka vazhduar që sigurojë që të gjitha proceset ditore (operacionet) funksionojnë pa ndërprerje.

Kjo nënkupton se të dhënat dhe informacionet për kontribuesit janë të sigurta, se shërbimet ofrohen me standarde të larta profesionale dhe se përfituesit e pensionit i marrin pagesat në kohë. Po ashtu sigurohet se raportet periodike, përfshirë raportin vjetor, përpilohen dhe iu dërgohen institucioneve mbikëqyrëse dhe Rregullatorit në kohë ose sa herë kërkohet; se transferimet e mjeteve pensionale drejt fondeve investuese dhe llogarisë së FKPK-së realizohen saktë; e se komunikimi me menaxhuesit e mjeteve dhe brokerët bëhet në standardet më të larta profesionale dhe përpikëri ligjore.

Gjithashtu, të gjitha vendimet e Bordit Drejtues dhe Komisionit për Investime, duhen zbatuar në kohë. Njëkohësisht, Menaxhmenti i zbaton të gjitha gjetjet dhe rekomandimet e mbikëqyrësit (BQK-së) dhe auditorëve (të jashtëm dhe të brendshëm).

MENAXHIMI I LLOGARIVE

Numri mesatar i muajve për të cilët punëdhënësit kanë paguar kontribute



Nga gjithsej 912,150 llogari që janë të hapura nga themelimi në FKPK, në ciklin e vitit 2025 janë dërguar 622,869 pasqyra, nga cilat 455,692 me e-mail dhe 167,177 me postë.

Për vitin 2025 janë dërguar 37,371 pasqyra më shumë sesa vitin paraprak, nga të cilat 30,144 pasqyra më shumë janë dërguar me e-mail dhe 7,227 pasqyra më shumë me postë. Ndikimin kryesor në rritjen e numrit të pasqyrave të dërguara e kishte hapja e 37,956 llogarive të reja gjatë vitit, ndërsa zbriten llogaritë të cilëve nuk iu dërgohet pasqyra vjetore.

Pasqyrat vjetore nuk dërgohen në rastet kur pjesëmarrësi: 1) nuk ka pasur asnjë transaksion në tre vjetët e fundit (siç është parashikuar me ligj); 2) nuk ka adresë të emailit apo adresë fizike në regjistrat e FKPK-së; si dhe 3) ka bërë tërheqje të përhershme të kursimeve pensionale.

Numri i personave me tërheqje të përhershme që prej themelimit arriti në 88,544.

Për këtë vit i kishim 55,159 punëmarrës dhe 3,759 të vetëpunësuar që i kishin paguar kontributet në vitin paraprak por jo më 2025, pra u pasivizuan. Ndërsa 10,913 punëmarrës dhe 329 të vetëpunësuar u rikthyen më 2025 gjersa nuk kishin kontribuar gjatë vitit 2024, pra u riaktivizuan.

Punëdhënësit mesatarisht kanë deklaruar dhe paguar për 9.49 muaj të 2025-s, me një ngritje të lehtë nga viti paraprak (2024: 9.42); dhe të vetëpunësuarit për 3.36 tremujorë të 2025-s, e ulur shumë lehtë nga viti paraprak (2024: 3.37).

FKPK-ja gjatë vitit i hapi 37,956 llogari të reja individuale (2024: 39,231), duke e çuar numrin e përgjithshëm të llogarive të hapura prej themelimit në 912,150.

Gjatë vitit ishin 51,218 punëdhënës dhe 25,059 të vetëpunësuar që kishin paguar kontribute për vitin e raportimit (2024: 49,080 dhe 26,028, përkatësisht). Ndërsa numri i punëdhënësve është ngritur për 2025 me 4.4% numri i të vetëpunësuarve është ulur me 3.7%.



BARAZIMI I KONTRIBUTEVE

Në llogarinë e FKPK-së, së bashku me kontributet pensionale, mund të ndodh të paguhen edhe gjopa e interesa të ngarkuara nga ATK-ja (ndaj punëdhënësve) për mos-raportim ose mos-pagesë me kohë të kontributeve pensionale. Këto gjopa i takojnë ATK-së, andaj FKPK-ja në baza tremujore, në bashkëpunim me ATK-në, bën identifikimin dhe bartjen (refundimin) e tyre në ATK. Megjithatë, përherë ndodh të ketë kontribute të cilat pranohen, e për të cilat nuk ka informacion se kujt i takojnë apo nëse fare janë kontribute; dhe ato ngelin të pa alokuara.

Edhe në këtë rast në momentin që të gjitha raportet konfirmohen, FKPK-ja e inicion kthimin në ATK të mjeteve që nuk janë kontribute pensionale. Megjithatë, vlen ta rikujtojmë se kontributet e pabarazuara, të cilat janë më të vjetra se gjashtë vjet, sipas legjislacionit në fuqi, kthehen në buxhetin e Kosovës pasi Bordi ka njoftuar Qeverinë e Kosovës se ka shterruar mundësitë e alokimit të këtyre mjeteve tek kontribuuesit përkatës. Ndërsa, pasi të bëhet transferimi i këtyre mjeteve, ligji në fuqi ia ka ruajtur kontribuuesve të drejtën që kurdo që sigurojnë informacione për këto kontribute, të njëjtit do të rimbursohen me vlerën e kontribuimit, duke i shtuar edhe mesataren e kthimit nga investimet e FKPK-së për periudhën nga momenti i pagesës e deri në datën e rimbursimit.

Bordi Drejtues dhe Menaxhmenti i FKPK-së vazhdojnë ta kenë në listë të angazhimeve barazimin e mjeteve për periudhat më të reja se gjashtë vjet, e sidomos për pagesat e vitit të fundit.

Kështu edhe për vitin 2025 Bordi Drejtues e kishte vënë objektivin për mjetet e pa alokuara, duke i dhënë këtij procesi vazhdim të vëmendjes në operacionet e përditshme të institucionit. Duhet cekur këtu se përveç faktit se është përmirësuar dukshëm saktësia e raportimit të kontributeve pensionale (përmes portalit EDI në ATK), po ashtu vërehet se kontribuuesit gjithnjë e më shumë shprehin interesim për gjendjen e kursimeve pensionale, duke reflektuar kështu rritje të vetëdijësimit për rëndësinë e kontribuimit pensional.

Kujtojmë këtu se arsyet kryesore të mosbarazimit të kontributeve janë: (i) gjopat dhe interesat për deklaratimet / pagesat e vonuara; (ii) punëdhënësit e dërgojnë listën e pagesave por bëjnë nënpagesa ose mbipagesa të kontributeve; (iii) të dhënat për kontribuuesit në listë (numri personal ose emri) është i pavlefshëm; (iv) punëdhënësit i kryejnë pagesat por nuk e dërgojnë listën e detajuar të kontribuuesve për të njëjtën (rivlerësime nga inspektorët); dhe (v) burimi i pagesës (punëdhënësi apo periudha) nuk është i identifikuar.

Në fund të vitit 2025 vlera e gjithsej kontributeve të pa alokuara ishte 2,900,934 euro e ngritur kështu nga viti paraprak, kur ishte 2,395,695 euro.

Arsyeja kryesore e kësaj ngritje nominale por jo relative është ekzekutimi i gjobave dhe interesave që kthehen në ATK pas datës 31.12.2025, për dallim nga viti i kaluar kur janë ekzekutuar para fundit të vitit. Kjo njëkohësisht edhe arsyeja kryesore pse kjo shifër ndryshon nga viti në vit.

	Më 31 dhjetor 2025	Më 31 dhjetor 2024
Kontributet e pa alokuara	€2,900,934	€2,395,695
Kontributet kumulative të njësuara deri në datën e raportimit	€3,396,984,521	€3,032,703,466
Kontributet e pa alokuara si përqindje e kontributeve të njësuara deri në datën e raportimit	0.085%	0.079%

bilanci neto i fondeve të njësuara në llogaritë individuale



SHËRBIMI I KLIENTËVE

Fondi i Kursimeve Pensionale i Kosovës operon prej themelimit me një zyrë të vetme për shërbime, me seli në Prishtinë. Por shërbimet pensionale për: shtypjen e pasqyrës së llogarisë, aplikimin për pension dhe informim për kursimet pensionale ofrohen edhe në zyrat rajonale të ATK-së. Ky bashkëpunim i shkëlqyer institucional mes FKPK-së e ATK-së ka mundësuar shërbime në gjitha qendrat kryesore të vendit pa kosto shtesë për FKPK-në në punësim të stafit, pagesë për qira të zyrave rajonale dhe kosto të tjera operuese.

FKPK-ja i ofron shërbimet e veta në Prishtinë përmes angazhimit të pesë zyrtarëve pensionalë, një recepcionisti, një zyrtari të sigurisë dhe menaxherit të njësisë. Në periudha të caktuara angazhohen një deri dy praktikantë, të cilët duke dhënë shërbime për klientë i krijojnë edhe shprehitë e para të punës.

Prej 2022-s, kur është ndryshuar softuerin për menaxhimin e llogarive (IPSA), institucioni e ka përditësuar edhe mënyrën e trajtimit të shërbimeve. Me ofrimin e mundësisë së shkarkimit elektronik të pasqyrës së llogarisë nga portali shtetëror eKosova (përveç se nga eTrusti), tashmë shërbimi më i kërkuari (i marrjes së pasqyrës) është më i lehtë se asnjëherë më parë.

Gjatë vitit 2025 ishin 194,380 kontribuues që morën shërbime nga zyra e FKPK-së dhe zyrat rajonale të ATK-së në gjashtë rajonet e Kosovës. Është tejet pozitive që tashmë shumica e kontribuuesve janë vetëshërbyer, duke marrë pasqyrën e llogarisë së tyre në FKPK përmes portalit eTrusti dhe eKosova. Numri i vetëshërbimeve të kryera sivjet në eTrusti e tejkaloi shifrën e 490 mijëve.

Ndërsa numri i kontribuuesve që e shkarkuan pasqyrën nga eKosova po ashtu u rrit ndjeshëm dhe e kaloi shifrën e 480 mijë vetëshërbimeve, duke qenë dukshëm numri më i larti ndonjëherë. Pra, së bashku, nga eTrusti dhe eKosova, kontribuuesit këtë vit kanë marrë afër 1 milion vetëshërbime. Shërbimet më të kërkuara këtë vit janë: Shtypja e pasqyrave të llogarive me 37,168 pasqyra të shtypura. Ky numër përbënte 19% të të gjitha shërbimeve që FKPK-ja i ofroi në zyrën e saj në Prishtinë dhe zyrat rajonale të ATK-së.

Ndërsa vetëm në zyrën e FKPK-së këto ishin shërbimet më të kërkuara sivjet: shtypja e pasqyrave të llogarive (10,490 raste) miratimi i kërkesës për hapje llogarie në eTrusti (24,207 raste), përditësimi i adresave (5,234 raste) dhe miratimi i aplikimeve për pension (8,732 raste).

Në zyrat rajonale të ATK-së shërbimi më i kërkuar ishte shtypja e pasqyrave, me 26,678 raste, duke përbërë 48% të të gjitha shërbimeve të ofruara nëpër rajone.

Përveç të gjitha shërbimeve që janë ofruar në zyrë, FKPK-ja i ka përgatitur dhe iu ka dërguar të gjithë kontribuuesve aktivë pasqyrat vjetore për vitin 2025.

Për çështje të raportimit të përvitshëm, në ciklin e vitit 2025 janë dërguar 622,869 pasqyra vjetore, nga cilat: 455,692 janë dërguar me e-mail dhe 167,177 janë dërguar me postë (2024: 425,548 me e-mail dhe 159,950 me postë).

Edhe kontribuuesve që shkojnë në pension të moshës (pra afër moshës 65 vjeçare) iu dërgohen rregullisht letra me postë ose e-mail; ku informohen për kohën e daljes në pension dhe për procedurat e aplikimit për tërheqjen e kursimeve.

Gjithashtu, duke filluar nga viti 2022 e këtej, të gjithë kontribuuesit që e arrijnë moshën 63 vjeçare, dhe barten në Portofolin Konservativ, njoftohen paraprakisht për këtë lëvizje. Njësoj, prej prillit 2024 e këtej, edhe të gjithë kontribuuesit që e arrijnë moshën 58 vjeçare, e barten në Portofolin e Balancuar, njoftohen për këtë lëvizje.

NUMRI I LLOGARIVE NË eTRUSTI

2025
339,410

2024
339,410

NUMRI I VETËSHËRBIMEVE NGA KONTRIBUESIT NË eTRUSTI

2025
970,000

2024
870,000

NUMRI I SHËRBIMEVE TË OFRUARA NGA ZYRA E FKPK-SË DHE ZYRAT E ATK-SË PËR INDIVIDËT DHE PUNËNËDHËNËSIT

2025
194,380

2024
174,743

SHTIMI I NUMRIT TË LLOGARIVE NË eTRUSTI



#eTrusti është shërbim i bazuar në internet, që ka filluar së ofruari prej vitit 2008.

Procedurat e regjistrimit realizohen përmes internetit, duke e verifikuar identitetin e kontribuuesit dhe konfirmuar e-mailin.

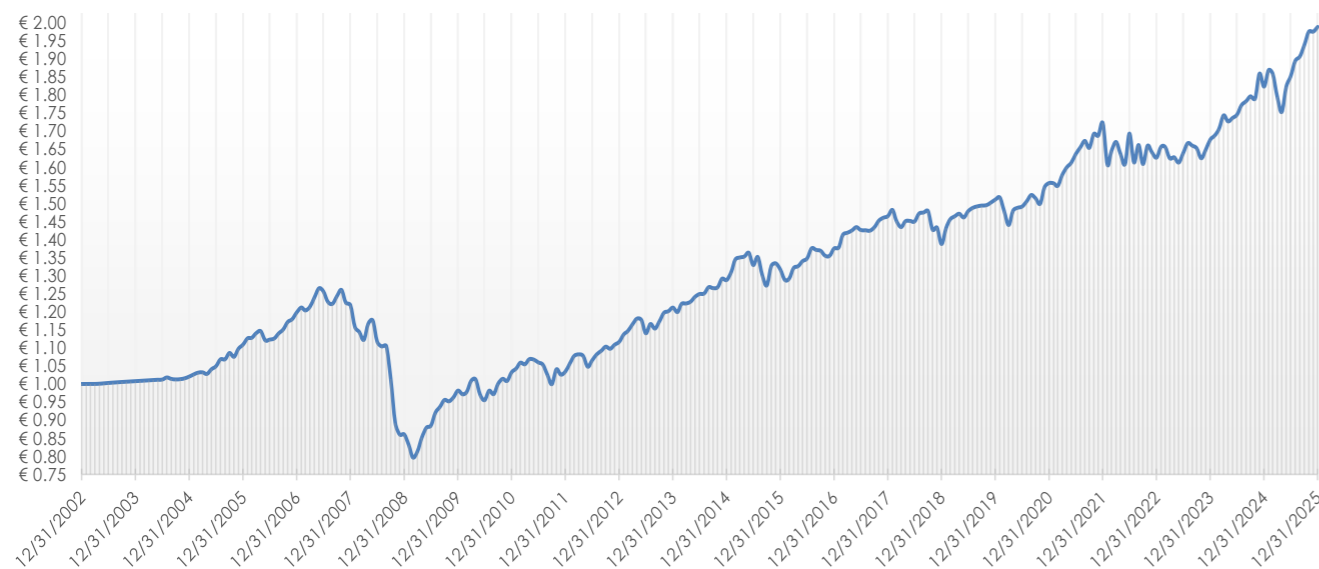
4

INVESTIMI I MJETEVE PENSIONALE

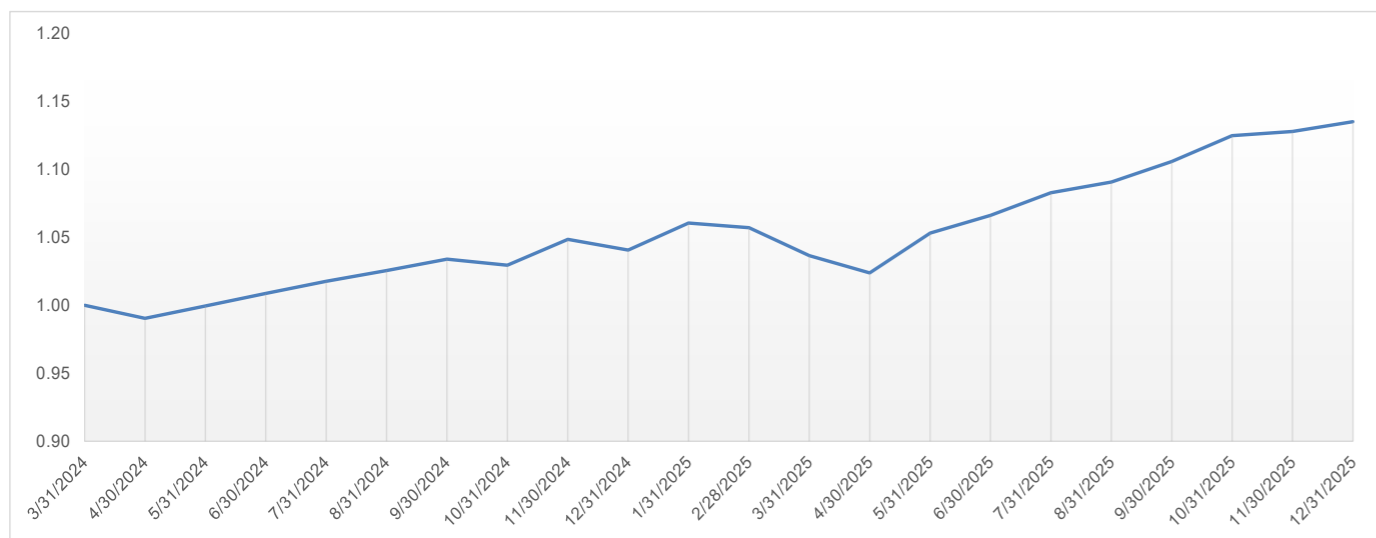
Deklarata e Parimeve të Investimeve
Shpërndarja e investimeve sipas alokimit strategjik
Shpërndarja gjeografike
Emetuesit kryesorë
Klasat e asetëve dhe valutat
Performanca e investimeve

{Siguria e kursimeve pensionale; diversiteti i investimeve; maksimizimi i kthimit për nivelin e ndërmarrë të riskut dhe mirëmbajtja e likuiditetit adekuat janë bërthama e parimeve të matura investuese të FKPK-së}

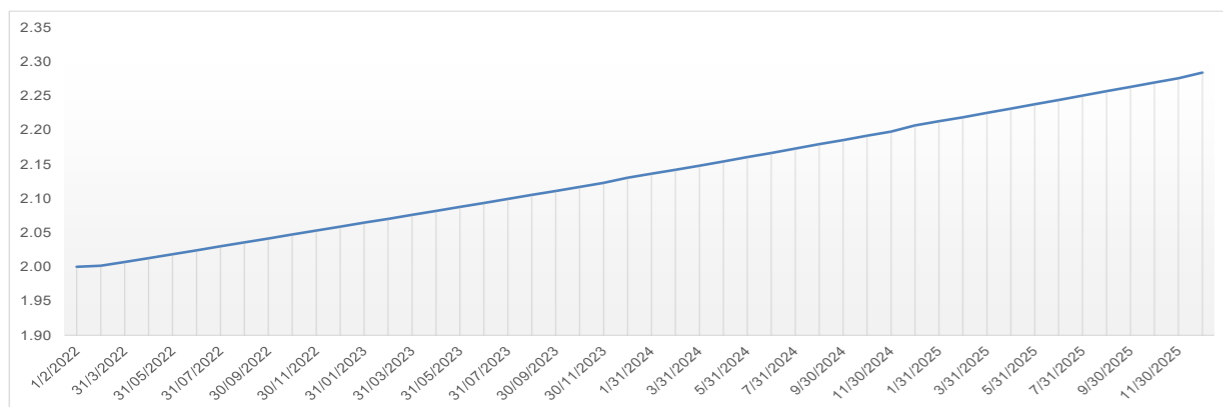
LËVIZJA E ÇMIMIT TË NJËSISË E PORTOFOLIT STANDARD PREJ THEMELIMIT



LËVIZJA E ÇMIMIT TË NJËSISË E PORTOFOLIT TË BALANCUAR PREJ THEMELIMIT



LËVIZJA E ÇMIMIT TË NJËSISË E PORTOFOLIT KONSERVATIV PREJ THEMELIMIT



DEKLARATA E PARIMEVE TË INVESTIMEVE

Sipas Deklaratës së Parimeve të Investimeve (DPI), me versionin aktual në fuqi prej 28 tetorit 2025, FKPK-ja do të marrë vendime për investime duke vepruar vetëm në interesin më të mirë të pjesëmarrësve, duke iu përmbajtur prioriteteve të mëposhtme:

- a) Siguria e mjeteve;
- b) Diversifikimi i investimeve;
- c) Kthimi maksimal nga investimet në përputhje me sigurinë e Mjeteve; dhe
- d) Mirëmbajtja e likuiditetit të mjaftueshëm.

Bordi Drejtues do të përpiqet të sigurojë që FKPK-ja të ketë:

- a) Procese efektive dhe efikase të investimeve;
- b) Nivel të duhur të ekspertizës për analiza dhe veprimtarinë e investimeve në përgjithësi; dhe
- c) Një qasje rigorozë për menaxhimin e shpenzimeve për investime dhe operacione.

Bordi drejtues do të marrë gjithashtu parasysh se:

- a) FKPK është investitor afatgjatë;
- b) Ekziston nevoja për të diversifikuar në mënyrë efektive midis klasave të ndryshme të mjeteve dhe brenda vetë një klase të caktuar të asetëve;
- c) Megjithëse performanca investuese matet - dhe tërheqja e kursimeve i paguhet pjesëmarrësve - në euro, kjo nuk duhet ta kufizojë investimin vetëm në Euro mjete investuese; dhe
- d) Pjesëmarrësit duhet ta ruajnë besimin e tyre në institucionin e FKPK-së, për të cilën arsye edhe nevojitet një politikë e kujdesshme investuese.

Gjithashtu, sipas DPI-së, Matësi i inflacionit i caktuar nga Bordi Drejtues është Indeksi vjetor i Çmimeve të Konsumit i Kosovës, i publikuar nga Agjencia e Statistikave e Kosovës. Vënia e inflacionit si objektivi është kyç për mbajtjen e fokusit jo vetëm në mbrojtjen por edhe në rritjen e vlerës reale të mjeteve.

Ndarja e portofolave sipas moshës dhe specifikimeve investuese:

Portofoli	Standard	Balancuar	Konservativ
Grup-mosha	15-57 vjeç	58 – 62 vjeç	63 vjeç e sipër
Objektivi i investimit ¹⁾	Pritje më e lartë e mjeteve, që tejkalojnë me +3% inflacionin mesatar 10- vjeçar në Kosovë.	Pritje mesatare/e lartë e mjeteve, që tejkalojnë me +2% inflacionin mesatar 10- vjeçar në Kosovë.	Siguri dhe stabilitet i mjeteve, njësoj ose mbi normën mesatare të obligacioneve kosovare për dy vjetët e fundit.
Qasja e investimeve	Me kahje drejt asetëve afatgjata me pritshmëri për kthim më të lartë, për ofrim të potencialit më të madh për rritje.	Alokim më i balancuar midis asetëve afatgjata dhe atyre me risk të ulët, për tranzicion të pjesëmarrësit nga faza e rritjes në atë parapensionale.	Me kahje drejt asetëve me risk më të ulët dhe kthim të pritur të ulët / mesatar, për të ulur efektet e luhatjeve të mëdha e afatshkurtra në tregje.
Toleranca për risk	Moderuar – E lartë	E moderuar	E ulët
Likuiditeti	Nevojë e ulët për likuiditet që mund të plotësohet lehtësisht nga kontributet hyrëse dhe/ ose instrumentet ditore të tregtueshme.	Nevojë e ulët për likuiditet që mund të plotësohet lehtësisht nga kontributet hyrëse, transfertat në portofol ose instrumentet ditore të tregtueshme.	Nevojë e moderuar për likuiditet që do të duhej plotësuar lehtësisht nga transfertat në portofol dhe mbajtja e nivelit të përshtatshëm të parasë së gatshme.

¹⁾ Bordi rezervon të drejtën të vendosë pika referente shtesë për performancën, riskun dhe likuiditetin e investimeve

UNIVERSI I INVESTIMEVE

Mjetet investohen në lloje të ndryshme të klasave të asetëve, si aksionet, obligacionet, mallrat dhe tregu i parasë. Investimet realizohen direkt ose përmes një sërë strukturash ligjore dhe fonde investimesh (p.sh. fondet e përbashkëta dhe të tregtueshme) që konsiderohen të përshtatshme për FKPK-në si fond pensional dhe investitor afatgjatë. Investimet direkte duhet të bëhen kryesisht në letrat me vlerë që tregtohen publikisht në tregjet e rregulluara. Investimet në: (a) letra me vlerë që nuk tregtohen publikisht në tregjet e rregulluara; dhe (b) obligacione me rangim jo-investues; duhet mbajtur në një nivel të ulët. E njëjta gjë do të vlejë për letrat specifike me vlerë brenda fondeve investuese.

Derivatët, nëse ka, mund të përdoren vetëm për mbrojtje kundër risqeve dhe duhet të ndërmerren në mënyrë të kujdesshme dhe me kosto efektive, duke marrë parasysh ekspozimet e mundshme ndaj një pale të vetme ose derivativëve të tjerë.

Mjetet duhet të diversifikohen në mënyrë të mjaftueshme dhe efektive në mënyrë që të mos varen ekskluzivisht nga ndonjë klasë e caktuar investimesh, emetues ose fond investues.

DPI e plotë mund të shkarkohet nga uebfaqja në vegzën në vijim:

[Deklarata e Parimeve të Investimeve](#)

SHPËRNDARJA E INVESTIMEVE SIPAS ALOKIMIT STRATEGJIK

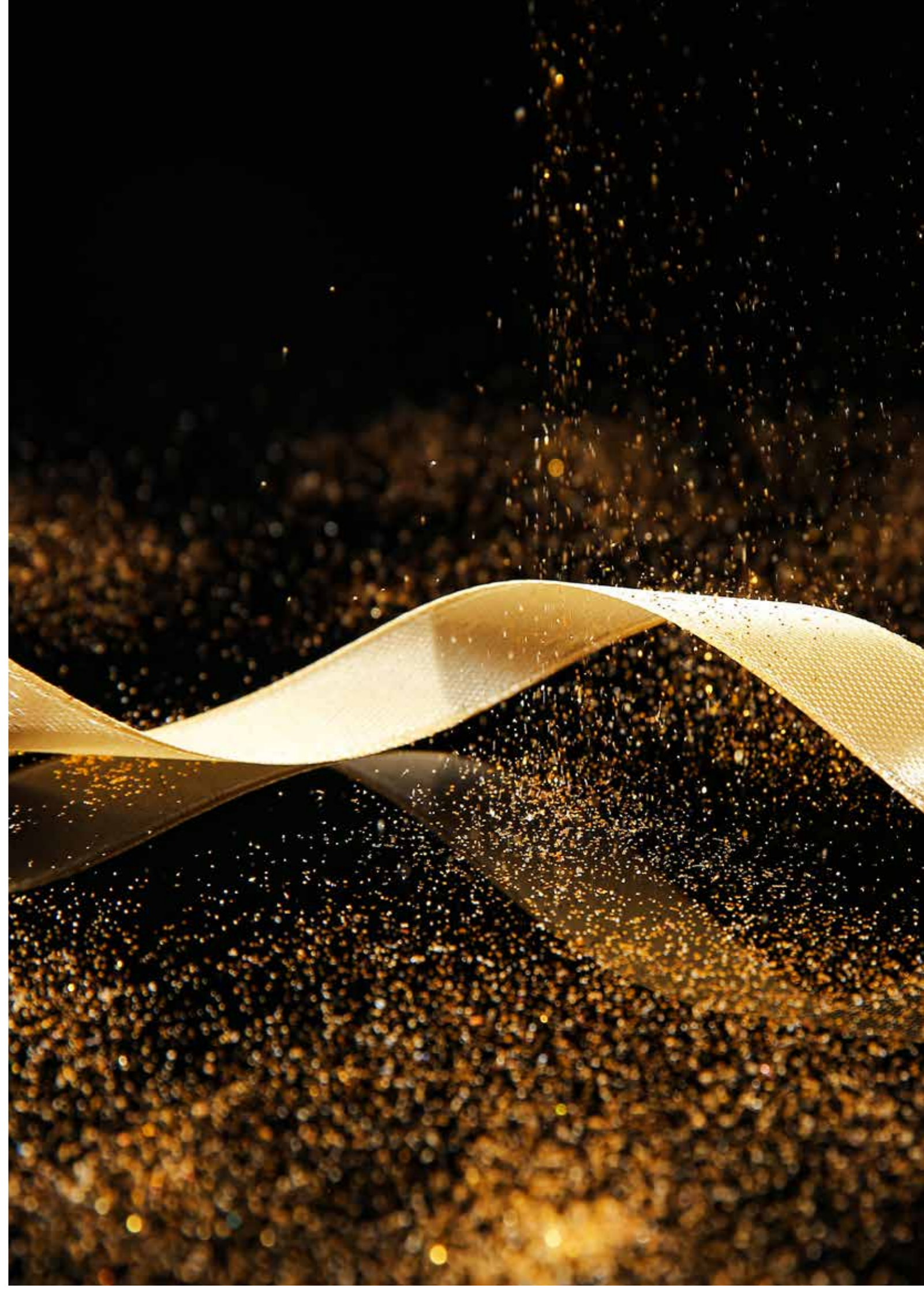
Sipas Deklaratës së Parimeve të Investimeve, me versionin aktual në fuqi të 28 tetorit 2025, përcaktohen kufijtë (limitet) e investimeve për të tre portofolat investues. Në rast të tejkalimit të këtyre kufijve në një datë të raportimit, janë tre muaj kohë në dispozicion për ta t'i kthyer investimet brenda kufijve. Në tabelën në vijim janë të dhënat e alokimit strategjik, dhe kufijve përkatës, për datën 31 dhjetor 2025.

Nga gjithsej €3,757,805,308 mjete neto të njësuara më 31 dhjetor 2025: 1) €3,144,202,608 i përkisnin Portofolit Standard (të kontribuuesve të moshës 15 deri 57 vjeç); 2) €440,219,840 i përkisnin Portofolit të Balancuar (të kontribuuesve të moshës 58 deri 62 vjeç) dhe 3) €173,382,859 i përkisnin Portofolit Konservativ (të kontribuuesve të moshës 63 vjeçare e sipër).

Investimet e alokimit strategjik sipas peshës dhe kufijve më 31 dhjetor 2025

KLASIFIKIMI	PORTOFOLI STANDARD		PORTOFOLI I BALANCUAR		PORTOFOLI KONSERVATIV	
	PESHA	KUFIRI	PESHA	KUFIRI	PESHA	KUFIRI
RRITJE	59.4%	50-80%	51.7%	40-65%	--	0-10%
Aksione pasive	43.7%	40-60%	33.3%	25-40%	--	--
Aksione aktive	12.0%	10-40%	16.3%	15-25%	--	0-10%
Aksione tematike/ individuale	3.8%	0-15%	2.2%	0-12%	--	--
Asete reale – rritje	--	0-10%	--	0-8%	--	--
Obligacione – rang i ulët	--	0-5%	--	0-4%	--	--
STABILITET	29.3%	0-50%	46.7%	20-60%	93.9%	50-99%
Obligacione – Thesari i Kosovës	4.4%	0-25%	25.1%	20-60%	84.4%	50-99%
Obligacione – rangim investues	3.8%	0-25%	--	0-25%	--	0-30%
Multi-asete	8.5%	0-15%	6.4%	0-25%	--	0-10%
Asete reale – stabilizuese	7.4%	0-15%	3.5%	0-15%	--	--
Depozita me afat	5.2%	0-10%	11.7%	0-20%	9.5%	0-20%
TAKTIK	6.1%	0-20%	--	0-10%	--	0-10%
Të gjitha klasat e asetëve	6.1%	0-20%	--	0-0%	--	0.0%
LIKUIDITET	5.2%	0-10%	1.6%	0-40%	6.1%	1-30%
Tregje të parasë	4.4%	0-10%	0.9%	0-40%	5.4%	0-29%
Llogari rrjedhëse	0.8%	0-1%	0.8%	0-1%	0.8%	1-10%

Sqarim: Diferencat e vogla në totalin e kolonave të peshave vinë për shkak të rumbullakimit.



SHPËRNDARJA GJEOGRAFIKE E INVESTIMEVE

(TË GJITHË PORTOFOLAT)*

ZONA SHUMA	AMERIKA VERIORE €1,820,674,171	EVROPA €1,637,840,663	AZIA DHE OQEANIA €224,585,099	TË TJERA €76,544,220
PËRQINDJA	48.4%	43.6%	6.0%	2.0%

NR.	SHTETI	MJETET	PËRQINDJA
1.	SHBA	€1,773,616,630	47.18%
2.	Kosova	€656,494,836	17.46%
3.	Franca	€180,145,519	4.79%
4.	Mbretëria e Bashkuar	€155,022,047	4.12%
5.	Japonia	€137,766,197	3.66%
6.	Gjermania	€96,942,147	2.58%
7.	Italia	€86,034,567	2.29%
8.	Kanada	€42,303,192	1.13%
9.	Holanda	€41,160,807	1.09%
10.	Spanja	€39,494,325	1.05%
11.	Austria	€37,352,997	0.99%
12.	Suedia	€28,695,750	0.76%
13.	Zvicra	€24,326,549	0.65%
14.	Australia	€23,451,054	0.62%
15.	Irlanda	€21,350,292	0.57%
16.	Luksemburgu	€18,400,244	0.49%
17.	Tajvani	€15,646,830	0.42%
18.	Danimarka	€13,376,796	0.36%
19.	Finlanda	€13,256,567	0.35%
20.	Kina	€12,271,790	0.33%
21.	Singapori	€11,778,174	0.31%
22.	Belgjika	€10,973,730	0.29%
23.	Hong Kongu	€6,096,634	0.16%
24.	Koreja e Jugut	€5,908,770	0.16%
25.	Portugalia	€5,689,880	0.15%
26.	Brazili	€5,368,453	0.14%
27.	Meksika	€4,440,181	0.12%
28.	Izraeli	€4,194,185	0.11%
29.	Norvegjia	€4,053,773	0.11%
30.	Afrika e Jugut	€3,687,339	0.10%
31.	Rumania	€2,625,146	0.07%
32.	India	€2,625,011	0.07%
33.	Hungaria	€2,013,973	0.05%
34.	Indonezia	€1,032,177	0.03%
35.	Gënzi	€781,064	0.02%
TË TJERA		€271,266,527	7.22%
GJITHSEJ		€3,759,644,153	100.00%

MJETET PENSIONALE INVESTOHEN PËRMES FONDEVE TË HAPURA QË DREJTOHEN NGA MENAXHERËT E KËTYRE FONDEVE NË AKSIONE, INSTRUMENTE BORXHI, PARA TË GATSHME DHE NË INSTRUMENTE TË TJERA FINANCIARE TË KORPORATAVE BOTËRORE DHE TË SHTETEVE SOVRANE. NË FUND TË VITIT 2025 FKPK-JA KISHTE INVESTIME DIREKTE DHE INDIREKTE NË INSTRUMENTE FINANCIARE TË 4,272 EMETUESVE BOTËRORË (2024: 3,312).

*VLERAT NË KËTË TABELË NUK I PËRFSHIJNË PROVIZIONET.

PLASMANET KRYESORE

Lista e 25 emetuesve kryesorë për mjetet e FKPK-së prezantohet më poshtë. FKPK-ja krijon ekspozim ndaj këtyre emetuesve në mënyrë të drejtpërdrejtë (si depozita bankare dhe obligacione të Kosovës, obligacione në Eurozonë) dhe indirekte (fonde të përbashkëta dhe të tregtueshme).

Sikurse dallohet, Thesar i Republikës së Kosovës vazhdoi të jetë bindshëm plasmani më i madh në një entitet të vetëm edhe për vitin 2025.

Duhet kujtuar se kufizimet ligjore kërkojnë që FKPK-ja të mos i tejkalojë plasimet siç vijojnë: a) jo më shumë se 30% në Thesarin e Kosovës; b) jo më shumë se 20% e mjeteve në fletobligacione borxhi të një emetuesi të vetëm të vlerësuar me AA ose më lart; c) 10% në fletobligacione të vlerësuar me A ose më lart; d) 5% në fletobligacione të vlerësuar BBB ose më ulët; e) jo më shumë se 5% e mjeteve në një emetues të vetëm për aksione; dhe f) deri 1% në fletobligacione të vlerësuar BB+ ose më ulët.

Lista e 25 plasmaneve kryesore ku FKPK-ja i kishte investimet më 31 dhjetor 2025

NR.	PLASMANI	VLERA E INVESTIMIT (në milionë)
1.	Thesari i Kosovës	€395.9
2.	Nvidia	€89.4
3.	Microsoft	€77.4
4.	Alphabet	€72.4
5.	Banka NLB Kosovë	€70.7
6.	Apple	€66.8
7.	Banka ProCredit Kosovë	€62.0
8.	Banka Raiffeisen Kosovë	€51.7
9.	Thesari i Italisë	€46.4
10.	Thesari i Francës	€45.0
11.	Amazon	€39.4
12.	Thesari i Austrisë	€32.7
13.	Broadcom	€31.6
14.	Meta Platforms	€31.4
15.	Banka BPB Kosovë	€29.8
16.	Thesari i SHBA-ve	€24.2
17.	AstraZeneca	€19.9
18.	Tesla	€19.7
19.	Eli Lilly	€19.2
20.	Groupe Credit Mutuel	€18.3
21.	JPMorgan Chase & Co	€17.2
22.	Johnson & Johnson	€15.8
23.	Visa	€15.2
24.	Banka Ekonomike Kosovë	€15.1
25.	Berkshire Hathaway	€14.1

KLASAT E ASETETEVE

Nga 30 fondet në të cilat FKPK-ja kishte investime në datën e raportimit: (a) 22 ishin të denominuara në EUR, me shumë totale prej 2,633,690,292 EUR ose 69.6% të gjithsej mjeteve; (b) 8 ishin të denominuara në USD, me shumë totale prej 376,620,178 EUR, ose 10.0% të gjithsej mjeteve (2024: 13 fonde në EUR me shumë 2,109,342,632 EUR ose 65.8% e gjithsej mjeteve, dhe 9 fonde në USD me shumë 411,136,216 EUR ose

12.8% e gjithsej mjeteve). Megjithëse fondet janë të denominuara në EUR ose USD, instrumentet përbërëse të tyre do të jenë në shumë valuta dhe në përqindje të ndryshme të alokimit.

Shpërndarja e mjeteve sipas klasave më 31 dhjetor 2025 – PORTOFOLI STANDARD

KLASA E ASETETEVE	STRATEGJIA	VLERA E INVESTIMIT
Aksione pasive	Rritje	€1,373,645,663
Aksione aktive	Rritje	€376,542,626
Multi-asete	Stabilitet	€266,498,042
Asete reale	Stabilitet	€231,824,437
Para e gatshme	Taktike	€193,051,505
Depozita me afat	Stabilitet	€163,342,914
Obligacione - Thesari i Kosovës	Stabilitet	€138,979,112
Tregu i parasë	Likuiditet	€138,275,821
Obligacione	Stabilitet	€120,298,241
Aksione tematike	Rritje	€118,538,829
Paraja e gatshme (kesh)	Likuiditet	€24,594,092

GJITHSEJ €3,145,591,282

Shpërndarja e mjeteve sipas klasave më 31 dhjetor 2025 – PORTOFOLI I BALANCUAR

KLASA E ASETETEVE	STRATEGJIA	VLERA E INVESTIMIT
Aksione pasive	Rritje	€146,653,585
Obligacione - Thesari i Kosovës	Stabilitet	€110,363,905
Aksione aktive	Rritje	€71,563,646
Depozita e me afat	Stabilitet	€51,424,039
Multi-asete	Stabilitet	€27,999,781
Asete reale	Stabilitet	€15,624,643
Aksione tematike	Rritje	€9,534,743
Tregu i parasë	Likuiditet	€3,800,284
Paraja e gatshme (kesh)	Likuiditet	€3,338,134

GJITHSEJ €440,302,760

Shpërndarja e mjeteve sipas klasave më 31 dhjetor 2025 – PORTOFOLI KONSERVATIV

KLASA E ASETETEVE	STRATEGJIA	VLERA E INVESTIMIT
Obligacione - Thesari i Kosovës	Stabilitet	€146,566,098
Depozita e me afat	Stabilitet	€16,554,567
Tregu i parasë	Likuiditet	€9,297,470
Paraja e gatshme (kesh)	Likuiditet	€1,331,976

GJITHSEJ €173,750,111

REJTINGU I PLASMANEVE NË INSTRUMENTE TË BORXHIT DHE NË INSTRUMENTET INDIREKTE TË PARASË SË GATSHME		
--	INVESTIMET NË KOSOVË	10.5%
--	JASHTË KOSOVËS	0.2%
AAA	I DORËS SË PARË	0.3%
AA	I LARTË	1.8%
A	I MESËM I EPËRM	1.5%
BBB	I MESËM I ULËT	1.7%
BB	I ULËT	0.3%
B	ME RISK TË MODERUAR	0.1%
C DHE MË I ULËT	ME RISK TË LARTË	0.0%



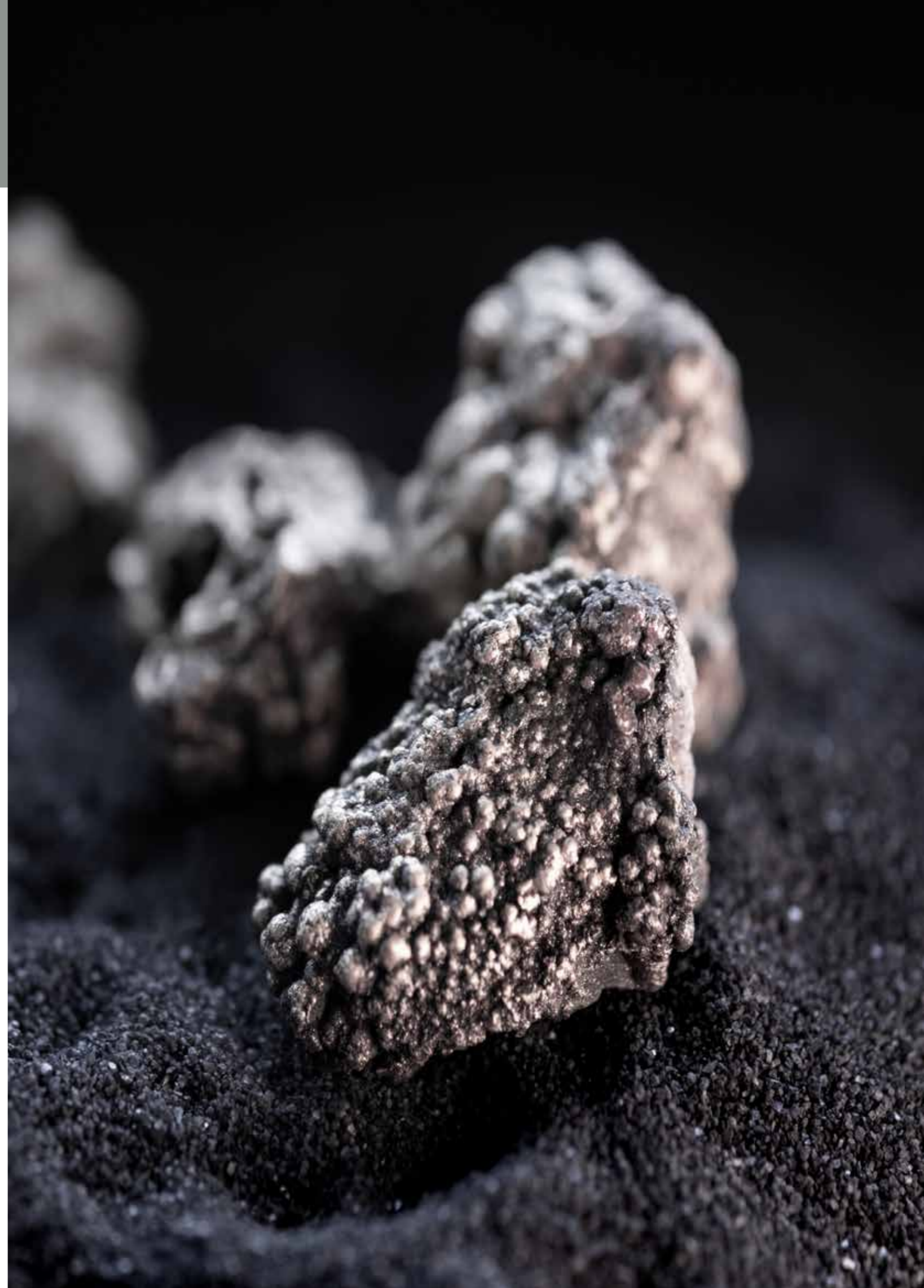
PERFORMANCA E INVESTIMEVE

Kthimi i përgjithshëm bruto për të tre portofolat investues të FKPK-së për vitin 2025 arriti në €308.9 milionë (2024: €247.2 milionë).

Nga kjo vlerë kthimi nga investimet në fondet e hapura investuese ishte €275.0 milionë plus €7.1 milionë nga dividendët. Pra gjithsej €282.1 milionë. Ndërsa nga investimet në letrat me vlerë të Kosovës, depozitat bankare dhe të ardhurat nga llogaritë e parasë së gatshme u shtuan edhe €23.8 milionë. Kësaj shume i shtohet edhe suficiti i kthyer në fondin pensional, në vlerë prej 3.0 milionë.

Kthimi nga investimet të plasmanëve në fondet e hapura investuese dhe ETF-të:

Fondi	Alokimi në fund të vitit	Kthimi bruto nga investimet
Vanguard Global Stock Index Fund	€766,241,681	€104,799,566
Nordea 1 – Global Stable Equity Fund	€124,791,971	€2,315,474
Nordea 1 –Stable Return Fund X	€87,933,038	€2,358,946
Amundi – Euro Liquidity Fund	€151,373,575	€6,668,289
Invesco QQQ Trust ETF	--	€4,276,335
SPDR S&P Oil & Gas Exploration & Production ETF	€24,081,494	€(7,854,783)
Global X U.S. Infra-structure Development ETF	€68,499,746	€4,102,400
iShares U.S. Infrastructure ETF	€93,912,618	€186,588
Vanguard Value Index Fund ETF	€73,985,061	€ (360,362)
iShares Edge MSCI Europe Value Factor UCITS ETF	€130,789,966	€33,368,888
SPDR MSCI Europe Energy UCITS ETF	--	€3,133,452
WisdomTree Physical Gold - EUR Daily Hedged ETC	--	€5,755,094
SPDR S&P Euro Dividend Aristocrats UCITS ETF	€30,464,444	€3,558,555
WisdomTree WTI Crude Oil ETF	--	€ (4,546,006)
Vanguard EUR Eurozone Government Bond ETF	€27,459,394	€174,865
iShares Residential and Multisector Real Estate ETF	€42,952,109	€(4,586,806)
Pacer Data & Infrastructure Real Estate ETF	--	€(3,060,295)
Amundi MSCI Europe Quality Factor ETF	€71,620,944	€3,816,221
Amundi MSCI Japan EUR Hedged ETF	€53,594,651	€10,885,465
SPDR Russell 2000 US Small Cap UCITS ETF	€31,104,543	€505,327
Schroder ISF Global Sustainable Growth	€105,192,663	€8,677,716
Invesco S&P 500 EUR Hedged ETF	€307,607,637	€39,331,528
Global X Data Center & Digital Infrastructure ETF	€34,925,931	€2,292,397
iShares US Digital Infrastructure & Real Estate ETF	€7,158,676	€(505,418)
iShares Listed Private Equity UCITS ETF USD	€29,938,290	€136,754
VanEck Defence UCITS ETF	€19,783,184	€3,874,918
Future of Defence UCITS ETF	€18,574,047	€2,650,420
Schroder ISF - Global Equity Alpha	€110,738,514	€12,238,514
Schroder ISF - Global Multi-Asset Balanced	€75,665,775	€7,165,775
Allianz Dynamic Multi Asset Strategy SRI 75	€56,180,299	€10,009,687
Blackrock - BGF Global Allocation Fund	€74,718,712	€6,522,192
BNP Paribas Funds Health Care Innovators	€35,696,558	€5,866,100
JP Morgan - Global Select Equity Fund	--	€4,814,107
JP Morgan - Global Select Equity Fund EUR Hedged	€107,383,124	€4,355,436
Amundi Smart Overnight Return UCITS ETF	€193,051,505	€1,153,402
iShares Core FTSE 100 UCITS ETF GBP	€54,890,320	€914,437
Gjithsej	€3,010,310,470	€274,995,178
Të ardhurat nga dividendët		€7,077,161
Gjithsej të ardhurat nga fondet investuese dhe ETF-të		€282,072,339



5

KONTRIBUIMI DHE PENSIONIMET

Kontribuuesit nismëtarë
Kontribuimi

Kur dhe si mund të tërhiqen kursimet pensionale?
Pensionimet dhe pagesat

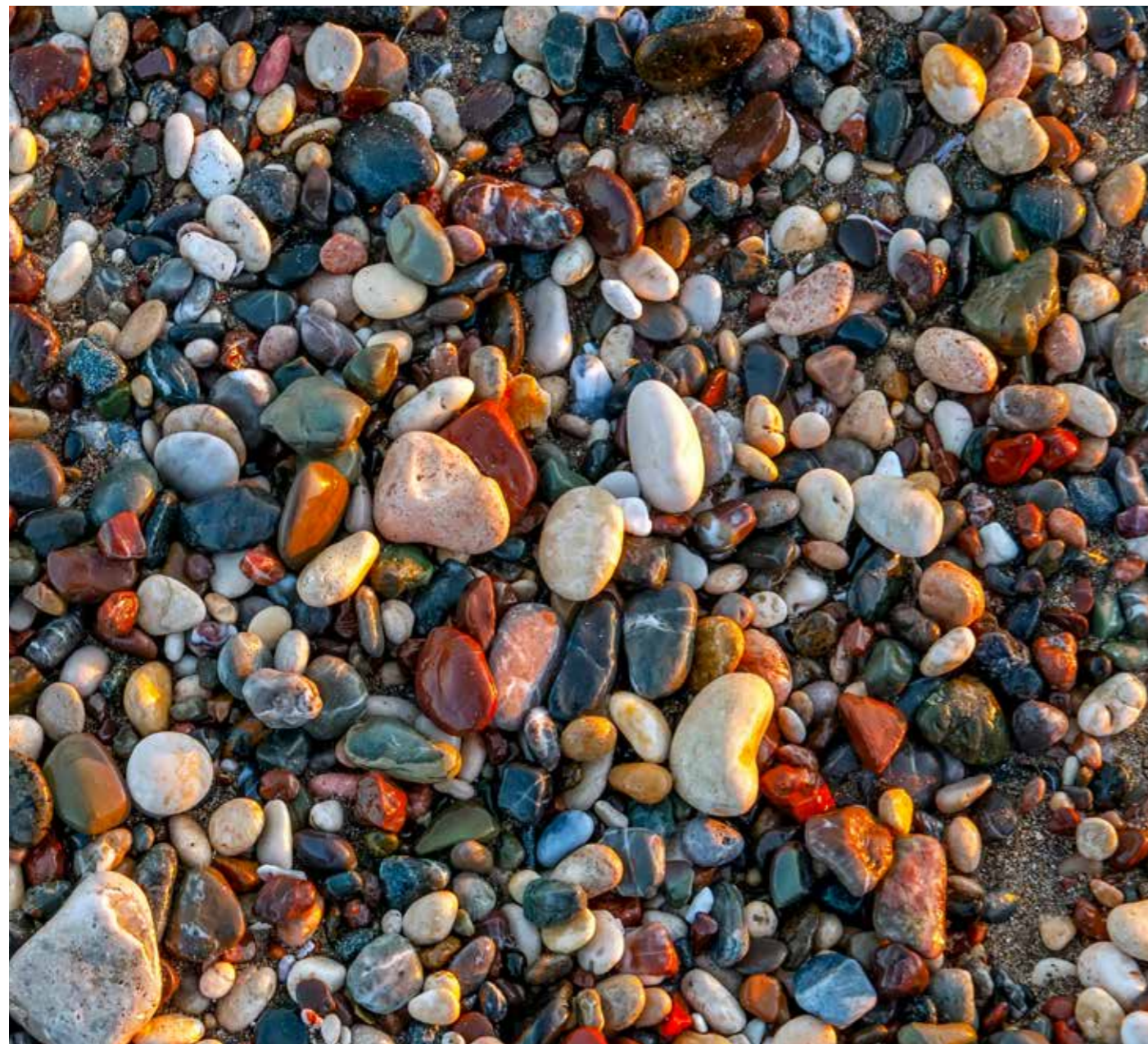
KONTRIBUESIT NISMËTARË

FKPK-ja i quan kontribuues nismëtarë ata që për herë të parë kanë hapur llogari të kursimit gjatë këtij viti të raportimit.

Kontribuuesit nismëtarë numëronin gjithsej 36,465 veta (2024: 38,040), një rritje më e ulët për 4.1% krahasuar me vitin paraprak. Rezulton se 13.9% kontributin e tyre të parë e paguajnë pas moshës 40+ vjeçare (2024: 14.9%), që tregon një rënie të lehtë të moshës për kontribuuesit nismëtarë.

Mosha mesatare e kontribuuesve nismëtarë të vitit ishte 26.0 vjeç, gjersa 69.4% e tyre ishin 25 vjeç ose më të rinj (2024: përkatësisht 26.3 vjeç dhe 67.5%).

Gratë përbënë 52.4% të punëmarrësve dhe 37.9% të të vetëpunësuarve të numrit të përgjithshëm të kontribuuesve nismëtarë (2024: përkatësisht 53.5% dhe 42.6%).



KONTRIBUIMI

Kontributet e arkëtuara për të punësuarit dhe të vetëpunësuarit këtë vit arritën në €364.3 milionë (2024: €315.8 milionë), ose një ngritje prej 15.4% nga viti paraprak.

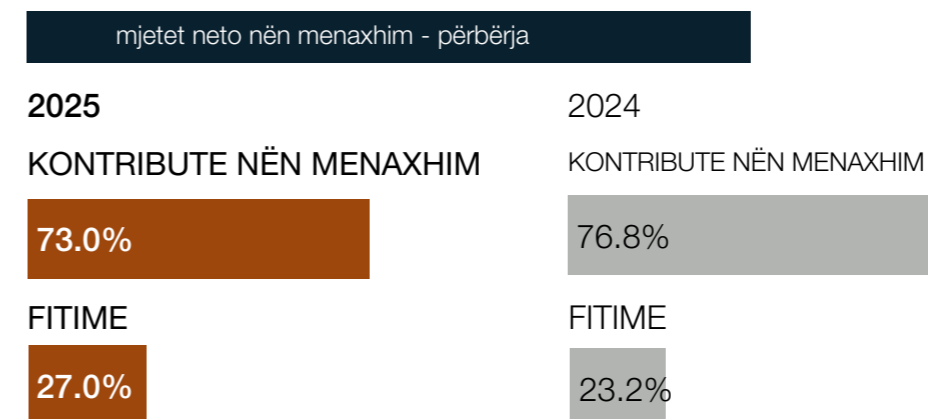
Punëdhënës të rinj sivjet ishin 7,026, me një ngritje kështu prej 3.9% nga viti paraprak (2024: 6,761). Në vitin 2024 ky numër ishte ulur me -2.9%.

Punëdhënës të rinj konsiderohen bizneset, institucionet, e të tjera, të cilat për herë të parë kontribuojnë për punonjësit e tyre.

Në anën tjetër, mesatarja e kontribuuesve aktivë mujorë gjatë vitit 2025 arriti në 357,296, apo +2.8% më e lartë sesa në vitin paraprak (2024: 347,486).

Në fund të vitit, bilanci mesatar për të gjitha llogaritë e kursimeve pensionale të kontribuuesve u ngritë theksueshëm për 13.7% në €4,569 (2024: €4,016). Gjithsesi se ndikim në këtë rritje ka pasur kthimi pozitiv nga investimet (që e ndikon gjithë bilancin e akumuluar) por edhe ngritja e pagës minimale (rrjedhimisht shumës së kontribuimit).

KONTRIBUTET E ARKËTUARA DHE NËN MENAXHIM		
PERIUDHA	KONTRIBUTET E ARKËTUARA (në milionë)	MJETET NETO NËN MENAXHIM (në milionë)
2002-2021	€2,189.2	€2,353.2
2022	€2,430.7	€2,411.2
2023	€2,716.9	€2,701.8
2024	€3,032.7	€3,181.3
2025	€3,397.0	€3,757.8



PENSIONIMET DHE PAGESAT

Gjatë vitit 2025 FKPK-ja ka shpague pensione për arsye të arritjes së moshës së pensionimit (65 vjeçare), për arsye të invaliditetit sipas vendimit të Ministrisë kompetente, dhe për arsye të vdekjes së pjesëmarrësit ku mjetet janë trashëguar nga familjarët. Tërheqjen e mjeteve nga FKPK-ja sipas legjislacionit në fuqi e kanë bërë edhe shtetasit e huaj që nuk ishin të obliguar t'i paguanin kursimet pensionale në FKPK. Fondet që u shpague për të gjitha kategoritë që përfituan tërheqjen e kursimeve për vitin 2025 ishin në vlerë €82.9 milionë (2024: €69.7 milionë).

Nga shuma e tërhequr €62.8 milionë ishte pjesa e kontributeve që i kishin paguar vetë kontribuuesit, ndërsa €20.1 milionë ishin fitime të realizuara nga investimi i mjeteve pensionale. Kështu, gjatë vitit mjetet u tërhoqën me rritje mesatare (fitim të realizuar mesatar) prej 24.2% (2024: 24.1%), ndërkohë që tërheqje kishte nga 8,633 llogari (2024: 7,905 llogari). Kështu, numri i llogarive me tërheqje të përhershme nga themelimi shkon në 88,544.

Numri i personave që më 2025 tërhoqën mjeteve pasi arritën moshën e pensionimit ishte 6,691 ose 77.5% e rasteve (2024: 6,044 ose 76.5%). Për arsye invaliditeti ishin 1,028 persona, ose 11.9% e rasteve (2024: 959 persona ose 12.1%). Për arsye të vdekjes ishin 871 tërheqje, ose 10.1% (2024: 867 tërheqje ose 11.0%). Kontribuuesit me status shtetas jo-rezidentë të Kosovës ishin 43 persona ose 0.5% e rasteve (2024: 35 persona ose 0.4%).

Prej themelimit e deri në fund të vitit 2025 janë tërhequr gjithsej €783.0 milionë. Nga kjo shumë €619.4 milionë ishin kontribute të paguara nga kontribuuesit dhe €163.6 milionë ishin fitime të realizuara nga investimet. Pra, nga themelimi mjetet e pjesëmarrësve janë tërhequr me një fitim të realizuar mesatar prej 20.9%.

Kur dhe si mund të tërhiqen kursimet pensionale?

Pjesëmarrësi arrin moshën e pensionimit prej 65 vjeç. Një pjesëmarrës që pensionohet me bilanc të kursimeve nën ose të barabartë me pragun prej 3,000 EURO, i merr të gjitha kursimet me një pagesë të vetme. Në anën tjetër, nëse pjesëmarrësi pensionohet me bilanc mbi këtë prag, ai / ajo ka mundësinë të marrë 20% të bilancit menjëherë, ndërsa pjesa e mbetur duhet të merret në faza, përmes pagesave mujore të programit të tërheqjes në faza, derisa sa kursimet të shterojnë. Pagesat mujore caktohen si 1% e bilancit të llogarisë me rastin e riblerjes së njësive nga FKPK, ose 200 EUR, cilado që është më e lartë.

Pjesa që merret në faza, transferohet nga FKPK në bankën komerciale të përzgjedhur nga pjesëmarrësi, dhe më pas banka i bën pagesat mujore te i pensionuari. Duke pasur parasysh që mjetet e pjesëmarrësve nuk janë më në kujdesin e FKPK-së, ato nuk bëjnë më pjesë në kontabilitetin e FKPK-MP.

Pjesëmarrësi merr pension invalidor

Një pjesëmarrës që është dukë marrë pensioni invalidor, për një numër të caktuar vitesh, siç vendoset nga Ministria përkatëse, mund t'i tërheqë kursimet përmes programit të tërheqjes në faza. Tërheqjet janë të kufizuara në 2,400 EUR për secilin prej viteve që mbulon pensioni invalidor, ose në bilancin e plotë të kursimeve, cilado që është më e ulët. Njësoj si më sipër, këto mjete nuk llogariten më nga FKPK-MP, meqë transferohen në bankën komerciale, e cila i bën pagesat mujore prej 200 EUR te pjesëmarrësi derisa fondet të shterojnë.

Pjesëmarrësi nuk është, dhe nuk ka qenë, i detyruar të kontribuojë në fondin pensional

Një shtetas i huaj, i cili kurrë nuk ka pasur nënshtetësi të Kosovës, dhe të cilin kurrë nuk i është lëshuar nga Ministria e Punëve të Brendshme statusi i residentit të përhershëm në Kosovë, mund t'i tërheqë të gjitha kursimet pensionale me kushtin që personi nuk është shtetas i një vendi me të cilin Republika e Kosovës ka marrëveshje bilaterale ndryshe.

Pjesëmarrësi vdes para se të mbushë moshën e pensionimit

Trashëgimtari legjitim zgjedh të marrë hisen e tij / saj, të kursimeve të pjesëmarrësit të vdekur, përmes (a) një pagese të vetme, ose (b) transferimit në llogarinë e tij / saj të kursimeve në FKPK. Prioriteti i trashëgimtarëve është si vijon: (1) bashkëshorti/ja, (2) fëmijët dhe (3) të tjerët, siç vendoset nga gjykata ose noteri.

Rregullat për tërheqjen e kursimeve, përfshirë pragjet, përcaktohen nga BQK-ja në Rregulloren e saj për tërheqjen e kursimeve pensionale. Rregullat e tërheqjes në faza janë të kushtëzuara derisa të fillojë ofrimi i anuiteteve në Kosovë.

TËRHEQJET E PENSIONEVE

PERIUDHA	KONTRIBUTET E PAGUARA (në milionë)	FITIMI I REALIZUAR (në milionë)	MJETET E TËRHEQURA (në milionë)
2004-2020	€359.3	€79.1	€438.5
2021*	€49.4	€16.1	€65.5
2022	€40.8	€14.1	€54.9
2023	€54.2	€17.4	€71.6
2024	€52.9	€16.8	€69.7
2025	€62.8	€20.1	€82.9
GJITHSEJ	€619.4	€163.6	€783.0

*E përfshijnë shumën e tërheqjeve të parakohshme të 10% të kursimeve si masë ndaj Covid-19.

Tërheqja e kursimeve pensionale nga shtetasit e huaj

Tërheqjen e kursimeve pensionale nga FKPK-ja (sipas ligjit Nr. 04/L-101 dhe ligjit plotësues 05/L-116) mund ta bëjnë të gjithë shtetasit e huaj që nuk kanë qenë dhe nuk janë të obliguar të paguanin kursime pensionale në FKPK (përfshirë shtetasit e vendeve me të cilat Kosova ka marrëveshje bilaterale ndryshe). Në rastin e shtetasve të huaj tërheqja bëhet për gjithë bilancin e akumuluar dhe menjëherë.

Rimbursimi i mjeteve të tërhequra për rimëkëmbje ekonomike nga COVID-19

Ligji Nr. 07/L-016 për Rimëkëmbjen Ekonomike Covid-19, që ndryshon Ligjin Nr. 04/L-101 për Fondet pensionale në Kosovë, hyri në fuqi më 7 dhjetor 2020. Ky ndryshim lejoi tërheqjen e parakohshme të 10% të bilancit të kursimeve për të gjithë pjesëmarrësit, për një periudhë prej katër muajsh pas hyrjes në fuqi, dmth. deri më 6 prill 2021. Më tej, ndryshimi ka paraparë që pjesëmarrësit me bilanc kursimesh më të ulët ose të barabartë me 9,999.00 euro (që praktikisht kanë tërhequr 999.90 EUR ose më pak) do të rimbursohen nga Qeveria e Republikës së Kosovës duke filluar nga viti 2023, sipas mënyrës dhe orarit të rënë dakord në konsultim me FKPK-në. Pjesëmarrësit të cilët tërhoqën 999.90 euro ose më pak numëruan 372,652, dhe tërheqjet e tyre arritën në 101,772,746 euro. Kjo përfaqësonte borxhin fillestar të Qeverisë ndaj pjesëmarrësve.

Në vitin 2022 Qeveria kishte vendosur ta rimbursojë borxhin e përgjithshëm me këste, nisur nga viti 2023. Në vitin 2023 u nënshkrua memorandumimi midis Qeverisë dhe FKPK-së që përcaktonte se prioritet në rimbursim do të kishin pjesëmarrësit me: (1) tërheqje të përhershme dhe (2) data më të hershme të lindjes.

Në lidhje me këtë, në korrik 2023 Qeveria e pagoi këstin e parë të rimbursimit në shumën 5,431,049 euro për gjithsej 12,090 pjesëmarrës. Kësti i dytë i rimbursimit (në korrik 2024) ishte në shumën 1,873,876 euro për 4,255 pjesëmarrës. Kësti i tretë i rimbursimit (në korrik 2025) ishte në shumën 2,995,026 euro për 6,905 pjesëmarrës.

Bilanci i mbetur për rimbursim është 91,472,795 euro për gjithsej 349,402 pjesëmarrës. Në buxhetin e saj për vitin fiskal 2026, Qeveria ka parashikuar 3,000,000 euro për këstin e katërt të rimbursimit. Meqë parashikimet buxhetore zakonisht janë vetëm plane fillestare, shuma e saktë do të përcaktohet në momentin kur rimbursimet do të bëhen.

6

DEMOGRAFIA E KONTRIBUESVE

- Kontribuuesit
- Shpërndarja gjeografike e kontribuuesve
- Mosha e kontribuuesve
- Kontribuuesit sipas llojit të ndërmarrjeve
- Kontribuimi mesatar
- Niveli i kontribuimit

KONTRIBUIMI AKTIV

Kontribuimi aktiv, sipas raportimit mujor, vlerësohet çdo person i cili ka kontribuar në FKPK qoftë edhe një herë gjatë muajit përkatës, pavarësisht shumës së kontribimit.

Numri i kontribuuesve aktivë paraqitet për çdo muaj në pesë vjetët e fundit (në tabelën e faqes vijuese) si dhe mesatarja vjetore për secilin vit. Numri i kontribuuesve për çdo muaj paraqet angazhimin e kontribuuesve secilin muaj dhe nuk është kumulativ. Nga të dhënat mujore vihet re se fundi i tremujorit është gjithnjë me numër më të lartë të kontribuuesve. Kjo ndodh ngase të vetëpunësuarit bëjnë raportime dhe pagesa për tremujor dhe jo çdo muaj (sikur që bëjnë të punësuarit).

Këtë vit mesatarisht ishin 357,296 kontribuues aktivë në muaj (2024: 347,486). Gjatë vitit, me së paku një kontribut në cilësinë e punëmarrësit shfaqen 445,853 persona ndërkaq në cilësinë e të vetëpunësuarit shfaqen 19,376 (2024: 20,846). Në këto shifra të numëruar dy herë janë 5,054 kontribuues (2024: 4,577), të cilët shfaqen gjatë vitit si të punësuar dhe si të vetëpunësuar.

Këtë vit, krahasuar me vitin paraprak, për të gjithë 12 muajt e vitit kishim ngritje të numrit aktivë të kontribuuesve. Ngritja më e lartë ishte gjatë muajit tetor dhe nëntor 2025, me përkatësisht 4.7% dhe 4.1%. Në mesatare numri i kontribuuesve aktivë këtë vit rezulton për 2.8% më i lartë sesa vitin paraprak.

Bilanci mesatar i llogarive aktive në fund të vitit 2025 u ngrit në €6,829 (2024: €5,974), ose me një përmirësim prej +14.3%. Ngritja e bilancit mesatar të llogarive aktive është ndikuar nga kthimi pozitiv

nga investimet (që e ndikon gjithë bilancin e akumuluar) por edhe ngritja e pagave (në sektorin publik e privat) por edhe pagës minimale për të gjithë kontributdhënësit (duke i ndikuar kontributet e reja mujore).

Në anën tjetër, bilanci mesatar i tërhequr me rastin e pensionimit të moshës ishte €9,411 për 2025 (2024: €7,905), me një ngritje pra prej 19.2% nga viti paraprak.

Gjendja (ende) e pakënaqshme e bilancit mesatar të kursimeve pensionale është kryesisht pasojë e nivelit të kontribimit të pamjaftueshëm për kursime pensionale (prej 10%), që është më i ulëti në Evropë. Bashkë me nivelin e kontribimit, Kosova është ndikuar edhe nga pagat relativisht të ulëta, sidomos përgjatë periudhës 2002-2015.

FKPK-ja po i thekson, dhe i përsërit, këto fakte duke besuar se është pjesë e përgjegjësisë së saj sociale për të ndikuar që secili shtetas i Kosovës do të duhej të ketë kursyer mjaftueshëm për pensionin e vet, për t'i mundësuar një mirëqenie më të lartë pas pensionimit, në kuptimin financiar.

Sipas treguesve aktualë, me këtë trend të kontribimit, nuk mund të planifikohet që shumica e të punësuarve të sotëm do të mund të kenë pension të mjaftueshëm nga kursimet pensionale në FKPK, dhe kështu rrezikojnë të vazhdojnë të jenë barrë për shtetin dhe/ose shoqërinë.

NUMRI I KONTRIBUUESVE AKTIVË PËR ÇDO MUAJ - NË PESË VJETËT E FUNDIT

	2025	2024	2023	2022	2021
JANAR	345,929	337,840	328,834	315,905	291,571
SHKURT	350,457	339,894	330,471	317,639	296,573
MARS	371,333	360,646	355,133	344,748	330,988
PRILL	358,096	345,894	337,361	328,814	303,679
MAJ	354,145	345,295	341,050	330,856	306,769
QERSHOR	374,168	368,113	364,610	353,434	328,749
KORRIK	361,863	350,118	346,098	332,154	312,725
GUSHT	354,290	345,964	344,534	331,105	311,886
SHTATOR	369,833	363,107	363,584	351,045	332,912
TETOR	355,500	339,603	340,433	330,169	324,599
NENTOR	349,648	337,768	336,129	321,635	320,014
DHJETOR	342,289	337,586	338,640	321,150	328,195
MESATARJA	357,296	347,486	343,906	331,555	315,722



SHPËRNDARJA GJEOGRAFIKE

Meqë një pjesë e madhe e kontribuuesve aktivë (18% e tyre) paguhet nga Ministria e Administratës Publike, zyra e së cilës është e regjistruar në Prishtinë, dhe meqë nuk kemi informacione të tjera përveç atyre ku punëdhënësi është i regjistruar, nuk e kemi të mundur të bëjmë analiza mbi atë se ku kanë punuar saktësisht kontribuuesit gjatë vitit.

Kjo është arsyeja përse FKPK-ja i prezanton vetëm analizat e bazuara sipas adresave të kontribuuesve nëpër komuna, që FKPK-ja i ka në regjistrat e saj, dhe nuk e ka të mundur t'i përdorë të dhënat e tjera të zonës gjeografike. Për vitin 2025 se të gjitha 38 komunat kishin ngritje në numër të kontribuuesve.

Në top dhjetëshen e parë Mitrovica e Jugut e tejkaloi Vushtrinë sivjet. Ndërsa në përgjithësi nuk kishte ndryshime të shumta të renditjes së komunave sipas numrit të kontribuuesve.

Rritja më e theksuar (në përqindje) tek komunat me numër të lartë të kontribuuesve ishte tek Mitrovica e Jugut (me +6.7%), ndërsa (kuptueshëm) nominalisht në Prishtinë kishim më së shumti shtim të kontribuuesve.



TABELA E KONTRIBUESVE SIPAS KOMUNAVE

NDRYSHIMI ME 2024

NR.	KOMUNA	NR. KONTRIBUESVE	PJESËMARRJA	NË NUMËR	NË %
1.	Prishtinë	82,976	17.64%	2,767	3.45%
2.	Prizren	37,936	8.07%	1,324	3.62%
3.	Ferizaj	30,624	6.51%	1,020	3.45%
4.	Pejë	25,562	5.44%	553	2.21%
5.	Gjiilan	25,478	5.42%	866	3.52%
6.	Gjakovë	23,413	4.98%	293	1.27%
7.	Podujevë	22,898	4.87%	743	3.35%
8.	Mitrovicë e Jugut	20,092	4.27%	1,253	6.65%
9.	Vushtrri	19,876	4.23%	908	4.79%
10.	Lipjan	17,407	3.70%	686	4.10%
11.	Drenas	15,625	3.32%	668	4.47%
12.	Fushë Kosovë	14,037	2.98%	750	5.64%
13.	Suharekë	12,793	2.72%	538	4.39%
14.	Skenderaj	12,544	2.67%	586	4.90%
15.	Rahovec	10,003	2.13%	248	2.54%
16.	Malishevë	9,772	2.08%	474	5.10%
17.	Istog	9,741	2.07%	380	4.06%
18.	Viti	9,189	1.95%	295	3.32%
19.	Kaçanik	8,119	1.73%	351	4.52%
20.	Klinë	8,001	1.70%	360	4.71%
21.	Kamenicë	7,690	1.64%	254	3.42%
22.	Obiliq	7,605	1.62%	383	5.30%
23.	Shtime	6,742	1.43%	316	4.92%
24.	Deçan	6,498	1.38%	176	2.78%
25.	Dragash	5,013	1.07%	262	5.51%
26.	Graçanicë	2,539	0.54%	214	9.20%
27.	Shtërpcë	2,082	0.44%	109	5.52%
28.	Partesh	1,579	0.34%	8	0.51%
29.	Hani i Elezit	1,364	0.29%	84	6.56%
30.	Leposaviq	1,261	0.27%	383	43.62%
31.	Novobërdë	999	0.21%	77	8.35%
32.	Mamushë	931	0.20%	60	6.89%
33.	Zubin Potok	922	0.20%	118	14.68%
34.	Mitrovicë e Veriut	887	0.19%	218	32.59%
35.	Zveçan	818	0.17%	206	33.66%
36.	Junik	689	0.15%	9	1.32%
37.	Klllokot	478	0.10%	47	10.90%
38.	Ranillug	371	0.08%	35	10.42%
	Të tjerë*	5,729	1.22%	-105	-1.80%

*Ky është numri i kontribuuesve me vendbanim jashtë Kosovës ose për të cilët FKPK-ja nuk kishte informacion se cilës komunë i takojnë.

MOSHA E KONTRIBUESVE

Mosha mesatare e të gjithë kontribuuesve në vitin 2025 u ngrit lehtësisht në 42.0 vjeç nga 41.7 sa ishte në fundvitin paraprak. Këtë vit edhe mediana e kontribuuesve u ngrit në 40.0 vjeç, nga 39.0 vjeç vitin e shkuar. Mosha mesatare sipas gjinisë pati lëvizje të lehta gjithashtu. Për burrat arriti në 43.9 vjeç (nga 43.5 vjeç) dhe mediana u ngrit në 42.0 vjeç (nga 41.0 vjeç).

Te gratë mesatarja u ngrit në 38.8 vjeç (nga 38.6 vjeç), ndërsa mediana mbeti e pandryshuar: 36.0 vjeç.

MESATARJA BURRA:

43.9



MEDIANA BURRA:

42.0

MESATARJA GRA:

38.8



MEDIANA GRA:

36.0

Sa i përket kontribuuesve sipas grupmoshave, numri i kontribuuesve i moshës 15-24 vjeç u ul në 18.5%, nga 19.3%, ndërsa grupmosha 25-34 vjeç ngeli e njëjtë ajo 35-44 vjeç u ul lehtësisht në 22.7% (nga 22.9%).

Ngritja më e theksuar në përqindje sivjet ishte për grupmoshën 65+ vjeç, që u ngritën në 1.4% nga 0.8%, që tregon se kontribuuesit e kësaj grupmoshe (përkundër se ende në numër të pakët) që duan të angazhohen pas moshës së pensionit po ngrihet.

GRUPMOSHA	2025	2024
15-24	18.5%	19.3%
25-34	26.6%	26.6%
35-44	22.7%	22.9%
45-54	18.2%	18.1%
55-64	12.5%	12.3%
65+	1.4%	0.8%

KONTRIBUESIT SIPAS NDËRMARRJEVE

Lloji i ndërmarrjeve përcaktohet sipas regjistrimit të tyre në Agjencinë e Regjistrimit të Bizneseve Kosovare ose në kuadër të Ministrisë së Administratës Publike. Duhet theksuar se ndërmarrjet publike dhe shoqërore (të tilla si kompanitë rajonale të ujësjellësit ose mbeturinave, Posta e Kosovës, ngrohtoret e qytetit etj.) shumica e tyre janë të regjistruara si shoqëri aksionare. Prandaj paraqiten së bashku me ndërmarrjet e tjera publike, në kuadër të grupit të shoqërive aksionare.

Gjithashtu, numri i kontribuuesve sipas ndërmarrjeve nuk përputhet me numrin e kontribuuesve aktivë për vitin, për shkak se tek shifrat sipas ndërmarrjeve një kontribuues paraqitet aq herë sa ka kontribuar. Pra nëse gjatë vitit ka kontribuar përmes dy a më shumë llojesh të ndërmarrjeve paraqitet në dy a më shumë ndërmarrje.

Për vitin 2025 rezulton se kishte ngritje të kontribuuesve nga organizatat buxhetore, SHPK-të, shoqëritë aksionare dhe tek të tjerat. Ndërsa kishte reduktim të kontribuuesve tek bizneset individuale, OJQ-të, të vetëpunësuarit dhe ortakëritë.

Është evidente që numri i kontribuuesve që i përkasin organizatave buxhetore është shtuar dukshëm këtë vit, porse kjo ndërlidhet drejtpërdrejt me vitin zgjedhor, kur u zhvilluan tri palë zgjedhje; e që sjell nevojën e angazhimit të stafit për organizimin dhe menaxhimin e procesit zgjedhor.

Ndërsa lëvizja tek ndërmarrjet e tjera ishte e moderuar, këtë vit kishim një rënie më të theksuar tek ortakëritë (me -13.0%) dhe bizneset individuale (me -8.1%).

LLOJI I NDËRMARRJES	2025	2024
Organizata buxhetore	119,349	94,063
SH.P.K.	259,623	249,574
Biznese individuale	57,750	62,814
Të vetëpunësuar	24,432	25,423
Shoqëri aksionare	30,195	29,571
OJQ	20,397	20,758
Ortakëri	2,697	3,100
Të tjera	10,786	10,224



KONTRIBUIMI MESATAR

Në tabelat në vijim prezantohen të dhënat për kontributin mesatar mujor për tre vjetët e fundit e deri në fund të 2025-s. Të dhënat janë paraqitur sipas llojit të kontribuit, sipas moshës dhe gjinisë së kontribuuesve.

Duhet sqaruar se për shkak të ndryshimit të pagës minimale prej 1 tetorit 2024, e cila u ngrit në 350 euro (nga 130 dhe 170 euro që ishte paraprakisht -varësisht prej moshës); dhe meqë më 2024 për 9 muaj paga minimale ishte 130 dhe 170 euro ndërsa për 3 muajt e fundit të vitit ishte 350 euro - ndërsa për vitin 2025 ishte për 12 muaj paga minimale 350 euro, ndryshimet në nivelin e kontribuit nuk mund të vendosen në kushte të barabarta krahasimi. Kësaj i duhet shtuar edhe fakti se përgjatë vitit 2025 kemi pasur ngritje të pagave në sektorin publik, duke ndikuar gjithashtu drejtpërdrejt në nivelin e kontribuit.

Si rezultat i këtyre ndryshimeve, për vitin 2025 kemi ngritje të dukshme të kontribuit, si për punëmarrësit ashtu edhe për të vetëpunësuarit, dhe sipas grupmoshave ashtu dhe sipas gjinive. Për vitin 2025 rezultoi se kontribuit mesatar mujor është ngritur për 26.8% tek të vetëpunësuarit dhe për 13.3% tek punëmarrësit.

Sa i përket kontribuit sipas grupmoshave, ngritja më e fortë ishte tek grupmosha 15-24 vjeç (me +49.4%) dhe 25-34 vjeç (me 36.1%), që qartësisht u ndikuan nga heqja e moshës të përlogaritja e pagës minimale – duke qenë një vendim i drejtë.

Ndërsa tek kontribuit sipas gjinisë, ngritja më e fortë e kontribuit ishte tek gratë e vetëpunësuarat (gjithashtu me gjasë të ndikuara nga ngritja e pagës minimale) që kishin 36.6% kontribim më të lartë sivjet. Kurse burrat e vetëpunësuar kontribuan për 24.7% më shumë.

Sa i përket kontribuit të punëmarrësve, ai ishte me një ngritje shumë të përafërt: me +12.9% për gratë dhe +13.8% për burrat – ngritje kjo që ngjan të jetë ndikuar më shumë nga ngritja e pagave. Tek punëmarrësit, për grupmoshat 25-34 vjeç, 35-44 vjeç dhe 45-54 vjeç, ngritja në kontribim ishte shumë afërt, përkatësisht: +11.9%, 11.7% dhe 11.8% nga viti paraprak. Ndërsa grupmosha 15-24 vjeç kishte ngritje për 10.6% dhe grupmosha 55-64 vjeç me 7.8%.

Tek kontributi sipas gjinisë, rezultoi se punëmarrëset këtë vit e kishin ngritjen më të lartë të kontribuit mesatar mujor, prej 18.3%, kundrejt 11.8% sa u rrit kontributi mesatar i punëmarrësve. Por përsëri, burrat kanë kontribute mesatare dukshëm më të larta, prej 58.9 euro, kundrejt graveve që u ngritën në 33.2 euro. Ky është tregues që lë hapësirë për të supozuar se në Kosovë gratë mund të paguheshin dukshëm më pak sesa burrat.

KONTRIBUIMI MESATAR MUJOR		
VITI	PUNËMARRËS	TË VETËPUNËSUAR
2023	€59.7	€36.1
2024	€66.9	€41.1
2025	€75.8	€52.1

KONTRIBUIMI MESATAR MUJOR SIPAS GRUPMOSHAVE

MOSHA	2025		2024		2023	
	PUNËMARRËS	TË VETËPUNËSUAR	PUNËMARRËS	TË VETËPUNËSUAR	PUNËMARRËS	TË VETËPUNËSUAR
15-24	€50.4	€40.5	€46.3	€27.1	€41.8	€22.8
25-34	€73.4	€47.5	€66.8	€34.6	€59.7	€29.2
35-44	€82.2	€51.8	€75.1	€40.8	€67.2	€36.4
45-54	€82.5	€53.4	€74.8	€43.5	€66.9	€38.4
55-64	€86.5	€55.2	€73.9	€44.9	€68.5	€41.0
65+	€82.7	€57.6	€82.2	€46.9	€68.1	€51.5

KONTRIBUIMI MESATAR MUJOR SIPAS GJINISË

VITI	GRA		BURRA	
	PUNËMARRËSE	TË VETËPUNËSUAR	PUNËMARRËS	TË VETËPUNËSUAR
2023	€52.7	€28.1	€64.5	€38.2
2024	€58.9	€33.3	€72.4	€43.3
2025	€66.5	€45.5	€82.4	€54.0



NIVELI I KONTRIBUIMIT

Lartësia e kontributit minimal mujor, për një të punësuar me orar të plotë, vazhdon të jetë sa 10% e pagës minimale.

Deri në shtator 2024 kjo ka nënkuptuar kontribut minimal mujor prej €13 për personat deri në 35 vjeç dhe €17 për personat mbi 35 vjeç. Për të vetëpunësuar, këto shifra ishin €39 dhe €51 përkatësisht, për shkak se ato paguhen në baza tremujore.

Por, me hyrjen në fuqi në tetor 2024 të pagës minimale mujore prej €350, pavarësisht moshës, kontributi minimal duhet të jetë €35 në muaj për të punësuarit, apo €105 në tremujor për të vetëpunësuarit.

Tashmë, më shumë se një vit që kur paga minimale u ngrit, mund të bëhen vlerësime më të qarta të përmbushjes së pagesës së kontributeve kundrejt pagës minimale.

Për vitin 2025 rezulton se 80.3% e punëmarrësve kanë pasur kontribuiime pensionale mbi nivelin e pagës minimale, 10.9% kishin pagesa sa paga minimale dhe 8.8% kishin pagesa nën pagën minimale. Këto shifra ndryshuan shumë pak nga viti paraprak.

Këtë vit ka një përmirësim të nivelit të pagesës së kontributeve tek të vetëpunësuarit. Kështu 38.7% e tyre paguan kontribute mbi minimum (vitin paraprak 23.9%); 61.0% paguan kontribute sa minimumi (vitin paraprak 73.8%) dhe vetëm 0.3% paguan kontribute nën minimumin ligjor (vitin paraprak 2.3%).

NIVELET E KONTRIBUIMIT TË PUNËMARRËSVE

	PAGESA		
	NËN MINIMUM	SA MINIMUMI	MBI MINIMUM
Niveli i pagesës	8.8%	10.9%	80.3%

NIVELET E KONTRIBUIMIT TË TË VETËPUNËSUARVE

	PAGESA		
	NËN MINIMUM	SA MINIMUMI	MBI MINIMUM
Niveli i pagesës	0.3%	61.0%	38.7%



7

LEGJISLACIONI

Korniza ligjore
Ndryshimet e propozuara

KORNIZA LIGJORE DHE NDRYSHIMET

Organizimi, funksionimi dhe vendimmarrja e FKPK-së bazohet në Ligjin Nr. 04/L-101, së bashku me plotësimet dhe ndryshimet me: Ligjin Nr. 04/L-115, me Ligjin Nr. 04/L-168 dhe me Ligjin Nr. 05/L116, si dhe qeveriset nga Bordi Drejtues.

Organizimi ligjor i FKPK-së saktësohet tutje edhe me legjislacionin sekondar: përmes rregulloreve për pensione të BQK-së, dhe udhëzimeve e njoftimeve shpjeguese të ATK-së për mënyrën e deklarimit, kontribuimit, korrigjimit dhe tatimit të kontributeve pensionale.

Në faqen vijuese kemi prezantuar propozimet tona për plotësime /ndryshime ligjore për çështjet më të rëndësishme aktuale në fushën e kursimeve të obligueshme pensionale.

PROPOZIME PËR PLOTËSIMET E NDRYSHIME LIGJORE

- 1. KUFIZIMET PËR INVESTIMET NË LETRAT ME VLERË TË QEVERISË SË KOSOVËS**

Kufizimi aktual ligjor që deri 30% e mjeteve mund të investohen në fletobligacionet e Qeverisë së Republikës së Kosovës mund të rritet në 50%, për të mundësuar më shumë investime në këtë instrument. Gjithashtu mund të rishikohet edhe kufizimi tjetër rregullues që përcakton se FKPK-ja mund të ofrojë maksimumi sa 50% e shumës së një ankandi të fletobligacioneve të emetuara nga Qeveria e Republikës së Kosovës.
- 2. PASQYRAT VJETORE TË LLOGARIVE**

Legjislacioni kërkon që pjesëmarrësve t'iu dërgohet pasqyra vjetore me shkrim. Përderisa dërgesat me email janë mjaft të sigurta, ato me postë, edhe për shkak të mungesës së adresave të sakta, jo rrallë nuk e arrijnë personin e duhur. Falë edhe portalit eTrusti, dhe qasjes në të përmes eKosova, duhet të hiqet apo ndryshohet kjo kërkesë ligjore, meqë qasja në pasqyrë është e mundur në çdo kohë.
- 3. INVESTIMET NË "TREGJE PRIVATE"**

Është e nevojshme që FKPK-ja, sikurse shumë fonde pensionale në botën e zhvilluar, të lejohet të investojë përmes aset-menaxherëve në investime alternative të tilla si "Private Market Funds" (fonde private të aksioneve). Investimet alternative mbulojnë klasa të ndryshme të mjeteve, siç janë kapitali privat, infrastruktura ose pasuritë e paluajtshme. Kjo do t'i shërbente diversifikimit, e ku alokimi do kufizohej mes 5% deri 10% të mjeteve.
- 4. HARMONIZIMI I SHPAGIMIT TË KURSIMEVE PENSIONALE DHE JETËGJATËSISË SË PRITUR**

Për shkak se legjislacioni aktual nuk lejon që anuiteti nga shtylla e dytë të jetë më i ulët se pensioni minimal i dhënë nga shtylla e parë, shuma mujore që shpaguehet nga FKPK-ja harxhohet shumë shpejt. Po ashtu, meqenëse shtylla e dytë do të duhej ta financonte pjesën kryesore të pensionit, shuma e kursyer duhet të lidhet edhe me jetëgjatësinë e pritur.

Për shkak se FKPK-ja akoma nuk e ka arritur maturinë e plotë (40 vjet), do të duhej të ndërlihej me përfitimet e shtyllës së parë, në mënyrë që të kemi pension të unifikuar. Psh. Të përpjestohet shuma e kursyer me vitet e jetëgjatësisë së pritur, atij bilanci t'i shtohet pensioni bazik dhe përfituesi të ketë një vlerë pensionimi të njëjtë gjatë tërë jetëgjatësisë së tij. Në fillim kjo do të financohej në tërësi nga kursimet individuale në FKPK, ndërsa më vonë (kur këto mjete harxhohen), ky financim do të kalonte në buxhetin e shtetit. Pjesa që do të kursehej në fillim, do të shërbente që të financohej ky pension i kombinuar deri në fund të jetës së pensionistit.

Pra, më këtë do të rumbullakësohej edhe qëllimi i skemës pensionale, ku secili pensionist do ta merrte pensionin për tërë jetëgjatësinë e tij, në varësi të kontribuimit të tij. Përderisa tani marrin 20% të kursimeve si pagesë të menjëhershme dhe së paku €200 euro në muaj si dhe pensionin bazë, ky bilanc shteron vetëm për 4-5 vjetet e para. Më pas vlera e pensionit mujor bie drastikisht, duke u mbështetur vetëm në pensionin që financohet nga Shtylla I.
- 5. TËRHEQJA E KURSIMEVE PENSIONALE PËR RASTE E PAAFTËSISË PËR PUNË**

Kjo mundësi ligjore duhet të modifikohet, meqë tërheqja e mjeteve aktualisht po mundësohet edhe për personat të cilët ose janë ri-aftësuar ose edhe punojnë. Duhet të ketë një përcaktim më të qartë të fillimit dhe mbarimit të kësaj të drejte. Për më tepër, kjo mundësi daton nga koha kur nuk kishte akoma pagesë të invaliditetit nga buxheti i shtetit.
- 6. LLOGARITË JOAKTIVE**

Duhet paraparë me ligj, se çfarë duhet bërë me llogaritë e kursimeve pasi që ato kanë pushuar së kontribuuari për një kohë të gjatë (p.sh. kur kontribuuesi arrin mbi 100 vjet dhe ende nuk i ka tërhequr mjetet vetë e as ndonjë trashëgimtar).



E PËRGATITI
NJËSIA PËR MARRËDHËNIE ME PUBLIK

E RISHIKOI
MENAXHMENTI I FKPK-SË
AUDITORI I BRENDSHËM

E MIRATOI BOTIMIN
BORDI DREJTUES I FKPK-SË

ADRESA
Rr. "Perandori Justinian" #71
10000 Prishtinë, Kosovë

E-MAIL DHE UEB
info@trusti.org
www.trusti.org



Fondi i Kursimeve
Pensionale i Kosovës



Fondi i Kursimeve
Pensionale i Kosovës

